



**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿՈՏԱՅՔԻ ՄԱՐԶԻ ԲՈՒԺԱԿԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԱՎԱԳԱՆԻ**

Հայաստանի Հանրապետության Կոտայքի մարզի Բուժական համայնք  
 ՀՀ, Կոտայքի մարզ, գ. Բուժական, (093)540802, bujakanhamaynq@mail.ru

**Ո Ր Ո Շ ՈՒ Մ**

12 դեկտեմբերի 2016թվականի N 46-Ն

**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿՈՏԱՅՔԻ ՄԱՐԶԻ ԲՈՒԺԱԿԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔԻ 2017-2021 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԾՐԱԳՐԻ ՀԱՍՏԱՏՄԱՆ ՄԱՍԻՆ**

Համաձայն «Տեղական ինքնակառավարման մասին» Հայաստանի Հանրապետության օրենքի 16-րդ հոդվածի 1-ին մասի 2-րդ կետով համայնքի ավագանին՝ որոշում է.


1. Հաստատել Հայաստանի Հանրապետության Կոտայքի մարզի Բուժական համայնքի 2017-2021 թվականների զարգացման ծրագիրը համաձայն հավելվածի:

Կողմ -7

Դեմ -0

Ձեռնպահ -0


1. ԴԱՎԹՅԱՆ ՎԱՀԱՆ 

2. ՀԱՐՈՒԹՅՈՒՆՅԱՆ ԳՐԻԳՈՐ 

3. ՀՈՎՀԱՆՆԻՍՅԱՆ ՋՈՂՐԱԿ 

4. ՂԱԶԱՐՅԱՆ ԳԵՎՈՐԳ 

5. ՄԵԼՔՈՒՅԱՆ ՀԱՄԼԵՏ 

6. ՆԱԶԱՐՅԱՆ ԵՐԶԱՆԻԿ 

7. ՄԱՄՍՈՒՅԱՆ ԳԵՆԱԴԻԿ 

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱՎԱՐ՝  ԿԱՐԵՆ ԳԱԼՍՅԱՆ





Հավելված

հաստատվել է հանրային ավագանու

12.12.2016թ.թվի 46 Ն որոշմամբ

**ՀԱՍՏԱՏՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ  
ԿՈՏԱՅՔԻ ՄԱՐԶ**

**ԲՈՒԺԱԿԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔԻ  
2017-2021 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ**

**Չ Ա Ր Գ Ա Ց Մ Ա Ն Կ Ր Ա Գ Ի Ր**

**Մշակվել է**՝ համայնքի ղեկավարին կից գործող Բուժական համայնքի զարգացման քառամյա ծրագրի և տարեկան բյուջեի կառավարման խորհրդակցական մարմնի ե կողմից

**Ներկայացվել է**՝ համայնքի ղեկավար Կարեն Գալստյանի կողմից

**Հաստատվել է**՝ համայնքի ավագանու 12.12.2016թ.թվի 46- Ն որոշմամբ

Գ. Բուժական 2016թ.

**ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ**

1. **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԴԵԿԱՎԱՐԻ ՈՂՋՈՒ ՅՆԻԿՈՍՔ**.....  
.....
2. **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԻՐԱԿԻՃԱԿԻՆԿԱՐԱԳՐՈՒ ԹՅՈՒՆ**.....
3. **ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄ ԵՎ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՊԼԱՆԱԿՈՐՈՒՄ**  
.....
4. **ՖԻՆԱՆՍԱԿՈՐՈՒՄ**..... **ՀԶԵ-Ի**
5. **ՄՈՆԻԹՈՐԻՆԳ**..... **ՀԶԵ-Ի**
6. **ԵԶՐԱՓՈԿՈՒՄ**.....

# 1. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱԿԱՐԻՈՂՁՈՒՅՆ ԻՆՍՏՐՈՒԿՏ

**ՀՀ Կոտայքի մարզի Բուժական համայնքի 2017-2021 թթ. զարգացման ծրագիրը (այսուհետ՝ ՀԶԾ) մշակելիս հաշվի է առնվել, որ համաձայն 2015 թվականի դեկտեմբերի 6-ին փոփոխված ՀՀ Սահմանադրության 181-րդ հոդվածի, ՏԻՄ-երը համայնքի ավագանին և համայնքի ղեկավարը, ընտրվում են հինգ տարի ժամկետով, և 210-րդ հոդվածի, «Տեղական ինքնակառավարման մասին» ՀՀ օրենքը պետք է համապատասխանեցվի Սահմանադրությանը և ուժի մեջ մտնի 2017 թվականի հունվարի 1-ից: Հաշվի առնելով այդպիսի փոփոխությունները՝ մշակվել է համայնքի զարգացման այլ ծրագիր:**

ՀԶԾ-ն մշակվել է հիմք ընդունելով «Տեղական ինքնակառավարման մասին» ՀՀ օրենքով սահմանված տեղական ինքնակառավարման մարմինների իրավասություններն ու լիազորությունները նրանց գործունեության բնագավառներում (ուղորդումներում), ՀԶԾ ի մշակման և կառավարման վերաբերյալ համապատասխան հոդվածների դրույթները, ինչպես նաև Կոտայքի մարզպետի կողմից ներկայացված համայնքի զարգացման ծրագրի մշակման մեթոդական ուղեցույցը: Ներկայացվող ՀԶԾ-ն առաջիկա հինգ տարիների համար հանդիսանալու է Բուժական համայնքի զարգացման հիմնական փաստաթղթերից մեկը: ՀԶԾ-ի բովանդակությունը պայմանավորված է համայնքի ռեսուրսային (մարդկային, գույքային, ֆինանսատնտեսական, տեխնիկական և այլ) հնարավորություններով, համայնքային ծրագրերի իրականացման և ծառայությունների մատուցման համար անհրաժեշտ ֆինանսական միջոցների և ենթակառուցվածքների առկայությամբ: ՀԶԾ-ում հնարավորինս հաշվի են առնվել համայնքի հանրային ծառայությունների մատչելիության և հասանելիության, նոր ծառայությունների մատուցման և դրանցով պայմանավորված լրացուցիչ ծախսեր առաջանալու խնդիրները: ՀԶԾ-ն մշակելիս որպես կողմնորոշիչ են դիտարկվել համայնքի զարգացնելու անհրաժեշտությունը, համայնքի տարածքում տնտեսական գործունեության խրախուսման առկա հնարավորությունները, տնտեսության տարբեր ճյուղերի զարգացման (հատկապես՝ արտադրական կազմակերպությունների, փոքր և միջին բիզնեսի և այլնի) հնարավորությունները, արդյունավետ կառավարման իրականացումը: Վեր հանված հիմնախնդիրների հիման վրա, ելնելով «Տեղական ինքնակառավարման մասին» ՀՀ օրենքի պահանջներից, համայնքի ղեկավարը՝ համայնքի աշխատակազմի և Բուժականի գյուղական համայնքի ավագանու 2016 թվականի ապրիլի 29-ի N 26-Ն որոշմամբ ստեղծված համայնքի ղեկավարին կից գործող Բուժական համայնքին կից խորհրդակցական մարմնի (ԽՄ) հետ միասին մշակել է համայնքի 2017-2021 թթ. ՀԶԾ-ն, որը քննարկվել և հաստատվել է համայնքի ավագանու կողմից և դրվել է գործողության մեջ: Համայնքի 2017-2021 թթ. ՀԶԾ-ում ներառված են Բուժական համայնքի համայնքի տարածական զարգացումը սահմանող՝ քաղաքաշինական ծրագրային փաստաթղթերի մշակման կամ դրանց փոփոխման (լրացման) մասին դրույթներ, շրջակա միջավայրի պահպանմանն ուղղված նախատեսվող միջոցառումներ, համայնքում գործարար միջավայրի բարելավմանն ուղղված միջոցառումներ, աղետների ռիսկերի կառավարման և քաղաքացիական պաշտպանության հիմնական մոտեցումներ, համայնքի կոմունալ ենթակառուցվածքների զարգացմանն ուղղված միջոցառումներ: ՀԶԾ-ն ներառում է նաև Բուժական համայնքի ղեկավարի և ավագանու անդամների նախընտրական ծրագրերի բաղադրիչները: Այն Բուժական համայնքի ներդաշնակ և համաչափ զարգացման, Բուժականի բնակիչների բարեկեցության ապահովման

համար առաջիկա հինգ տարիներին ընդունված ծրագիր է, որը հանդիսանալու է համայնքի ամենօրյա փաստաթուղթը:

ԽՄ-ը, փաստաթուղթը մշակելիս, հատուկ ուշադրություն է դարձրել և ձգտել, որպեսզի այն հնարավորինս համահունչ լինի գործողության մեջ դրված ՀՀ ռազմավարական, մարզային և տարածաշրջանային զարգացման ծրագրերին՝ ակնկալելով ՀՀ պետական կառավարման մարմինների, քաղաքացիական հասարակության և մասնավոր հատվածի կազմակերպությունների հետ լիակատար փոխըմբռնում ՀԶԾ-ում ներկայացված խնդիրների առնչությամբ և արդյունավետ համագործակցություն դրանց լուծման գործում:

## 2.3 ԱՄՍՅՆՔԻ ԻՐԱՎԻ ՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒ ԹՅՈՒՆ

### 2.1 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

Բուժականը տարածվել է Ծաղկունյաց լեռնաշղթայի հարավային վերջավորության պոնկին, Արա լեռան հանդիման: Երեք կողմից անտառապատ, ծաղկափթիթ լեռներ ու բլրաշարքեր են, իսկ դիմացը ծավալվում է Արարատյան դաշտի կապույտ հեռաստանը՝ հորիզոնը փակող Մասիսների սպիտակափառ գագաթներով:

Պատմում են, իբր շրջգործկումի նախագահ Մեսրոպ Բահակյանը մի անգամ Երևանից ձիով տեղափոխվելիս տեղատարափի տակ է ընկնում ու հազիվ իրեն գցում է այստեղ: Գիշերը լուսացնում է տաք թոնրի շուրթին, կրկնված դողերցքով, տենդի մեջ զառանցելով: Իսկ առավոտը ողջ-առողջ գյուղամեջ է դուրս գալիս: Այդ օրվանից քարտուղարը հրամայում է շրջաբերականների ու գրությունների վրա Բաբաքչի օտարամուտ անվան փոխարեն գրել Բուժական:

Սովետական կարգերից առաջ Բաբաքչին թուրքաբնակ էր: Թուրքեր էին ապրում նաև նրա շրջակա գյուղերում, որոնց անուններն են միայն հիմա մնացել որպես Բուժականի հանդամասեր՝ Քյալաշքյանդ, Յուղաբլու, Սուտլի, Քիրաշլի, Ահմադխան և այլն: Շատ հնում, իհարկե հայերն են ապրել այստեղ: Սա Նիգ գավառի ամենաձաղկուն մասն էր՝ իր հռչակավոր վանքերով: Բուժականից երկու-երեք կիլոմետր հյուսիս, լեռնալանջի անտառում մինչև հիմա էլ մնում է Թեղինյանց հազարամյա վանքը: Պատերն ու զմբեթը կիսաքանդ են, բայց կանգուն մնացած սյուներն ու խոյակները ցույց են տալիս նրա վաղեմի փառքը:

Բուժականի մյուս պատմամշակութային կենտրոնը գյուղից մեկ-երկու կիլոմետր արևելք գտնվող սուրբ Մարիամ Աստվածածին վանքն է, որից, բազում արհավիրքների պատճառով, ցավոք մեզ է հասել միայն վանքի հարավային պատը, որը սակայն մեզ հնարավորություն է տալիս պատկերացնել նրա երբեմնի գեղեցկությունն ու շքեղությունը:

Գյուղի նոր պատմությունն սկսվում է հազար ինն հարյուր քսաներկու թվականից: Մինչ այդ գյուղն անմարդաբնակ էր: Քսաներկու թվականից գյուղը վերաբնակվեց պատմական Հայաստանի տարբեր գավառներից՝ Մուշից, Բասենից, Ղարսից, Էրզրումից ինչպես նաև Պարսկաստանի Խոյ գավառից գաղթած հայերով:

Բուժականի ներկայիս տարածքում գտնվող յոթ գյուղերը ռուս-թուրքական պատերազմից հետո բնակեցվել են թուրքերով, որոնք չկարողանալով դիմակայել բնակլիմայական անբարենպաստ պայմաններին, աստիճանաբար լքել են իրեց բնակավայրերը: Սակայն այդ բնակավայրերը նախկինում նույնպես բնակեցված են եղել հայերով, ովքեր անջնջելի հետք են թողել իրենց ստեղծած մշակութային արժեքներով որոնց, մեծ մասը ավերվել են թուրքերի ոտնըձգությունների պատճառով :

Ուշագրավ է այն հանգանմանքը, որ այն նույն տարածքում, որտեղ թուրքը չկարողացավ պահպանել իր գոյությունը, հայը ոչ միայն հարմարվեց այդ պայմաններին, այլ ապրեցրեց ու ծաղկեցրեց հողը, և իր աշխատասիրության ու նվիրվածության շնորհիվ այժմ գյուղում հասունանում են ծիրանը, դեղձը, բալը, ընկույզը և այլ մրգեր ու հատապտուղներ, որոնց մասին նախկինում չէին էլ մտածում:

Գյուղի կենտրոնում վեր է խոյանում Հայրենական Մեծ պատերազմում զոհվածների հիշատակը հավերժացնող հուշարձանը: Հայրենական Մեծ պատերազմին գյուղի բնակիչներից մասնակցել են հարյուր հիսուն երկու հոգի, որոնցից յոթանասունվեցը չեն վերադարձել: Բուժական գյուղից մոտ հարյուր հիսուն երիտասարդներ մասնակցել են նաև Արցախի ազատագրական պայքարին, որոնք ակտիվորեն մասնակցել են գրեթե բոլոր շրջանների ազատագրմանը: Արցախյան ազատամարտում զոհվել են հինգ ազատամարտիկներ, որոնց փառքը հավերժացնող հուշակոթողը կանգնեցված է իրենց պապերի՝ Հայրենական Մեծ պատերազմում զոհվածների հուշարձան կոթողի կողքին, նույն պատվանդանին:

Ներկայիս Բուժականը թևակոխել է զարգացման նոր փուլ: Աստիճանաբար կյանքի են կոչվում տարիների առաջ կիսատ մնացած ծրագրերն ու նպատակները, նորօրյա շնչով: Դրա վառ վկայություն են նաև վերջին տարիներին շահագործման հանձնված մայրաքաղաքին միացնող նոր ավտոճանապարհը և նորակառույց բուժամբուլատորիան:

1.

**Աղյ ու սակ**  
**Համայնքի մշտական քննակազմի նախագահի նախնական հարցազրույցի արդյունքների մասին (01.10.2016 թ. դրությամբ)**

Ր/Ր	Ցուցանիշները	Մարդ
1.	Բնակաչության թվաքանակը, մարդ	1819
2.	Տնային տնտեսության ներքին թվաքանակը	407
2.1	այդ թվում՝ ժամանակավոր կացարաններում /վագոն, տնակ / բնակվող	2
2.2	կիսակառույց տներում բնակվող	-
3.	Ընտանեկան նպաստ տացողը նտանիքների քանակը	42

Համայնքի բնակչության 50.2% կազմում են տղամարդիկ և 49.8% կանայք: Համայնքի բնակչության տարիքային և սոցիալական կազմը ներկայացված է աղյ ու սակ 2-ում:

2.

**Աղյ ու սակ**  
**Համայնքի բնակչության տարիքային և սոցիալական կազմից ցուցանիշները (01.01.2016 թ. դրությամբ)**

Ր/Ր	Ցուցանիշները	Ընդամենը	Կանայք	Տղամարդիկ
1.	Համայնքի բնակչության թիվը, այդ թվում՝	1819	906	913
	մինչև 1 տարեկան	17	11	7
	1-2 տարեկան	38	20	18
	3-4 տարեկան	53	22	31
	5-6 տարեկան	45	20	25
	7-10 տարեկան	62	25	37
	11-14 տարեկան	77	30	47
	15-17 տարեկան	73	41	32
	18 և ավելի տարեկան	1065	747	718
2.	Կենսաթոշակառուներ (ներառյալ հաշմանդամներ) այդ թվում՝	210	114	96
	Տարիքային և աշխատանքային			
3.	Միակողմանի ծնողազուրկ երեխաներ			
4.	Երկկողմանի ծնողազուրկ երեխաներ		-	
5.	Հաշմանդամ երեխաներ	5	0	5
6.	Խնամակալության հանձնված երեխաներ	1	1	0
7.	Հայրենական մեծ պատերազմի մասնակիցներ	0	-	



8.	Արցախյան պատերազմի մասնակիցներ	18	0	18
9.	Հաշմանդամներ	2	0	2
10.	Չբաղվածներ	49	23	26
11.	Գործազուրկներ			
12.	Ընտանեկան նպաստների պետական համակարգում գրանցված ընտանիքների թիվը	45	12	33
13.	Արցախյան պատերազմում զոհվածների ընտանիքների թիվը	5		

Գործազուրկների մեծամասնությունը կազմում են նկատարաբար:  
 Տղամարդկանց աշխատունակ մի մասը զբաղված է արտադնաաշխատանքով:

## 2.2 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՍՈՑԻԱԼ ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԸ

Բուժական գյուղական համայնքի ավագանու 2015 թվականի դեկտեմբերի 17-ի N 45-Ն որոշմամբ հաստատված 2016 թվականի բյուջեն եկամտային մասով կազմել է ~~40032.9~~ հազար դրամ, ծախսերի գծով` ~~40032.9~~ հազար դրամ, իսկ դեֆիցիտի գծով` ~~0~~ հազար դրամ: Բուժական գյուղական համայնքի ավագանու 2016 թվականի հունվարի 15-ի թիվ 03-Ն որոշմամբ 2016 թվականի բյուջեն (ձշտված բյուջե) եկամտային մասով ~~40032.9~~ հազար դրամ, ծախսերի գծով` ~~40032.9~~ հազար դրամ, իսկ դեֆիցիտի գծով` ~~0~~ հազար դրամ: 2016 թվականի բյուջեի եկամուտների մեջ համայնքի սեփական եկամուտների բաժինը կազմում է **21.3** հազար դրամ:

Համայնքը նախկինում ունեցել է անասնապահական և գյուղատնտեսական բավականին զարգացած տնտեսություն, սակայն ներկայումս կտրուկ նվազել է մանր եղջերավոր անասունների գլխաքանակը, որը հավանաբար պայմանավորված է բրդի սպառման խնդրի հետ: Անկում է ապրում նաև գյուղատնտեսությունը: Տարեցտարի նվազում են գյուղատնտեսական վարելահողերի ցանքատարածությունները: Պատճառը ցածր բերքատվությունն է, որը հիմնականում պայմանավորված է ոռոգման ջրի բացակայությամբ, ինչպես նաև գյուղատնտեսության համար անբարենպաստ կլիմայով, համայնքում առկա մեքենապարկի գերմաշվածությամբ, հակակարկտային կայանքների բացակայությամբ:

Բնակչության հիմնական զբաղմունքը անասնապահությունն ու գյուղատնտեսությունն են:

Բուժական համայնքը հարուստ է պատմամշակութային հուշարձաններով: Հատկապես հայտնի են Թեղինյաց վանքը և Սուրբ Մարիամ եկեղեցին:

Համայնքում գործում են միջնակարգ կրթության մեկ հաստատություն՝ հիմնական դպրոց՝

✓ «Բուժանիհիմնականդպրոց» ՊՈԱԿ:

դպրոցն ունի 2 մասնաշենք, որոնցից երկուսն էլ հիմնանորոգված են: Դպրոցը ապահովված է էլեկտրական ջեռուցմամբ: Հիմնական դպրոցում գործում է շախմատի խմբակ:

Համայնքում գործում են նախադպրոցական կրթության մեկ հաստատություն՝ նախակրթարան

նախակրթարան վերանորոգված է, ապահովված է անհրաժեշտ գույքով և սարքավորումներով, ջեռուցման համակարգով:

նախակրթարանը աշխատում է կանոնակարգված ռեժիմով,

Մարզադաշտը և սպորտադահլիճը փակված է,

Աղյուսակ 3-ում ներկայացված է վերը նշված ուսումնական հաստատություններում աշխատողների և ուսուցանվող երեխաների վերաբերյալ տեղեկատվություն:

**Աղյ ու ս ա կ 3. Բ ու ժ ա կ ա ն հ ա մ ա յ ն ք ի հ ա նր ա կր թ ա կ ա ն դ ա պր ոց ի ,  
ն ա խ ա դ ա պր ոց ա կ ա ն և , հ ա ս տ ա ա ու լ թ յ ա ն վ եր ա ք եր յ ալ ց ու ց ա ն ի շ ն եր**

Ձ/հ	Հաստատության անվանումը	Աշխատողների թիվը	Սովորողների թիվը
1.	Բուժականի Գ.Ղարիբյանի անվան դպրոց ՊՈԱԿ	23	196
2.	նախակրթարան	2	35

Բուժական համայնքում գործում է առողջապահական մեկ՝ «Բուժականի բժշկական ամբուլատորիա» ՀՈԱԿ-ը: Ամբուլատորիան պատկանում է Բուժական համայնքին: Ամբուլատորիան մատուցում է բժշկական ծառայություն համայնքի բնակչությանը : Ամբուլատորիայի շենքը գտնվում է բարվոք վիճակում, ապահովված է ջեռուցման համակարգով, սակայն արդիական բժշկական սարքերով համալրման կարիք ունի:

### **2.3 ՀԱՄԱՅՆՔՈՒՄ ԻՐԱԿԱՆԱՅՎՈՂ ԾՐԱԳՐԵՐ**

Բուժական համայնքի նախկին մանկապարտեզի շենքի որոշ հատված համայնքի բյուջեյի միջոցներով իրականացվում է վերանորոգման աշխատանքներ 2017թ.-ից կծառայի Բուժական համայնքի ազգաբնակչության համար ,որպես հանդիսությունների և սգո արարողությունների (ճաշկերույթների) սրահ:

### **2.4 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԻՐԱԿԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ և ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԿԱՆԽԱՏԵՍՈՒՄՆԵՐ**

Համայնքի ֆինանսական իրավիճակը վերլուծելիս պետք է հստակ տարանջատել՝

- համայնքի բյուջեն (եկամտային և ծախսային մասերով),
- ծրագրերի իրականացման համար համայնքներին հասանելի այլ միջոցներ (աղբյուրներն ծախսային նուղղություններ):

Ֆինանսական կանխատեսումներ ըպետք է արվեն 5 տարվա կտրվածքով և համեմատվեն ելակետային տարվահետ (ՀԶԾ կազմման տարվան նախորդող տարվա փաստացի և տվյալ տարվա կանխատեսվող արժեքներ): Հստակ պետք է բացահայտել, թե ինչի հիման վրա են արվել կանխատեսումները:

Հնարավորինս կիրառել տեքստային և աղյուսակային ներկայացում:

Խոշորացված համայնքների դեպքում եկամուտներն ու ուղղակի ծախսերը ներկայացնել ըստ բնակավայրերի:

***Ծավալի նկատմամբ սահմանափակում չկա, սակայն պետք է հիշել, որ համայնքի բյուջեն առանձին փաստաթուղթ է և կարիք չկա այն նույնությամբ ներառելու ՀԶԾ-ի մեջ:***

Համայնքի բյուջեի մուտքերը, կարելի է ասել, ձևավորվում են բացառապես վարչական բյուջեի միջոցների հաշվին: Համայնքում գալիք հինգ տարիներից միայն 2019թ. է նախատեսվում ոչ ֆինանսական ակտիվների իրացումից մուտքերի ստացում, այն էլ փոքր գումարի չափով: Վարչական բյուջեի եկամուտները ձևավորվում են սահմանափակ թվով եկամտատեսակների՝ հարկերի, տեղական տուրքերին գույքի վարձակալությունից եկամուտների հաշվին: Համայնքի բյուջեի կանխատեսվող եկամուտների մեծ մասը (2016թ.՝ 81.3%, 2017թ.՝ 74.1%, 2018թ.՝ 75.7%, 2019թ.՝ 74.4%, 2020թ.՝ 76.5%,) ձևավորվում են պետական բյուջեից համայնքներին տրամադրվող ֆինանսական համահարթեցման դոտացիաների հաշվին (աղյուսակ 4):

Քանի որ համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասում մուտքեր գրեթե չեն կանխատեսվում, ապա պլանավորվող հինգ տարիների կապիտալ ծախսերը մեծամասամբ կիրականացվեն համայնքի բյուջեի վարչական մասի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե կատարվող հատկացումների և տարեսկզբի ազատ մնացորդի հաշվին:

**Աղյ ու ս ա կ 4. Հ ա մ ա յ ն ք ի 2015-2016 թ թ . բ Յ ու ջ ե ի մ ու լ տ ք եր ի  
 ց ու լ ց ա ն ի շ ն եր ը և 2017-2021 թ թ . բ Յ ու ջ ե ն եր ի մ ու լ տ ք եր ի  
 կ ա ն խ ա ա ն տ ս ու մ ը  
 հ ա զ ա ր դ ր ա մ**

Հ/ հ	Մ ու լ տ ք եր ի ա ն վ ա ն ու մ ը	2015թ. փ ա ա տ	2016թ. փ ա ա տ ս ա ց ի 01.10.201 6	2017թ. կ ա ն խ	2018թ. կ ա ն խ	2019թ. կ ա ն խ	2020թ. կ ա ն խ	2021թ. կ ա ն խ
	<b>ԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ՄՈՒՏՔԵՐ՝ ԸՆԴԱՄԵՆԸ (I+II+III)*</b>	37152.6	29460.3	40261.2	40867.5	42448.7	42861.2	43162.2
I.	<b>ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ (1+2+3)*</b>	37152.6	28277.7	40261.2	40867.5	42448.7	42861.2	43162.2
1	<b>ՀԱՐԿԵՐ ԵՎ ՏՈՒՐՔԵՐ</b>	6788.6	4138.0	7263.0	7490.0	7908.0	8071.0	8169.0
1.1	<b>Գ ու լ յ ք ա յ ի ն հ ա ր կ եր ա ն շ ա ր ժ գ ու լ յ ք ի ց</b>	3271.5	1108.1	3222.0	3230.0	3242.0	3281.0	3289.0
	Գ ու լ յ ք ա հ ա ր կ շ ե ն ք եր ի և շ ի ն ու թ յ ու ն ն եր ի հ ա մ ա ր	230.8	0.8	207.0	213.0	222.0	231.0	229.0
	Հ ո ղ ի հ ա ր կ	3040.7	1107.3	3015.0	3017.0	3020.0	3050.0	3060.0
1.2	<b>Գ ու լ յ ք ա յ ի ն հ ա ր կ եր ա յ լ գ ու լ յ ք ի ց</b>	2797.1	2749.9	3461.0	3680.0	4026.0	4150.0	4200.0
	Գ ու լ յ ք ա հ ա ր կ փ ո խ ա դ ր ա մ ի ջ ո ց ն ե ր ի հ ա մ ա ր	2797.1	2749.9	3461.0	3680.0	4026.0	4150.0	4200.0
1.3	<b>Ա ա ր ա ն ք ն եր ի օ գ տ ա գ ո թ մ ա ն կ ա մ գ ո թ ու ն ե ու թ յ ա ն ի թ ա կ ա ն ա ց մ ա ն թ ու լ յ լ տ վ ու թ յ ա ն վ ճ ա ր ն եր</b>	720.0	280.0	580.0	580.0	640.0	640.0	680.0
	Տ ե ղ ա կ ա ն տ ու լ ը ք եր	720.0	280.0	580.0	580.0	640.0	640.0	680.0
1.4	<b>Ա ա ր ա ն ք ն եր ի մ ա ա ս կ ա ր ա ր ու մ ի ց և ծ ա ա յ ու թ յ ու ն ն ե ր ի մ ա ա ու ց ու մ ի ց ա յ լ ա ր ա տ ա դ ի թ վ ճ ա ր ն եր</b>							
	Պ ե տ ա կ ա ն տ ու լ ը ք եր							
1.5	<b>Ա յ լ հ ա ր կ ա յ ի ն ե կ ա մ ու ն եր</b>							

	Այլ հարկերից և պարտադիր վճարներից կատարվող մասհանուկներ							
	Յոթ հարկի և գույքահարկի գծով համայնքի բյուջե վճարուկների բնագավառում բացահայտված հարկային օրենսդրուկային խախտումների համար հարկատուներից գանձվող տույժեր և տուգանքներ, որոնք չեն հաշվարկվում այդ հարկերի գումարների նկատմամբ							
2	<b>ՊԱՇՏՈՆԱԿԱՆ ԴՐԱՄԱՇՆՈՐՅՆԵՐ</b>	28271.2	22869.7	30895.0	31283.4	32428.3	32685.4	32894.6
2.1	<b>Ընթացիկ արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ</b>							
2.2	<b>Կապիտալ արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ</b>							
2.3	<b>Ընթացիկ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ</b>	28271.2	22869.7	30895.0	31283.4	32428.3	32685.4	32894.6
ա)	Պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաներ	28271.2	22869.7	30895.0	31283.4	32428.3	32685.4	32894.6
բ)	Պետական բյուջեից տրամադրվող այլ դոտացիաներ							
գ)	Պետական բյուջեից տրամադրվող նպատակային							

	հատկացումներ (ունբվենցիաներ)							
դ)	ՀՀ այլ համայնքների բյուջեներից ընթացիկ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակով ստացվող պաշտոնական դրամաշնորհներ							
2.4	<b>Կապիտալ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ</b>							
ա)	Պետական բյուջեից կապիտալ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակային հատկացումներ (ունբվենցիաներ)							
բ)	ՀՀ այլ համայնքներից կապիտալ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակով ստացվող պաշտոնական դրամաշնորհներ							
3	<b>ԱՅԼ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ*</b>	2092.8	1270.0	2103.2	2094.1	2112.4	2104.8	2098.6
3.1	<b>Տոկոսներ</b>							
3.2	<b>Շահաբաժիններ</b>							
3.3	<b>Գույքի վարձակալությունից եկամուտներ</b>							
	Համայնքի սեփականություն համարվող հողերի վարձակալության վարձավճարներ	2074.2	1103.5	2103.2	2094.1	2112.4	2104.8	2098.6
	Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող պետական սեփականություն համարվող հողերի վարձակալության վարձավճարներ							

	Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող պետության և համայնքի սեփականությանը պատկանող հողամասերի կառուցապատման իրավունքի դիմաց գանձվող վարձավճարներ							
	Այլ գույքի վարձակալությունից մուտքեր							
<b>3.4</b>	<b>Համայնքի բյուջեի եկամուտներ ապրանքների մատակարարումից և ծառայությունների մատուցումից, այդ թվում</b>							
	Պետության կողմից ՏԻՄ-երին պատվիրակված լիազորությունների իրականացման ծախսերի ֆինանսավորման համար պետական բյուջեից ստացվող միջոցներ							
<b>3.5</b>	<b>Վարչական գանձումներ</b>							
	Տեղական վճարներ							
	Համայնքի վարչական տարածքում ինքնակամ կառուցված շենքերի, շինությունների օրինականացման համար վճարներ							
	Օրենքով սահմանված դեպքերում համայնքային հիմնարկների կողմից առանց տեղական տուրքի գանձման							

	մատուցվող ծառայությունների կամ կատարվող գործողությունների դիմաց ստացվող (գանձվող) վճարներ							
<b>3.6</b>	<b>Մուտքեր տույժերից, տուգանքներից</b>							
	Վարչական իրավախախտումների համար ՏԻՄ-երի կողմից պատասխանատվության միջոցների կիրառումից եկամուտներ							
	Մուտքեր համայնքի բյուջեի նկատմամբ ստանձնած պայմանագրային պարտավորությունների չկատարման դիմաց գանձվող տույժերից							
<b>3.7</b>	<b>Ընթացիկ ոչ պաշտոնական դրամաշնորհներ</b>							
<b>3.8</b>	<b>Կապիտալ ոչ պաշտոնական դրամաշնորհներ</b>							
<b>3.9</b>	<b>Այլ եկամուտներ*</b>	<b>18.6</b>	<b>166.5</b>					
	Համայնքի գույքին պատճառած վնասների փոխհատուցումից մուտքեր							
	Վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե կատարվող հատկացումներից մուտքեր		2000.0					
	Օրենքով և իրավական այլ ակտերով սահմանված՝ համայնքի բյուջեի մուտքագրման ենթակա այլ եկամուտներ	18.6	166.5	120.4	89.7	132.1	144.6	253.8



II.	ՈՉ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐԻ ԻՐԱՑՈՒՄԻՑ ՍՈՒՏՔԵՐ (1+2+3+4)		1182.6					
1	Հիմնական միջոցների իրացումից մուտքեր							
	Անշարժ գույքի իրացումից մուտքեր							
	Շարժական գույքի իրացումից մուտքեր							
	Այլ հիմնական միջոցների իրացումից մուտքեր							
2	Պաշարների իրացումից մուտքեր							
3	Բարձրարժեք ակտիվների իրացումից մուտքեր							
4	Չարտադրված ակտիվների իրացումից մուտքեր							
	Հողի իրացումից մուտքեր		1182.6					
	Ոչ նյութական չարտադրված ակտիվների իրացումից մուտքեր							
III.	ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԲՅՈՒՋԵԻ ՀԱՎԵԼՈՒՐԴԻ ՕԳՏԱԳՈՐԾՄԱՆ ՈՒՂՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ԿԱՄ ՊԱԿԱՍՈՒՐԴԻ (ԴԵՖԻՑԻՏԻ) ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՄԱՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐԸ (Ա+Բ)							
Ա.	ՆԵՐՔԻՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐ (1+2)							
1	ՓՈԽԱՌՈՒ ՄԻՋՈՑՆԵՐ							
1.1	Արժեթղթեր							
	-թողարկումից և տեղաբաշխումից մուտքեր							
	-հիմնական գումարի մարում							

<b>1.2</b>	<b>Վարկեր</b>							
	-վարկերի ստացում							
	-ստացված վարկերի հիմնական գումարի մարում							
<b>1.3</b>	<b>Փոխատվություններ</b>							
	-բյուջետային փոխատվությունների ստացում							
	-ստացված փոխատվությունների գումարի մարում							
<b>2</b>	<b>ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐ</b>							
<b>2.1</b>	<b>Բաժնետոմսեր և կապիտալում այլ մասնակցություն</b>							
	-համայնքային սեփականության բաժնետոմսերի և կապիտալում համայնքի մասնակցության իրացումից մուտքեր							
	-իրավաբանական անձանց կանոնադրական կապիտալում պետական մասնակցության, պետական սեփականություն հանդիսացող անշարժ գույքի (բացառությամբ հողերի), այդ թվում՝ անավարտ շինարարության օբյեկտների մասնավորեցումից առաջացած միջոցներից համայնքի բյուջե մասհանումից մուտքեր							
	-բաժնետոմսեր և կապիտալում այլ մասնակցություն							

	ձեռքբերում							
<b>2.2</b>	<b>Փոխատվություններ</b>							
	-նախկինում տրամադրված փոխատվությունների դիմաց ստացվող մարումներից մուտքեր							
	-փոխատվությունների տրամադրում							
<b>2.3</b>	<b>Համայնքի բյուջեի միջոցների տարեսկզբի ազատ մնացորդը</b>	<b>9852.2</b>	<b>13358.5</b>	<b>1710.4</b>	<b>1824.6</b>	<b>1489.8</b>	<b>1246.7</b>	<b>1234.6</b>
<b>2.4</b>	<b>Համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասի ժամանակավոր ազատ միջոցների տրամադրում վարչական մաս</b>							
<b>2.5</b>	<b>Համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասի ժամանակավոր ազատ միջոցներից վարչական մաս տրամադրված միջոցների վերադարձ ֆոնդային մաս</b>							
<b>2.6</b>	<b>Համայնքի բյուջեի հաշվում միջոցների մնացորդները հաշվետու ժամանակահատվածում</b>	<b>13358.5</b>	<b>1710.4</b>	<b>1824.6</b>	<b>1489.8</b>	<b>1246.7</b>	<b>123406</b>	<b>1204.6</b>
	որից՝ ծախսերի ֆինանսավորմանը չուղղված համայնքի բյուջեի միջոցների տարեսկզբի ազատ մնացորդի գումարը							
<b>Բ.</b>	<b>ԱՐՏԱՔԻՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐ</b>							
<b>1</b>	<b>ՓՈԽԱՌՈՒ ՄԻՋՈՑՆԵՐ</b>							
<b>1.1</b>	<b>Արժեթղթեր</b>							
	-թողարկումից և տեղաբաշխումից մուտքեր							
	-հիմնական գումարի մարում							

1.2	Վարկեր										
	-վարկերի ստացում										
	-ստացված վարկերի հիմնական գումարի մարում										
1.3	Փոխատվություններ										
	-փոխատվությունների ստացում										
	-ստացված փոխատվությունների գումարի մարում										

\*)Վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջեի հատկացվող գումարը չի մտնում բյուջե տայի ինքնուրույն եկամուտների մեջ  
**Աղյուսակ 4. Համայնքի 2017-2021 թթ. բյուջեն**  
**( եկամտների և ծախսերի կանխատեսումը)**

Եկամտի և ծախսի տեսակը	2015թ. տարեկան ամս	2017թ. կանխ. շտաբ փաստ. նկատ	2018թ. կանխ. շտաբ փաստ. նկատ	2019թ. կանխ. շտաբ փաստ. նկատ	2020թ. կանխ. շտաբ փաստ. նկատ	2021թ. կանխ. շտաբ փաստ. նկատ					
Ընդամենը եկամուտներ	37461.4	40480.6	108.1	41383.2	110.5	42591.6	113.7	43688.6	116.6	45016.3	120.2
Հարկային եկամուտներ, որից	6063.0	6866.4	113.3	6987.6	115.2	7172.5	118.3	7437.4	122.7	7605.3	125.4
Հողի հարկ	3040.0	3025.8	99.5	3038.9	100.0	3041.8	100.0	3108.5	102.3	3128.4	102.9
Գույքահարկ	3023.0	3840.6	127.0	3948.7	130.6	4130.7	136.6	4328.9	143.2	4476.9	148.1
Տեղական տուրքեր	720.0	580.0	80.6	580.0	80.6	640.0	88.9	640.0	88.9	680.0	94.4
Պաշտոնական ընթացիկ դրամաշն.	28278.4	30634.1	108.3	31415.6	111.1	32313.8	114.3	33129.8	117.2	34237.4	121.1
Այլ եկամուտներ	2400.0	2400.0	100.0	2400.0	100.0	2465.3	102.7	2481.4	103.4	2493.6	103.9
Ոչ ֆինանսական ակտիվների հրացում ից մուտքեր											
Տարեսկզբի ազատման	9852.2	8431.6	85.6	3215.4	32.6	4137.8	42.0	4031.9	40.9	4124.7	41.9

որդ											
Ընդամենը	47313.6	48912.2	94.3	44598.6	94.3	46729.4	98.8	47720.5	100.9	49141.0	103.9
Ընդամենըձ ախսեր	47313.6	48912.2	94.3	44598.6	94.3	46729.4	98.8	47720.5	100.9	49141.0	103.9
Ընթացիկ ծախսեր, այդ թվում	36657.2	35862.5	97.8	36774.5	100.3	37275.7	101.7	37773.8	103.1	40904.2	111.6
Տեղ. ինքնակառ. մարմնի, դրանց ենթհիմն. աշխատ. աշխատավարձ	20143.0	21928.4	108.8	23487.3	116.6	24568.5	122.0	28123.8	139.6	29865.4	148.3
Ապրանքն. գնման նժուշակ. ծախս	12780.2	8860.1	69.3	8107.2	63.4	7542.2	59.0	14500.7	113.5	13962.6	109.3
Սուբսիդիաներ											
Դրամա-շնորհներ	284.0	624.0	220.0	624.0	220.0	716.0	252.0	760.0	261.6	826.0	290.1
Սոցիալական անպաստներ	2500.0	3500.0	140.0	3800.0	152.0	360.0	144.0	3400.0	136.0	3500.0	140.0
Այլ ծախսեր	950.0	950.0	100.0	756.0	79.6	849.0	89.4	936.0	98.5	987.0	103.9
Ոչֆինանսական ակտիվների գծով ծախսեր, այդ թվում											
Հիմնական միջոցներ	10656.4	13049.7	122.5	8124.1	76.2	9453.7	88.7	9946.7	93.3	8236.8	77.3

## **2.5. ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԽՈՉԸՆԴՈՏՆԵՐ ԵՎ ԴԺՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ**

Համայնքի զարգացման առկա դժվարությունները ըստ ուղղությունների ներկայացված են ստորև.

1. Ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքի կազմակերպումը՝ երիտասարդության ներգրավմամբ,
2. Համայնքի կառուցապատումը, բարեկարգումը և կանաչապատումը, համայնքի աղբահանությունը և սանիտարական մաքրումը, կոմունալ տնտեսության աշխատանքների ապահովումը, ինչպես նաև համայնքային գերեզմանատան պահպանումը և գործունեության ապահովումը,
3. Համայնքում ֆիզիկական կուլտուրայի և սպորտի զարգացմանը նպաստում, սպորտային հրապարակների և մարզական այլ կառույցների շինարարության իրականացում, հանգստի գոտիների ստեղծումը,
4. Բարեգործության խթանումը՝ համայնքում մշակութային, կրթական, գիտական, առողջապահական, մարզական, սոցիալական և այլ հաստատությունների հիմնադրման, ֆինանսավորման, ինչպես նաև դրանց ֆինանսական անկախության ապահովման նպատակով,

Վերը նշված հիմնահարցերի լուծման համար առկա դժվարությունները կապված են հիմնականում համայնքի եկամուտներից:: Համայնքը չունի անհրաժեշտ եկամուտներ՝ իր առջև դրված հիմնահարցերը միանգամից լուծելու համար:

**2.6 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՈՒՇԵՂ ԵՎ ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄԵՐԸ , ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԵՎ ՄՊԱՍԵԼԻՔՆԵՐԻ (ՈԱԹՀՄ) ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆ**

**ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՈՒՇԵՂ ԿՈՂՄԵՐԸ**

Համայնքի ուժեղկողմերն են՝

Զարգացման համար համայնքն ունի բավարար մասնագիտական ներուժ,  
Հաշվի առնելով համայնքի աշխարհագրական դիրքը՝ այն կարելի է դարձնել հանգստի,  
տուրիզմի և առողջարանային գոտի,  
Համայնքի մայրաքաղաքին մոտ գտնվելը,  
Երևան-Բուժական ճանապարհի լավ վիճակը,

**ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄԵՐԸ**

Համայնքի թույլ կողմերն են՝

Ոռոգման ջրի ներհամայնքային համակարգերի վատ վիճակը,  
Գործազրկության առկայությունը և արտագնա աշխատանքի մեկնողների մեծ քանակը,  
Աշխատատեղերի պակասը  
Գիշերային լուսավորության բացակայությունը  
Համայնքի գազաֆիկացված չլինելը

**ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ**

Համայնքի զարգացման հնարավորություններն են՝

Մեծ քանակի և որակի աշխատուժի առկայությունը,

**ՀԱՄԱՅՆՔԻՆ ՄՊԱՌՆԱՑՈՂ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՎՏԱՆԳՆԵՐԸ**

Համայնքին սպառնացող հիմնական վտանգներն են՝

զարնանային հեղեղումները, հակակարկտակայանների բացակայությունը  
Գործազրկության մակարդակի աճը,

### 3. ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄ ԵՎ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՊԼԱՆԱՎՈՐՈՒՄ

#### 3.1 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՉԱՐԳԱՑՄԱՆ ՏԵՍԼԱԿԱՆ

Բուժականի տարածքային և տնտեսական զարգացման գործում կարևոր է հաշվի առնել համայնքի բնակչության հեռանկարային աճը, որը ելնում է համայնքի հեռանկարային տարածքային զարգացման հնարավորություններից:

Համայնքի զարգացման ռազմավարությունն է՝ բարեփոխումներ անցկացնելու ճանապարհով հետևողականորեն բարելավել համայնքի բնակչության սոցիալ-տնտեսական, մշակութային և հանգստի պայմանները և, հաշվի առնելով համայնքի աշխարհագրական դիրքը, համայնքը դարձնել առողջարանային գոտի, մաքուր, բարեկարգ, կանաչապատ և գրավիչ բնակավայր:

Զարգացման հիմնական ուղղությունների իրականացման գործընթացում խիստ կարևորվում է տեղական իշխանությունների, համայնքի բնակչության, քաղաքացիական հասարակության, լրատվամիջոցների և գործարարների համատեղ գործունեությունը, ինչպես նաև համագործակցությունը պետական կառավարման մարմինների և դոնոր կազմակերպությունների հետ:

Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշներն են՝

Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով),

Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ, արտահայտված տոկոսով,

Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը (չպայմանավորված բնական աճով) նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով:

Ցուցանիշների արժեքները հինգ տարիների համար ներկայացված է աղյուսակ 5-ում:

**Աղյուսակ 5. Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշների կանխատեսվող արժեքները հինգ տարիների համար (2017-2021թթ.)**

Հ/Հ	Ցուցանիշները	2017	2018	2019	2020	2021
1.	Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով)	20.3 %	19%	18%	17%	16%
2.	Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ, արտահայտված տոկոսով	9.5%	- 19.6 %	- 2.2 %	-2%	- 1.3 %
3.	Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը (չպայմանավորված բնական աճով) նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով	1%	1.5%	1.7 %	2%	2.5 %



### 3.2 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԱՆՄԻՋԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԸ

Առաջիկա 5 տարիներին համայնքի հիմնական նպատակներն են՝

- Համայնքի մշակույթի տան կապիտալ վերանորոգումը և մշակութային կյանքի աշխուժացումը,
- Մարզադաշտի բարեկարգումը և ապահովումը անհրաժեշտ գույքով և հարմարություններով,
- Համայնքի փողոցների բարեկարգումը և գիշերային լուսավորության կառուցում
- Սեյսմիկ ռիսկի գնահատման գործընթացը,
- Համայնքի հանգստի գոտիների բարեկարգումը,

Աղյուսակ 6. Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշների և հիմնական նպատակների կանխատեսվող արժեքներ (2017-2021թ.թ.)

Տրամաբանական մոդելի բաղադրիչ	2017	2018	2019	2020	2021
<b>ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԿԱՅՈՒՆ ԶԱՐԳԱՑՈՒՄ</b>					
1.Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով)	20.3%	19%	18%	17%	16%
2.Համայնքի սեփականեկամուտների տարեկան աճ, արտահայտված տոկոսով	9.5%	-5.8%	-2.7%	-2%	-1.3%
3.Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով, չհաշված համայնքի բնակչության փոփոխությունը բնականաճի պատճառով					
<b>ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐ</b>					
1.Ակտիվ մշակութային նմարզական կյանքի կազմակերպումը երիտասարդության ներգրավմամբ					

1.1. Համայնքի մշակույթի տան կապիտալ վերանորոգումը և մշակութային կյանքի աշխուժացում					
2. Համայնքի կառուցապատումը, բարեկարգումը և կանաչապատումը, համայնքի աղբահանությունը և սանիտարական մաքրումը, կոմունալ տնտեսության աշխատանքների ապահովումը, ինչպես նաև համայնքային գերեզմանատան պահպանումը և գործունեության ապահովումը					
2.2. Համայնքի փողոցների բարեկարգում					
2.3. Բակային տարածքների բարեկարգումն ու աֆալտապատում					
2.4. Ոռոգման ցանցի իմնանորոգումն ու վերակառուցում					
2.5. Համայնքի հանգստի գոտու վերականգնում					
3. Համայնքի կոմունալ տնտեսության աշխատանքների կազմակերպում, համայնքի սեփականություն համարվող բնակելի տների և ռչբնակելի տարածքների, հանրակացարանների, վարչական շենքերի և այլ շինությունների պահպանումը, շահագործումը, կազմակերպում և դրանց նորոգումը					
3.6. Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների կապիտալ վերա					

նորոգում					
<b>4. Համայնքում ֆիզիկական և ուլտուրային սպորտի զարգացման ընդհանուր, սպորտային հրապարակներ ին մարզական այլառույցներ ի շինարարության իրականացում, հանգստի գոտիների ստեղծումը</b>					
4.7. Համայնքի մարզադպրոցի կառուցում					
<b>5. Բարեգործության խթանումը` համայնքում շակուբային, կրթական, գիտական, առողջապահական, մարզական, սոցիալական և այլ հաստատությունների հիմնադրման, ֆինանսավորման, ինչպես և անդրանց ֆինանսական անկախության ապահովման նպատակով</b>					
5.8. Եկեղեցու կառուցման աշխատանքներ					
5.9. Էներգախնայողության ելվերական գնվող էներգետիկայի ծրագրերի իրագործում					

Նշված խնդիրների լուծման նպատակով նախատեսվող ծրագրերը ներկայացված են ծրագրի անձնագրերում:

**1.2.3.4.5.**

**2. Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր Ո 1**

Համայնքի մշակույթի տան կապիտալ վերանորոգումը և մշակութային կյանքի աշխուժացումը

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը							
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ Ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքի կազմակերպումը՝ երիտասարդության ներգրավմամբ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
Ծրագրի հիմնական գործողությունները՝ Մշակույթի տան կապիտալ վերանորոգում	<p>1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ</p> <p>1.1.</p> <p>1.2.</p> <p>2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ</p> <p>2.1.</p> <p>2.2.</p>						
Ծրագրի բյուջեն	<p>Ընթացիկ ծախսեր՝ 0 դրամ</p> <p>Կապիտալ ծախսեր՝ 18.000 հազար դրամ</p> <p>Ընդհանուր բյուջեն՝</p>						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Դոնորների ներգրավվում						

Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	Ֆինանսների առկայություն
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչներ
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2018թ. -2021թ
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Համայնքի բնակչության ակտիվ հանգստի և ժամանցի կազմակերպման ,որակի բարելավման,տարբեր տեսակի մշակութային միջոցառումների կազմակերպման հնարավորության ստեղծում:

## Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 2

### Համայնքի մարզադաշտի բարեկարգում

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը							
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ Ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքի կազմակերպումը՝ երիտասարդության ներգրավմամբ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
2016		2017	2018	2019	2020	2021	
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. 1.2.  2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. 2.2.						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 0 դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 1500,0 հազար դրամ						

	Ընդհանուր բյուջեն՝ 1500,0 հազար դրամ
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	Ֆինանսական միջոցների առկայություն
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակչություն
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017թ-2021թ
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Երիտասարդության և սպորտի դերի բարձրացում, երիտասարդությանը սպորտով զբաղվելու հնարավորության բարձրացում:

### Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր Ո Յ

Համայնքի փողոցների բարեկարգում և գիշերային լուսավորության կառուցում

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը							
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ Ապրելակերպի որակի բարելավում, բարեկեցության որակի բարձրացում	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
2016		2017	2018	2019	2020	2021	
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. 1.2.  2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1.						

	2.2.
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 0 դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 12000.0 հազար դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 12000.0 հազար դրամ
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	Ֆինանսական ապահովվածություն
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակչություն
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017թ- 2021 թ
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Ազգաբնակչության համար բարեկեցիկ պայմանների ստեղծում, անվտանգության ապահովվում, հանցագործության դեպքերի կանխում:

#### Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 4

##### Սեյսմիկ ռիսկի գնահատում

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը							
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ <b>Բնակչության անվտանգության մակարկադի բարելավվում</b>	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
	2.						
Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ					
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	

Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. 1.2.  2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. 2.2.
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 0 դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 8000.0 հազար դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 8000.0 հազար դրամ
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	Ֆինանսական առկայություն
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակչություն
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017թ-2021թ
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Սեյսմիկ ռիսկի գնահատման քարտեզի ձեռքբերում

## Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 5

### Հանգստի գոտիների բարեկարգում

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը								
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ <b>Ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքի կազմակերպումը՝ երիտասարդության ներգրավմամբ</b>	Ցուցանիշներ	Ելակետային և արժեք	Թիրախային արժեքներ					
			2016	2017	2018	2019	2020	2021
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.							
	Ցուցանիշներ	Ելակետային և արժեք	Թիրախային արժեքներ					
			2016	2017	2018	2019	2020	2021
2.								
		Ելակետային	Թիրախային արժեքներ					



	Ցուցանիշներ	ն արժեք					
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. 1.2.  2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. 2.2.						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 0 դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 10000.0 հազար դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 10000.0 հազար դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Դորոն կազմակերպություններ						
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	Ֆինանսական առկայություն						
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակչություն						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017թ-2021թ						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Տուրիզմի զարգացման ,ակտիվ հանգստի, ժամանցի համար բարենպաստ պայմանների ստեղծում:						

#### 4. ՀԶԾ-Ի ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՈՒՄ

Համայնքի յուրաքանչյուր տարվա բյուջեի նախագծի կազմման ծրագրային հիմքը ՀԶԾ-ում համապատասխան տարվա համար նախատեսված ոլորտային և բնակավայրային ծրագրերն են, որոնց իրականացման համար հաշվարկվել են ֆինանսավորման համապատասխան աղբյուրներ և ծախսեր: Գործնականում, ՀԶԾ-ի իրականացումը հանգում է հիմնականում (չհաշված ֆինանսավորման այլ աղբյուրների հաշվին նախատեսված ծրագրերը) համայնքի գալիք հինգ տարիների բյուջեների կատարմանը:

Բուժական համայնքի ՀԶԾ-ի ֆինանսավորումն ամփոփված է Աղյուսակ 7-ում:

**Աղյուսակ 7. ՀԶԾ ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՄԱՆ ԱՍՓՈՓԱԹԵՐԹ  
(Բուժական համայնք)  
(2017-2021 թթ.)**

Պարտադիր խնդիր	Բյուջետա- վորված միջոցներ	Ծրագրի կատարումն ըստ տարիների					Ֆինանսավորման աղբյուրներ					Ծախսեր ի դասեր		Ֆինանսավորման կարգավիճակ							
		2017	2018	2019	2020	2021	Համայնքի սեփական եկամուտներ	Ներքին պաշտոնական	Պալատային	Արտաքին պաշտոնական	Պալատային	Բարեգործություն/նվիրատվություն	Պետություն-համայնք-մասնավոր	հատված համագործակցություն	Այլ աղբյուրներ	Ընթացիկ ծախսեր	Կապիտալ ծախսեր	Ֆինանսավորումն առկա է	Ֆինանսավորման շուրջ ընթանում են բանակցություններ	Ներկայացվել է ֆինանսավորման	Ֆինանսավորման հարցը լուծված չէ
1. Համայնքի մշակույթի տան կապիտալ վերանորոգումը և մշակութային կյանքի աշխուժացում	18000.0 հազ	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. Համայնքի փողոցների բարեկարգում, և գիշերային լուսավորության կառուցում	12000.0 հազ	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

3. Համայնքի հանգստի գոտու բարեկարգում	10000.0 հազ	1 0 0 0 0	2 0 0 0 0	2 0 0 0 0	2 0 0 0 0	3 0 0 0 0													
4. Համայնքի մարզադաշտի բարեկարգում	1500.0 հազ	5 0 0 0	1 0 0 0																
5. սեյսմիկ ռիսկի գնահատում	8000.0 հազ					8 0 0 0													

### 5. ՀԶԾ-Ի ՄՈՆԻԹՈՐԻՆԳ

ՀԶԾ-ի ներքին մոնիթորինգն իրականացվելու է ՀՀԾ-ի և տարեկան բյուջեի կառավարման գծով ԽՄ-ի կողմից յուրաքանչյուր տարին մեկ անգամ:

ՀԶԾ-ի մոնիթորինգն իրականացվելու է ըստ ոլորտային ծրագրերի ու միջոցառումների աշխատանքների կատարման ցուցանիշների:

**Աղյուսակ 8-ում** ներկայացված է ՀԶԾ-ում ներառված ծրագրերի միջոցառումների մոնիթորինգի և գնահատման վերաբերյալ տեղեկատվության ներկայացման ձևանմուշը:

### Աղյուսակ 8. Մ Ո Ն Ի Թ Ո Ր Ի Ն Գ Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր

Բուժական ՀԱՄԱՅՆՔ  
( \_\_\_\_\_ թվականներ)



<b>1. Ակտիվ շակութային նարզական կյանքի կազմակերպումը՝ երիտասարդության ներգրավմամբ</b>																			
<b>1.1. Համայնքի մշակույթի տան կապիտալ վերանորոգումը նմշակութային կյանքի աշխուժացում</b>													X					Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
<b>2. Համայնքի կառուցապատումը, բարեկարգումը նկան աչապատումը, համայնքի աղբահանությունը նսանի տարականամաքումը, կոմունալ տնտեսության աշխատանքների ապահովումը, ինչպես նաև համայնքային գերեզմանատան ապահովանումը նգործունեության ապահովումը</b>																			
<b>2.2. Համայնքի փողոցների բարեկարգում</b>													X					Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
<b>2.3. Բակային տարածքների բարեկարգումն ու աֆալտապատում</b>													X					Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
<b>2.4. Ոռոգման ցանցի իմնանորոգումն ու վերակառուցում</b>													X					Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն

																		սիրություն	
2.5. Համայնքի հանգստի գոտու վերականգնում																	X	Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
3. Համայնքի կոմունալ տնտեսության աշխատանքներ ի կազմակերպում , համայնքի սեփականություն համարվող բնակելի տներ ինչպես կելի տարածքների, հանրակացարանների, վարչական շենքերի նայ շինությունների պահպանումը, շահագործումը, կազմակերպում է դրանց նորոգումը																			
3.6. Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների կապիտալ վերանորոգում																	X	Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
4. Համայնքում ֆիզիկական կուլտուրայի նսպորտի զարգացման ընդհանուր, սպորտային հրապարակների նմաբական այլ կառույցների շինարարության իրականացում, հանգստի գոտիների ստեղծումը																			

<p>4.7. Համայնքի մարզադպրոցի կառուցում</p>																			X	<p>Համայնքապետարան</p>	<p>Փաստաթղթային ուսումնասիրություն</p>
<p>5. Բարեգործության խթանումը՝ համայնքում մշակութային, կրթական, գիտական, առողջապահական, մարզական, սոցիալական և այլ հաստատությունների հիմնադրման, ֆինանսավորման, ինչպես նաև հրանց ֆինանսական և կախության ապահովմանն ապաստակով</p>																					
<p>5.8. Եկեղեցու կառուցման աշխատանքներ</p>																				<p>X</p>	<p>Փաստաթղթային ուսումնասիրություն</p>
<p>5.9. Էներգախնայողության եւ վերականգնվող էներգետիկայի ծրագրերի իրագործում</p>																				<p>X</p>	<p>Փաստաթղթային ուսումնասիրություն</p>

## ԵԶՐԱՓՈՒՄ

ՀԶԾ-ն հանդիսանալու է համայնքի գալիք հինգ տարիների գործունեության ուղեցույցը: 2017-2021թթ. ընթացքում ՀԶԾ-ում ընդգրկված ծրագրերի իրականացմանն են ուղղված լինելու համայնքի ՏԻՄ-երի ջանքերն ու աշխատանքը՝ մոբիլիզացնելով համայնքի ֆինանսական, մարդկային և նյութական ռեսուրսների ողջ պոտենցիալը: ՀԶԾ-ի իրագործումը հնարավորություն կտա քայլ առ քայլ մոտենալ հեռվում նշմարվող այն ցանկալի տեսլականին, որպիսին ցանկանում է տեսնել համայնքը նրա յուրաքանչյուր բնակիչ: ՀԶԾ-ում տեղ գտած դրույթները լինելու են այն ծրագրային հիմքը, որի վրա հենվելով կազմվելու է համայնքի յուրաքանչյուր տարվա բյուջեն:

Ծրագիրը հաջողությամբ իրագործելու համար ՏԻՄ-երը պետք է սերտորեն և արդյունավետ համագործակցեն պետական կառույցների, միջազգային դոնոր կազմակերպությունների և այլ շահագրգիռ կողմերի և կառույցների հետ:

ՀԶԾ-ի իրականացման հսկողությունը և ներքին վերահսկողությունը կիրականացնեն համայնքի ղեկավարը և համայնքի ավագանին: ՀԶԾ-ին ներքին վերահսկողության արդյունքները կներկայացվեն համայնքի ավագանուն ի գիտություն:

Յուրաքանչյուր հաջորդ տարի կկատարվի ՀԶԾ-ի իրականացման նախորդ տարվա արդյունքների ուսումնասիրություն, ամփոփում, ձեռքբերումների գնահատում և թերությունների բացահայտում: Նախորդ տարվա արդյունքների հիման վրա համապատասխան ուղղումներ և լրացումներ կկատարվեն մնացյալ տարիների ծրագրերում: Հիմնվելով ՀԶԾ-ի իրականացման տարեկան հաշվետվության վերաբերյալ համայնքի ավագանու կայացրած որոշման վրա, ՀԶԾ-ի վերանայման անհրաժեշտության դեպքում, համայնքի ղեկավարը ՀԶԾ-ում փոփոխություններ ու լրացումներ կատարելու վերաբերյալ իրն (կամ) համայնքի ավագանու անդամներից ստացված բոլոր առաջարկությունները ներկայացնում է համայնքի ավագանու քննարկմանը և հաստատմանը:

Համայնքի ավագանու անդամի(անդամների) առաջարկված այն փոփոխությունները և (կամ) լրացումները, որոնք ավելացնում են ՀԶԾ-ի իրականացման ծախսերը, համայնքի ավագանու որոշմամբ ընդունվում են միայն համայնքի ղեկավարի եզրակացության առկայությամբ և ավագանու նիստին ներկա անդամների ձայների երկու երրորդով:

ՀԶԾ-ի փոփոխությունները և (կամ) լրացումները, ավագանու հաստատումից հետո, հրապարակվում են ՀՀ օրենսդրությամբ սահմանված կարգով: