



ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿՈՏԱՅՅԻ ՄԱՐԶԻ ՍՈԼԻԿ ԳՅՈՒՂԱԿԱՆ ԲԱԾԱԿԱՆ ԴԱԿԱՐԱՆ

Հայաստանի Հանրապետությունը առաջին մարզի Առևտրի, արհեստի մարզ, Գ.Առևտրի, 008171286, solick.kotayk@mta.gov.am

Ա. Բ. Ա. Ը. ՈՒ Մ
12 Փետրվարի 2019թվականի N 7

ՀԱՅԿԴՐՈՒ ՄԱՐԶԻ ՍՈԼԻԿ ԳՅՈՒՂԱԿԱՆ ԴԱԾԱԿԱՆ ԵՎ ԳՆԱՀԱՆՈՒՄԻ ԲԱԾԱԿԱՆ ԴԱԿԱՐԱՆԻ ՄԱՐԶԻ

Հանձնարարելով «Ցեղական ինքնաշարժարման մասին» օրենքի 17-րդ հոդվածի պահանջով

Պահանջը հաշվարկում որոշում եմ

Հայաստանի Հանրապետության 2019թ. փետրվարի 12-ի թիվ 2 արհեստի Ընտրի օրենքով

1. Հայաստանի մարզի Առևտրի, արհեստի 2019-2023թթ. գործադրման ծրագրից հանձնարելով մարզին

2. Պահանջի հաշվարկում համար հանձնարարումներով մարզին

Հանդիմ - 4

Գնա - 0

Գնանքային - 0

ԲԱԾԱԿԱՆ ԴԱԾԱԿԱՆ

ԳՅՈՒՂԱԿԱՆ ԴԱԾԱԿԱՆ

ՀԱՅԿԴՐՈՒ ՄԱՐԶԻ

ՀԱՅԿԴՐՈՒ ՄԱՐԶԻ



[Handwritten signature]

ԻՋԱԴ ԲԱԾԱԿԱՆ



ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏԱՆԹՅԱՆ ԿՈՏԱՅԻՔԻ ՄԱՐԶԻ ՍՈՒՄԱ ԳՅՈՒՂԱԿԱՆ ՀԱՄԱԳՅՈՒՄԱԿԱՆ ՄԱՐԶԱԿԱՆ ՊԱՐԶԱԿԱՆ

Հայաստանի Հանրապետության Կոտայքի մարզի Սոլակ համայնք
ՀՀ, Կոտայքի մարզ, Գ.Բոլաշ, 098171186, solak.kotayk@mlc.gov.am

Օ Ր Ա Յ Ա Մ
17 ՁԵՑԻՔԱՎՈՐ 2019-ԿԱՆՈՆԱԿԱՆՆԵՐ N 6-Ե

ԿՈՏԱՅԻՔԻ ՄԱՐԶԻ ՍՈՒՄԱ ՀԱՄԱԳՅՈՒՄԱԿԱՆ 2019-2023ԹԹ ԿԱՌԱՐԱՅՈՒՄԻ ՕՐԱԿԱՆՈՐ ՀԱՅՏԱԳՏԵԼՈՒ ՄԱՐԶԻ

Գնվելով, ավելի ուր «Ցեղական ինքնակառավարման մարմին» օրենքի 18-րդ հոդվածի 1-ին շարժ 4-րդ կետի նախաճշգրտվ

Դաժարաբջի Եվազյանի որոշում է՝

Դաժարաբջի Կոտայքի մարզի Սոլակ համայնքի 2019-2023թթ գաղափարաբն Օրակարար համաձայն Սոլակ համայնքի

Գործ -4

Դոմ -0

Չհամապատ -0

ԲԱՐՍԵՆՑԻՆ ԿՈՐՅԱՆՍ

ԿՈՒՆԱԿԱՆԱԿԱՆ ԿԱՌԱՐԱՅՈՒՄ

ԿԱՌԱՐԱՅՈՒՄԱԿԱՆ ԿԱՌԱՐԱՅՈՒՄ

ԿԱՌԱՐԱՅՈՒՄԱԿԱՆ ԿԱՌԱՐԱՅՈՒՄ

(Handwritten signatures and initials)



ԿԱՌԱՐԱՅՈՒՄԱԿԱՆ ԿԱՌԱՐԱՅՈՒՄ

ԿԱՌԱՐԱՅՈՒՄԱԿԱՆ ԿԱՌԱՐԱՅՈՒՄ

**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ
ԿՈՏԱՅՔԻ ՄԱՐԶ**

**ՍՈԼԱԿ ՀԱՄԱՅՆՔԻ
2019-2023 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐ**

**ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ
ԾՐԱԳԻՐ**

Կազմվել է՝ համայնքի ղեկավար Է. Խաչատրյանի կողմից

Հաստատվել է՝ համայնքի ավագանու 2019 թվականի փետրվարի 12 -ի թիվ 8 -Ն,
որոշմամբ

ՍՈԼԱԿ 2019թ.

ԲՈՎԱՆԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

1. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱՎԱՐԻ ՈՂՋՈՒՅՆԻ ԽՈՍՔ	1
2. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆԸ	3
2.1. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ	3
2.2. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՍՈՑԻԱԼ ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԸ	16
2.3. ՀԱՄԱՅՆՔՈՒՄ ԻՐԱԿԱՆԱՅՎՈՂ ԾՐԱԳՐԵՐԸ	19
2.4. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆԸ ԵՎ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԿԱՆԽԱՏՆՍՈՒՄՆԵՐԸ	19
2.5. ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԽՈՉՆԴՈՏՆԵՐ ԵՎ ԴԺՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ	24
2.6. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՈՒԺԵՂ ԵՎ ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄԵՐԻ, ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԵՎ ՍՊԱՌՆԱԼԻՔՆԵՐԻ (ՈՒԹՀՄ) ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆԸ	25
3. ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄ ԵՎ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ ՊԼԱՆԱՎՈՐՈՒՄ	26
3.1. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՏԵՄԼԱԿԱՆԸ	26
3.2. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԱՆՄԻՋԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿԸ	26
4. ՀԶՄ ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՈՒՄ	27
5. ՀԶՄ ՄՈՆԻԹՈՐԻՆԳ	30

1. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱՎԱՐԻ ՈՂՋՈՒՅՆԻ ԽՈՍՔ

ՀՀ Կոստայքի մարզի Սոլակ համայնքի 2019-2023 թթ. զարգացման ծրագիրը (այսուհետ՝ ՀԶԾ) մշակելիս հաշվի է առնվել, որ համաձայն 2015 թվականի դեկտեմբերի 6-ին փափուխված ՀՀ Սահմանադրության 181-րդ հոդվածի, ՏԻՄ-երը՝ համայնքի ավագանին և համայնքի ղեկավարը, ընտրվում են հինգ տարի ժամկետով: ՀԶԾ -ն մշակվել է՝ հիմք ընդունելով «Տեղական ինքնակառավարման մասին» ՀՀ օրենքով սահմանված՝ տեղական ինքնակառավարման մարմինների իրավասություններն ու լիազորությունները նրանց գործունեության բնագավառներում (ուրոտներում), ՀԶԾ -ի մշակման և կառավարման վերաբերյալ համապատասխան հոդվածների դրույթները, ինչպես նաև՝ «Համայնքների ֆինանսիստների միավորում» հասարակական կազմակերպության կողմից մշակված և ՀՀ տարածքային կառավարման և տրտակարգ իրավիճակների նախարարության կողմից 2014 թվականին հավանության արժանացած «Համայնքի զարգացման քառամյա ծրագրի մշակման և կառավարման մեթոդաբանության» ուղեցույցի մեթոդաբանական առանձնահատկությունները և ծրագրային հիմքերը:

Ներկայացվող ՀԶԾ -ն առաջիկա տարիների համար հանդիսանալու է Սոլակ համայնքի զարգացման հիմնական փաստաթղթերից մեկը: ՀԶԾ -ի լույստեսությունը պայմանավորված է ՀԶԾ -ի մշակմանը մասնակից համայնքապետարանի աշխատակազմի կողմից կատարված աշխատանքով և առաջարկներով, համայնքային ծրագրերի իրականացման և ծառայությունների մատուցման համար անհրաժեշտ ֆինանսական միջոցների և ենթակառուցվածքների առկայությամբ: ՀԶԾ -ում հնարավորինս հաշվի են առնվել համայնքում հանրային ծառայությունների մատչելիության և հասանելիության, նոր ծառայությունների մատուցման և դրանցով պայմանավորված լրացուցիչ ծախսեր առաջանալու խնդիրները: ՀԶԾ -ն մշակելիս որպես կոդմոդորիչ են դիտարկվել համայնքը զարգացնելու անհրաժեշտությունը, համայնքի տարածքում տնտեսական գործունեության խրախուսման անկա հնարավորությունները, տնտեսության տարբեր ճյուղերի զարգացման (հատկապես՝ գյուղատնտեսության, փոքր և միջին բիզնեսի, տարիքային և այլնի) հնարավորությունները, արդյունավետ կառավարման իրականացումը: ՀԶԾ -ն մշակվել է մասնակցային եղանակով՝ հաշվի առնելով համայնքի շահագրգիռ բոլոր կողմերի առաջարկությունները: Հարցումների միջոցով վեր են հանվել համայնքի բնակիչներին հուզող խնդիրները, դրանք գնահատվել են և դասակարգվել ըստ առաջնահերթության: Վերհանված հիմնախնդիրների հիման վրա, ելնելով «Տեղական ինքնակառավարման մասին» ՀՀ օրենքի պահանջներից, համայնքի ղեկավարը՝ համայնքապետարանի աշխատակազմի հետ միասին մշակել է համայնքի 2019-2023թթ. ՀԶԾ -ն, որը քննարկվել և հաստատվել է համայնքի ավագանու կողմից և դրվել է գործողության մեջ:

Համայնքի 2019-2023թթ. ՀԶԾ -ն ներկայացնում է Սոլակ համայնքի սոցիալ-տնտեսական իրավիճակի համալիր վերլուծության և անկա հիմնախնդիրների բացահայտման, ֆինանսական և տնտեսական ռեսուրսների գնահատման արդյունքում նպատակային զարգացման տեսանկյունից ձևակերպվելիք քայլերի ամբողջություն, որը նախատեսում է ռազմավարական քաղաքականությամբ համայնքի խնդիրների արդյունավետ լուծում և նպատակային բյուջետավարման գործընթացի իրականացում: ՀԶԾ -ն ներառում է նաև Սոլակ համայնքի ղեկավարի և ավագանու անդամների նախընտրական ծրագրերի բաղադրիչները: Այն Սոլակ համայնքի ներդաշնակ և համաչափ զարգացման, Սոլակի բնակիչների բարեկեցության ապահովման համար առաջիկա հինգ տարիներին ընդունված ծրագիր է, որը հանդիսանալու է համայնքի ամենօրյա փաստաթուղթը:

ՀԶԾ փաստաթուղթը մշակելիս ուսումնասիրվել են նաև Մոլակ համայնքի նախորդ քառամյա ժամանակաշրջանի զարգացման միտումները և դրանց շարունակականության հավանականությունը:

ՀԶԾ փաստաթուղթը մշակելիս, հասունկ ուշադրություն է դարձրել և ձգտել, որպեսզի այն հնարավորինս համահունչ լինի գործողության մեջ դրված ՀՀ ռազմավարական, մարզային և տարածաշրջանային զարգացման ծրագրերին՝ ակնկալելով ՀՀ պետական կառավարման մարմինների, քաղաքացիական հասարակության և մասնավոր հասվածի կազմակերպությունների հետ լիակատար փոխըմբռնում ՀԶԾ -ում ներկայացված խնդիրների առնչությամբ և արդյունավետ համագործակցություն դրանց լուծման գործում:

2. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆԸ

Սոլակ գյուղը գտնվում է Հրազդան գետի ափին, մարզկենտրոնից 5 կմ հարավ- արևմուտք: Ունի սիջնալետրոգ դալրոց, մշակույթի տուն, գրադարան, մանր մանկապարտեզ, առողջության առողջնային պանսիոնատի կենտրոն: Բնակիչների նախնիները եկել են Մուշից և Ալաշկերտից՝ 1828 թվականին: Գյուղում և շրջակայքում պահպանվել է եկեղեցին՝ Մայրավանք սուրբ Աստվածածինը, որը կառուցվել է 7-րդ դարում, ամրոց, գյուղատեղիներ, գերեզմանոց՝ 13-19-րդ դարերի խաչքարերով: Ըոյոր եիմքերը կան կարծելու, որ գյուղի անունը Ամասիա գաղաղալի Յոլակ որդու հնչյունափոխված տարբերակն է: Բնակչությունը գրավում է անասնապահությամբ, քանջարաբուծությամբ, հացահատիկային կուլտուրաների մշակմամբ:

2.1. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ԻՐԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆԸ

Սոլակի համայնքը գտնվում է մարզի արևմտյան մասում:

Համայնքը հյուսիս արևելքից սահմանակից է անտառային ֆոնդի հողերին, հյուսիս արևելքից՝ Զաղսի համայնքին, հարավից՝ մարզի պաշտպանության հողերին, հարավ-արևմուտքից՝ Բջնի համայնքին:

Համայնքի հեռավորությունը մարզկենտրոն ք. Հրազդանից 14 կմ է, կենտրոնի հեռավորությունը Նրևանից 41 կմ է:

Համայնքի վարչական տարածքը 3842 հա է:

Համայնքի բարձրությունը ծովի մակերևույթից 1600-ից 1700 մ է:

Ելիման չտիտվոր ցամաքային է, տարեկան միջին ջերմաստիճանը՝ 5,6-6 աստիճան, տեղումների քանակը 600-800 մմ:

Ձմեռը նրկաքատի է, կայուն ձյունածածկույթով, ամառը՝ մեղմ և զով:

Տարածքում տիրապետում են տափաստանային բուսածածկույթով լեռնային սևահողերը: Գյուղից 2 կմ հեռավորության վրա անցնում է Նրևան- Սևան ավտոմայրուղին, իսկ գյուղամիջով՝ նրկաթուղին:

Աղյուսակ 1. Համայնքի առկա բնակչության տարիքային և սոցիալական կազմի ցուցանիշները
(01.01.2019թ. դրությամբ)

Թի	Ցուցանիշները	Թվաքանակը
1.	Առկա բնակչության թիվը, այդ թվում՝	2456
	Տղամարդիկ	1211
	Կանայք	1245
	0-4 տարեկան	152
	5-6 տարեկան	65
	7-10 տարեկան	116
	11-14 տարեկան	105
	15-17 տարեկան	72
	18-22 տարեկան	126
	23-45 տարեկան	871
	46-62 տարեկան	684
	63 և բարձր տարիքի	265
2.	Կենսաթոշակառուներ, այդ թվում՝	353
	Տարիքային և աշխատանքային	357
3.	Փախուսականներ	0
4.	Միակողմանի ծնողազուրկ երեխաներ	8
5.	Երկկողմանի ծնողազուրկ երեխաներ	0
6.	Հայրենական մեծ պատերազմի մասնակիցներ	0
7.	Արցախյան պատերազմի մասնակիցներ	10
8.	Հաշմանդամներ, այդ թվում՝	46
	Մանկուց հաշմանդամներ	7
9.	Ոչխառտակներ	1700
10.	Զբաղվածներ	1430
11.	Գործազուրկներ	200
13.	Շտապօգնության կայանների պետական համակարգում գրանցված բնտանիքների թիվը	63
14.	Արցախյան պատերազմում զոհվածների բնտանիքների թիվը	0
15.	Բնակարանի կարիքավոր բնտանիքներ իթիվը, այդ թվում՝	10
	Անօթևան բնտանիքներ	0
16.	Բնակարանային պայմանների բարելավման կարիք ունեցող բնտանիքների թիվը	10
17.	Արտագնա աշխատանքի մեկնող ունեցող տնային տնտեսությունների թիվը	120
18.	Արտագնա (սեզոնային) աշխատանքի մեկնողների թիվը	180

Սույն համայնքում տեղական ինքնակառավարումն իրականացնում են բնորոշությունների
արդյունքում ձևավորված տեղական իշխանությունները՝ համայնքի ղեկավարն ու համայնքի
ներկայացուցչական մարմինը՝ ավագանին իր 5 անդամներով:

Սույն համայնքի աշխատակազմը բաղկացած է 16 աշխատակիցներից:

Համայնքապետարանն ունի վարչական շենք, որը գտնվում է Սույն համայնքի 4-րդ
քաղախա 1 հասցեում: Շենքի բնօրինակը վիճակը բավարար է, աշխատակազմի համար
պայմանները լավ են, կահավորանքի մի մասը նորացված է, մի մասը դեռևս 1990-ական
թվականների է:

Համայնքի ղեկավարի վարձատրության չափը, համայնքի աշխատակազմի
աշխատակիցների թվաքանակը, հատիքացուցակը և պաշտոնային դրույքաչափերը
հաստատվել են համայնքի ավագանու 2018 թվականի դեկտեմբերի 14-ի թիվ 52 որոշմամբ:

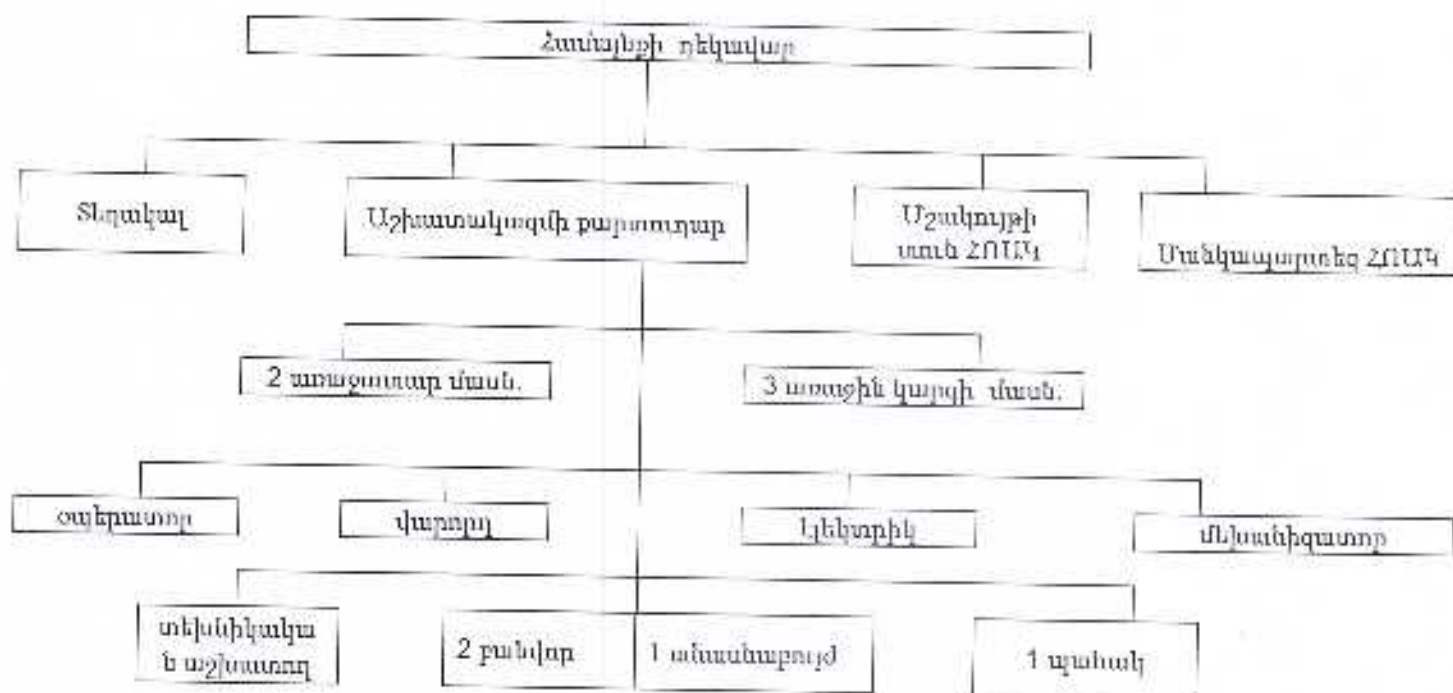
Աղյուսակ 2. Մոլակի համայնքապետարանի աշխատակազմը

Հ/հ	Հաստիքի անվանումը	Պաշտոնի նախնական աստիճանը	Հաստիքային միավոր	Պաշտոնի նորոգության արժեք, ՀՀ դրամ	Համալրում	Համեմատական	Աշխատավարձի չափը, ՀՀ դրամ
1	2	3	4	5	6	7	8
Քաղաքական պաշտոններ							
1	Համայնքի գեղավոր		1	300000			300000
2	Համայնքի գեղավորի տեղակալ		1	180000			180000
Հայեցողական պաշտոններ							
Համայնքային հարայնության հաստիքներ							
1	Աշխատակազմի քաղաքական	1.2-1	1	148000		7300	153300
2	առաջատար մասնագետ	3.1-1	1	139000		6950	145950
3	առաջատար մասնագետ	3.1-3	1	139000			139000
4	1-ին կարգի մասնագետ	3.2-2	1	122000			122000
5	1-ին կարգի մասնագետ	3.2-3	1	122000		6100	128100
6	1-ին կարգի մասնագետ	3.2-6	1	122000		6100	128100
Տեխնիկական ավասարակ մասնակցություն							
1	ժողովատեր		1	110000			110000
2	վարչաբյուրո		1	85000			85000
3	Տեխնիկական աշխատող		1	85000			85000
4	Տեխնիկական		1	85000			85000

5	անասնաբույժ		0,5	85000			42500
6	բանվոր		2	85000			170000
7	պահակ		1	85000			85000
	ԸՆԴԱՄԵՆԸ		16			26450	

Գծապատկերում ներկայացված է Սոյակի համայնքի կառավարման կազմակերպական կառուցվածքը

ՍՈՒՄԿԻ ՀԱՄԱՅՆՔԱՊԵՏԱՐԱՆԻ ԱԶԽԱՏԱԳԱՐՁԱՆ ԵՎ ԵՆԹԱԿԱՆ
ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՐԱՅՈՒՆՆԵՐ ԳԱՌՈՒՑՎԱԾՔԸ



Համայնքային ոչ առևտրային 2 կազմակերպությունների (ՀՈԱԿ) աշխատակիցների թվաքանակը, հասանքացուցակը և պաշտոնային դրույքաչափերը հաստատվել են համայնքի ավագանու 2018 թվականի դեկտեմբերի 14-ի թիվ 52 որոշմամբ (աղյուսակներ 3,4)

Աղյուսակ 3. Կոտայքի մարզի Մոլակի նախադպրոցական ուսումնական հաստատություն համայնքային ոչ առևտրային կազմակերպություն

Հ/Հ	Կազմակերպության անվանումը	Հասցիքի անվանումը	Հասցիքի տեսակը	Կառավարչի և սիմվոլը	Կառավարչի և գործընթացային ֆունկցիաները	Հազար լ. և վր	Հազար լ. և վր	Աշխատավարձի չափը
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Կոտայքի մարզի Մոլակ համայնքի մանկապարտեզ	անթիվ		1	110000			110000
2		անթիվ		0,5	95000			47500
3		անթիվ		0,5	85000			42500
4		անթիվ		0,5	85000			42500
5		անթիվ		3	85000			255000
6		անթիվ		3	85000			255000
7		անթիվ		0,75	95000			71250
8		անթիվ		0,75	85000			63750
9		անթիվ		1	85000			85000
10		անթիվ		0,5	85000			42500
11		անթիվ		0,5	95000			47500

Աղյուսակ 4. «Հայաստանի Հանրապետության Կոտայքի մարզի Մոլակ համայնքի Պերճ Բաղայանի անվան մշակույթի տուն» համայնքային ոչ առևտրային կազմակերպություն

Հ/Հ	Կազմակերպության անվանումը	Հասցիքի անվանումը	Հասցիքի տեսակը	Կառավարչի և սիմվոլը	Կառավարչի և գործընթացային ֆունկցիաները	Հազար լ. և վր	Հազար լ. և վր	Աշխատավարձի չափը
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Կոտայքի մարզի Մոլակ համայնքի Պերճ Բաղայանի	անթիվ		1	120000			120000

Ի տեղան վճարվող թիվ							
2		Գնվող առվաք		0,5	95000		47500
3		Գրող արանակա ր		0,5	90000		45000
4		Բարձրագույն		0,5	90000		45000
5		Գործարար		2	90000		180000
6		Մեծ խնդիրների աշխատող	Տեխնիկա կապ ապահովող մեծ	1	85000		85000
7		Ինժեներ	Տեխնիկա կապ ապահովող մեծ	0,5	85000		42500
8		Ինժեներ	Տեխնիկա կապ ապահովող մեծ	1	85000		85000

2.1.1. ԲԱՂԱՔԱՇԻՆՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ԿՈՍՈՒՆԱԼ ՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆ

Համայնքում տղըը տնտեսական և «Բարձր» ՍՊԸ-ի կադրից, ապահանջությունը կատարվում է շաբաթական մեկ անգամ՝ շրջիկ մեքենայի միջոցով: Փողոցներում ապրամաններ տնտեսական չեն և բնակիչներն տղըը գնում են մայրերին, արտադրող տղըընակար մեքենան հավաքում է:

Համայնքի տնտեսական զիջերային (տրոսպին) լուսավորության ցանցը ապահովում է համայնքի տնտեսական զիջերային լուսավորության ծածկույթի 85 %-ը: Համայնքում լուսավորության ցանցը կառուցված է մաստիկ և անհրաժեշտ է կապակ բնդային լուսավորության ցանցը:

Համայնքը ունի օրական 24 ժամյա ջրամուտակարարում: Խաղվողաշարի և ևրքին և տրոսպին ցանցերը լրիվ նորոցված են:

Համայնքում առկա է գերեզմանատների ցանկապատման կամ ևրած ցանկապատների թաքնացման խնդիր: Համայնքում տնտեսական հողամասերի միջին չափը 1000 քմ է:

Համայնքը գազաֆիկացված է:

2.1.2. ԲՆԱԿԵԼԻ ԵՎ ՈՉ ԲՆԱԿԵԼԻ ՏԱՆՈՒՄԵՆԵՐԻ ՍՊԱՍԱԿՈՒՄ

Համայնքում բնակելի տները հիմնականում առանձնատներ են, որանց թիվը կազմում է 537, վիճակը բավարար:

Համայնքում կա մեկ բնակարանական շենք, վիճակը բավարար:

2.1.3. ՀՈՐՈԳՏԱԳՈՐԾՈՒՄ

Համայնքի վարչական տնտեսական կազմում է 4272,48 հա, որից գյուղատնտեսական նշանակության հողերը կազմում են 3572,48 հա, բնակավայրերի հողերը՝ 215,58 հա, արտադրական նշանակության հողերը՝ 0,05 հա, ևնրգեռակայի, տրանսպորտի և կապի, կոմունալ ևնրակայության հողերը՝ 28,42 հա, տնտեսային հողերը՝ 410,31 հա, հատուկ նշանակության հողերը՝ 21,56 հա, հատուկ նշանակության հողերը՝ 31,41 հա և ջրային հողերը՝ 8,41 հա:

1991 թվականին հանրապետությունում իրականացված հողի սեփականության ժամանակ համայնքում սեփականության հողերի մեկ հողաբաժնի չափը կազմում է 1,31 հա:

2.1.4. ԳՅՈՒՂԱՏՆՍՆՍՈՒԹՅՈՒՆ

Համայնքի սեփականության տնտեսական և վարձակալությամբ տնտեսական վարձակալություն ցանկում են հացահատիկային մշակաբույսեր՝ ցորեն, գարի, հաճար, ուսյ և այլ կապալություններ: Սակայն հողատնտեսական ջրովի ջրիկալ ուտոնապալ համայնքի բնակիչները մեծ եկամուտներ չեն ստանում: Հողատնտեսական զիջերային լուսավորության ցանցը կառուցված է հացահատիկային կապալությունների արտադրության ու տնտեսականության համար: Հացահատիկային կապալությունների արտադրությունն ու անասնապահությունը հանդիսանում են Սոլակ համայնքի տնտեսական զարգացման կանխորոշող ուղի: Մակայն այս երկու ուղիները ևնրկայուն ևնեն միջին զարգացվածության տնտես, որը ուղղանակված է մարտների ցածր կապիտալացման ուտոնապալ ու վերամշակման ևնրնորոշումների բացակայությամբ:

Համայնքի բնակիչները գրավվում են նաև անասնապահությամբ, սակայն խոշոր ֆերմերային տնտեսություններ չկա: Հիմնականում յուրաքանչյուր տնտեսություն իր արատաղյանը սպառում է իր անտեսության ներսում:

2016 թվականին «Գյուղատնտեսության նախարարություն զրադատնսեռական հրագրերի իրականացման գրառնկաի» ՊԶ-ի կողմից կառուցվել է արատաղյանի ջրաբիացման ցրագվծ և անատանների ցրի իմացներ:

Նոր տեղծված «Սալակ համայնքի արատագրագրծալների միավորում» սպատողական կաողերատիվի կողմից ձեռք է բերվել նաև նոր գրուատնսեռական տեխնիկա:

Համայնքի բնակիչների մի մասը գրավվում է մեղվաբուծալությամբ, սակայն տալիների կարվածքավ մեղվի համար եղանակային սպամանները լավ են լինում մեկընայմեջ:

Համայնքի բնակիչները իրենց տեամերձ հաղամաերում տձեցնում են բանցարաբատտանային կալրաբուներ և բագմոսսեռկ պոտալներ, սակայն թողզվում է համայնքի ռոռզելի տարածքի ընդամենը 30%-ը՝ պոնկակայանի միջացոլ: Ոռողելի տարածքի 70%-ը չի թողզվում ջրի սակավության պոտձառոլ:

2.1.5. ՐԱՌԹՈՒՆ ԵՎ ՇՐՋԱԿԱՔԱԿԱՆ ՄԻՋԱՎԱՅՐԻ ՊԱՀՊԱՆՈՒԹՅՈՒՆ

Համայնքում շրջակա բնական միջավայրի պոնկանության սոռամոլ առաֆոնյին խնդիր է համայնքի սանձաբումբ:

- տվելացնել գյաղի կոնաչաղատ տարածքները,
- կառուցել կենտրոնացված աղբաղյալ,
- աղբի նախնական տեռակաղրման համար ֆողացներում տեղաղել աղբամաններ,
- համայնքի ֆողոցներում իրակահողնել ծառասոնի,
- տվելացնել համայնքի կանաչաղատ և ծաղկաղատ տարածքները,
- ներգրավել համայնքի բնակչությանը բնապահպանաղան խնդիրների լոծման գարծրնացում՝ հասարակական կագմոկերպոթյանների հետ համատեղ պորբերաբար անցկաղվալ սեմինարների, դաղընթացների, տեռագավաղղների, ցացանոկների և հանրային իրագեկմոն աղ միջոցներոլ:

2.2. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՄՈՑԻԱԼ ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԸ

2.2.1. ՏՐՈՆՍՊՈՐՏ, ԿԱՆԱՊԱՐՀԱՅԻՆ ՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆ

Մոլակ համայնքի ներհամայնքային ճանաղալիների և ֆողոցների որոշ մասն անբորեկարգ է: Ճանաղալիները հիմնականում տաֆաղտաղատ և իձաղատ են:

Համայնքում գործում է Սալակ-Հրագղան, Մոլակ-Չարենցաղմոն արանաղբատային միջոցներ, որանց թիղը բաղմոկանացնում է մարղկանց բնականոն սեղաղաղմին, տեղաղրված է 5 կոնգառ:

2.2.2. ԱՌԵՎՏՈՒՐ ԵՎ ԾԱՌԱՅՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

Սալակ համայնքում տեղաղորն իրականողվում է տնեատ ձեռնարկատերերի կողմից: Համայնքում գարծում են սնեղի իսանալներ, հանրային սնեղի սպատորկման ողբեկաներ, հյարանողաղին համաղբ, շինանղոթի խանոթ, աղոռագահեռտամասերի լանոթ, ավտողաղաղրիմոն կեռ:

Համայնքում չկան գործող ոչ կառավարական կազմակերպություններ (ՀԿ-ներ, հիմնադրամներ, քաղաքական կուսակցություններ և այլն): Համայնքում 2016 թվականից գործում է «Մոլայի արտոգոտագործակերպի միավորում» սպորտդասկան կապերատիվը, որը համալրված լինելով որոշակի գյուղատնտեսական, մասնագում է գյուղատնտեսական աշխատանքների ծառայություններ:

Համայնքի տարածքում անարային և այլ ծառայություններ մատուցող կազմակերպությունների տվյալները (նաև նախկինում աշխատած) ներկայացված են հավելված 1-ում :

ՀԱՎԵԼՎԱԾ 1. ՍՈԼԱԿ ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԱՐՏԱՐԿԱՐԱՆ, ԱՌԵՎՏՐԱՅԻՆ ԵՎ ԾԱՌԱՅՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ ՄԱՏՈՒՑՈՂ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ

Հ/հ	Բնակավայրի անվանումը	Արտադրական կազմակերպություններ	Մտնորային կազմակերպություններ	Ծառայություններ մատուցող կազմակերպություններ
1.	Սոլակ	✓ 1(մկ) գյուղատնտ.	✓ 15 (սասնիմոյ) ունեղի և տնտեսական ապրանքների խանութներ ու վաճառականը ✓ 1 (մկ) հեղուկ վաճառքի վաճառական ✓ 1 (մկ) շինանյութի խանութ ✓ 1(մկ) ավազանեռամասի խանութ	✓ 1 (մկ) էլեկտրակապի խանութ

2.2.3. ԿՐԹՈՒԹՅՈՒՆ

Սոլակ համայնքում գործում է հանրակրթական միջնակարգ դպրոց 1 հաս. որը հիմնականում զբաղվում է:

Համայնքում գործում է 1 նախադպրոցական ուսումնական հաստատություն: Համայնքի նախադպրոցական ուսումնական հաստատությունը աշխատում է 7 ժամյա աշխատանքային ռեժիմով, սերվում է երեք անգամյա սնունդ: Ավագանու որոշմամբ ծնողական վճարի չափը սահմանված է օրը 200 (երկու հարյուր) դրամ:

Ներկայացված է վերը նշված ուսումնական հաստատություններում աշխատողների և ուսուցանվող երեխաների վերաբերյալ տեղեկատվություն:

Աղյուսակ 5. Սոլակ համայնքի հանրակրթական դպրոցի, նախադպրոցական ուսումնական հաստատության վերաբերյալ ցուցանիշները

Հ/հ	Ցուցանիշները	Թվաքանակի
1.	Դպրոցում աշխատողների թիվը, որից՝ Մանկավարժներ	45 32
2.	Աշակերտների թիվը	232
3.	Նախադպրոցական ուսումնական հաստատությունում աշխատողների թիվը	18
4.	Նախադպրոցական ուսումնական հաստատության հաճախող երեխաների թիվը	89

2.2.4. ՄՇԱԿՈՒՅԹ, ԵՐԻՏԱՍԱՐԴՈՒԹՅԱՆ ՀԵՏ ՏԱՐՎՈՂ ԱՇԽԱՏԱՆՔՆԵՐ

Համայնքում գործում է մշակույթի տուն իր խմբակներով և պարի խմբով:

Համայնքի մշակույթի տանը գոյություն ունեն գործող զրադարան, գրադարան և գործում նաև միջնակարգ դպրոցում: Ցավոք, համայնքաբնակնեւի կողմից տեղա է գրքի հանդեպ ուշադրության և հետաքրքրվածության պակաս:

2.2.5. ԱՌՈՂՋԱՊԱՀՈՒԹՅՈՒՆ, ՖԻԶԻԿԱԿԱՆ ԿՈՒԼՏՈՒՐԱ, ՄՊՈՐՏ

Համայնքում աշխատում է Առողջության առաջնային պահպանության կենտրոն (ԱԱՊԿ), որը արդիական բժշկական տարբերով համալրման, կադրերի վերապատրաստման կապիք ունի: ԱԱՊԿ-ն իրականացնում է հիմնականում տառջին բուժօգնության ծառայություններ: Տեղի ունեցող հիմնական դեպքերի ժամանակ շուտապ օգնությունը հասնում է Հրազդան քաղաքից (համայնքի բնակավայրերի հեռավորությունը Հրազդանից 14 կմ է):

Համայնքապետարանը կազմակերպում և տնց է կացնում ներհամայնքային նարդու մրցումներ: Քալկը ևն ձեռնարկվում համայնքում տարաբնայթ սպորտային խմբակներ կազմակերպելու ողողությունը: Սպորտը ամավել գարգացնելու համար համայնքին տնիրաժեշտ է ունենալ մեծ սպորտային դահլիճ: Համայնքի տարածքում սպորտապահլիճ ամկա է մլխայն դպրոցում:

2.2.6. ԱՇԽԱՏԱՆՔ ԵՎ ՍՈՑԻԱԼԱԿԱՆ ԾԱՌԱՅՈՒԹՅՈՒՆ

Քանի որ համայնքի տարածքում չկան գործող մեծ գործարաններ կամ արտադրամասեր, ուտոի բնակչության աշխատանքի անդավարվելու և աշխատելու հոյսը մնում է միայն՝ համայնքապետարանում, ՀՈԱԿ-ներում, դպրոցներում, հոտերային սնունդ տպասարկող հիմնարկներում:

Համայնքի ծնողագուրկ, հաշմանդամ և տցիալապեա շատ ծանր վիճակում գտնվող տցիալապեա անապանալ ընտանիքներին համայնքապետարանը հնարավորությունների շրջանակներում օգնություն է գուցարբերում:

Ներկայացված են համայնքում եղած աշխատունակ և գործազուրկ մարդկանց, նպաստառու բնտանիքների, հաշմանդամների և ծնողագուրկ ու հաշմանդամ երեխաների վերաբերյալ ցուցանիշներ:

Աղյուսակ 6. Սղակ համայնքի աշխատունակների և գործազուրկների, նպաստառու ընտանիքների, հաշմանդամների և ծնողագուրկ ու հաշմանդամ երեխաների վերաբերյալ ցուցանիշները

Հ/հ	Ցուցանիշներ	թվաքանակը
1.	Մանկության ծնողագուրկ երեխաներ	8
2.	Երկկալմանի ծնողագուրկ երեխաներ	0
3.	Հաշմանդամներ, այլ թվում՝	46
4.	Մտնկող հաշմանդամներ	7
5.	Աշխատունակներ	1700
6.	Զրադվածներ	1430
7.	Գործազուրկներ	200
8.	Ընտանիկոն նպաստների ոլետոլրոն համակարգում պրանգլած ընտանիքներին թվոլը	63

2.2.7. ԱՂԵՏՆԵՐԻ ՌԵՍԿԵՐԻ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ

Արտակարգ իրավիճակների առաջացման դեպքում քաղաքացիական պաշտպանության կազմակերպումը, կառավարումը հանդիսանում է համայնքային իշխանության կազմից պարտադիր կատարվող գործառնություն: Համայնքային իշխանության ենթակառուցվածքների ներգրավմանը զուգահեռ, քաղաքացիականության շտաբի մեջ ներառված ծառայությունները ներկայացնում են համայնքային այլ պատկանելիություն, մասնավոր հասվածի մի շարք կազմակերպություններ (կոպի, սպանսպորտի, բժշկական, ծառայությունների և այլ ոլորտներ), առանց որոնց անհնար է քաղաքացիականության շտաբի ֆունկցիոնալ գործունեության արդյունավետ ապահովումը:

Սույակ համայնքի քաղաքացիականության շտաբի պետը համարվում է համայնքապետը, որի տնօրինական հանձնարարությամբ գործում են քաղաքացիականության շտաբի առանձին ծառայությունները՝ ծառայությունների պետերի համակարգում:

Արտակարգ իրավիճակներում փրկարարական աշխատանքների իրականացման գործում բնակչության էվակուացման համար մշակված է պլան, համապատասխան որի, բնակելի, հասարակական շենքերի, մյուս շենքերի ու շինությունների համար ելքային կետեր է հարմարավորվում մոտեցումներով աշխատանքների կատարման կամուսնակացիոն սխեմաներ: Համայնքում ելած թաքստոցները հաշվառված են համայնքապետարանի կողմից: Անկախաշարժություն կա թաքստոցները ավելացնել բնակչության թվին համապատասխան:

Համայնքի իրավիճակի բնութագրման և գնահատման ընդհանուր և ոլորտային հիմնական ցուցանիշները ներկայացված են հավելված 2-ում:

ՀԱՎԵԼՎԱԾ 2. ՍՈԼԱԿ ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՑՈՒՑԱՆԻՇՆԵՐԻ ԳՆԱՀԱՏՈՒՄ ԵՎ ԿԱՆՈԱՏԵՍՈՒՄ

Ը/Ի	Ցուցանիշներ	Չափիմ խտիր	2017թ. կանխ.	2018թ. կանխ.	2019թ. կանխ.	2020թ. կանխ.	2021թ. կանխ.	2022թ. կանխ.	2023թ. կանխ.
1.	Համայնքի վարչական տարածքը	հա	4272,48	4272,48	4272,48	4272,48	4272,48	4272,48	4272,48
2.	Բնակչության թիվը	մարդ	2494	2480	2473	2500	2520	2530	2560
3.	Բնակչի ընդհանուր թիվը	շենք	1	1	1	1	1	1	1
	Անհատական բնակելի տների թիվը	տուն	536	536	536	536	536	536	536
	Անհատական բնակելի տների մակերեսը	հազ.քմ	43830,6	43830,6	43830,6	43830,6	43830,6	43830,6	43830,6
4.	Վթարային շենքերի թիվը	շենք	0	0	0	0	0	0	0
	Աղբավայրի տեղադրությունը և պահպանված տարածքը	հազ.քմ	0	0	0	0	0	0	0
11.	Ռոոգման ցանցի ձեռնարկությունը	կմ	15	17	18	22	26	26	32
12.	Ռոոյին տարածքի մակերեսը	հա	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0
13.	Արհեստագործական վարչական և ճանապարհների երկարությունը	կմ	39,6	39,6	39,6	39,6	39,6	39,6	39,6

16.	Ներհամայնքային փառքները և ձանապարհների մակերեսը	հազ.քմ	36,9	36,9	36,9	36,9	36,9	36,9	36,9
17.	Առևտրին ծառայող թյուրմանը/Օրբեկյանների թիվը, այդ թվում	հատ	15	15	16	18	19	20	20
	առևտրի օրբեկյաններ	հատ	15	15	15	15	15	15	15
	մ. 24-ից հետո աշխատող օրբեկյաններ	հատ	0	0	0	0	0	0	0
	Բնակման վաճառքման կետեր	հատ	1	1	1	1	1	1	1
21.	Նախադպրոցական հիմնարկների թիվը	հատ	1	1	1	1	1	1	1
	Երկնամանյա թիվը	մարդ	85	90	95	100	110	120	130
	Խմբերի թիվը	խումբ	3	3	3	3	3	3	3
23.	Հանրակրթական դպրոցների թիվը	հատ	1	1	1	1	1	1	1
	Աշակերտների թիվը	մարդ	232	232	235	240	250	255	260
27.	Մշակույթի տուն	հատ	1	1	1	1	1	1	1
29.	Պոլիկլինիկա-ամբուլատորիաների թիվը	հատ	1	1	1	1	1	1	1
30.	Կենսաբուժականների թիվը	մարդ	353	355	360	365	370	375	375
31.	Հաշմանդամների թիվը	մարդ	69	69	69	69	69	69	69
32.	Արտագնա/տեղումային/ աշխատանքի մեկնողների թիվը	մարդ	150	150	150	150	150	150	150
33.	Գործազուրկների թիվը	մարդ	200	200	200	200	200	200	200
34.	Փոխառությանները թիվը	մարդ	0	0	0	0	0	0	0
35.	Շրջանակաւ նպաստ առաջող քննանիքների թիվը	ընտ.	63	63	59	56	56	56	56
36.	Բնակչության մեկ ընկն ընկնող բյուջետային եկամուտը	հազ. դրամ	2.212	2.270	3.0	3.8	4.8	6.0	7.0
37.	Բնակչության մեկ ընկն ընկնող բյուջետային ծախսը	հազ. դրամ	2.212	2.270	3.0	3.8	4.8	6.0	7.0
38.	Մեխանիզմ եկամուտների տնտեսաբար էջիող համայնքի բյուջեի ընդհանուր եկամուտների մեջ	%	46.5	61.8	18.9	25.9	24.3	22.9	25.9
39.	Կապիտալ ծախսերի տնտեսաբար էջիող բյուջեի ընդհանուր ծախսերի մեջ	%	28	49	17.3	29.3	32	34.6	40.7
40.	Համայնքի բյուջեի եկամուտների վառատացի կառուցումը հաստատում ազանի նկատմամբ	%	100	100	90-100	90-100	90-100	90-100	90-100
41.	Համայնքի բյուջեի եկամուտների փառատացի կառուցումը ճշտված սրբոնի նկատմամբ	%	100	100	90-100	90-100	90-100	90-100	90-100

42.	Համայնքի բյուջեի ծախսերի փաստացի կատարումը համապատասխան է պլանին	%	95	96	90-100	90-100	90-100	90-100	90-100
43.	Համայնքի բյուջեի ծախսերի փաստացի կատարումը ճշգրիտն է պլանին համապատասխան	%	96	96.5	90-100	90-100	90-100	90-100	90-100
44.	Համայնքի աշխատողների աշխատանքի վարձատրության ծախսերի տեսակարար կշիռը բյուջեի ընդհանուր ծախսերի մեջ	%	58	37.7	62.7	53.7	51.4	49.1	44.2

2.3. ՀԱՄԱՅՆՔՈՒՄ ԻՐԱԿԱՆԱՑՎՈՂ ԾՐԱԳՐԵՐԸ

Համայնքի փողոցների լուսավորության ծրագիրը իրականացվում է տրդեն մի քանի տարի, սակայն համայնքի բյուջեն չի բավականացրել լիովին ավարտել փողոցների լուսավորության խնայիրը:

2.4. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԿԱՆԽԱՏԵՍՈՒՄՆԵՐԸ

Համայնքի բյուջեի մուտքերը, կարելի է ասել, ձևավորվում են բացառապես վարչական բյուջեի միջոցների հաշվին: Վարչական բյուջեի եկամուտները ձևավորվում են տահմանադրված թվով եկամտատեսակների՝ հարկերի, տեղական տուրքերի և գույքի վարձակալությանից եկամուտների հաշվին: Համայնքի բյուջեի կանխատեսվող եկամուտների մեծ մասը ձևավորվում են պետական բյուջեից համայնքին արամադրվող ֆինանսական համահարթեցման դասացիաների հաշվին (աղյուսակ 4):

Քանի որ համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասում մուտքեր գրեթե չեն կանխատեսվում, ապա պլանավորվող ելևզ տարիների կապիտալ ծախսերը մեծամասամբ կիրականացվեն հոմոյնքի բյուջեի վարչական մասի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե կատարվող հատկացումների և տարեսկզբի ազատ մնացորդի հաշվին:

Աղյուսակ 7. Համայնքի 2019-2023թթ. բյուջեների մուտքերի ցուցանիշները և 2019-2023թթ. բյուջեների մուտքերի կանխատեսումը

		հազար դրամ						
Հ/հ	Մուտքերի անվանումը	2017թ. փաստ.	2018թ. փաստ.	2019թ. նախ.	2020թ. կանխ.	2021թ. կանխ.	2022թ. կանխ.	2023թ. կանխ.
	ԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ՄՈՒԴՔԵՐ՝ ԸՆԴԱՄԵՆԸ (1+2+3)*	62668,1	73841,6	73841,6	75660,9	78455,9	81270,9	84040,9
1.	ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԵԿԱՄՈՒՑՆԵՐ՝ (1+2+3)*	57261,8	57999,6	58741,8	60060,9	61755,5	63470,9	65140,9
1	ՀԱՐԿԵՐ ԵՎ ՏՈՒՐՔԵՐ	16576,8	17314,7	17869,9	19180,0	20455,0	21760,0	23020,0
1.1	Գույքային հարկեր անշարժ գույքից	11014,0	10601,9	10621,9	11630,0	12640,0	13650,0	14700,0
	Գույքահարկ շենքերի և շինությունների համար	550,0	600,0	620,0	630,0	640,0	650,0	700,0
	Հարկ հարկ	10764,0	10001,9	10001,9	11000,0	12000,0	13000,0	14000,0
1.2	Գույքային հարկեր այլ գույքից							

	Գույքահարկ փոխադրումից հետո	4812,8	5912,8	6448,0	6650,0	6815,0	7010,0	7120,0
1.3	Ապրանքների օգտագործման կամ գործունեության իրականացման թույլտվության վճարներ							
	Տեղական տարբեր	750,0	800,0	800,0	900,0	1000,0	1100,0	1200,0
1.4	Ապրանքների մատակարարումից և ծառայությանների մատուցումից այլ պարտադիր վճարներ							
	Ղեկավարական տարբեր							
1.5	Այլ հարկային եկամուտներ							
	Այլ հարկային և պարտադիր վճարներից զատառվող եկամուտներ							
	Հարկ հարկի և գույքահարկի գծով համադրելի շրջան վճարումների բնագրային բաղադրարկի հարկային օգնություններ խախտումների համար հարկատուներից գանձվող տուգանքներ, որոնք չեն հաշվարկվում այլ հարկային գումարների նկատմամբ							
2	ՊԱՇՏՈՆԱԿԱՆ ԴՄՈՒՄԱՆՈՐԶԱՆԵՐ	36984,6	36984,9	37091,9	37100,9	37200,9	37300,9	37400,9
2.1	Ընթացիկ արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ							
2.2	Կապիտալ արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ							
2.3	Շրջակա հերթի պաշտոնական դրամաշնորհներ							
ա)	Պետության շրջանից ֆինանսական համակարգի ման ակցությունով տրամադրվող գումարներ	36984,6	36984,9	37091,9	37100,9	37200,9	37300,9	37400,9
բ)	Պետության շրջանից տրամադրվող այլ գումարներ							
գ)	Պետական բյուջեից տրամադրվող նպատակային համաձայնություններ (տարվելներ)							
դ)	ՀՀ այլ համայնքների շրջաններից ընթացիկ հաշիվների ֆինանսավորման նպատակով տուգանքի պաշտոնական դրամաշնորհներ							
2.4	Կապիտալ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ							
ա)	Պետության շրջանից կապիտալ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակային համաձայնություններ (տարվելներ)							
բ)	ՀՀ այլ համայնքներից կապիտալ նպատակի ֆինանսավորման նպատակով տուգանքի պաշտոնական դրամաշնորհներ							
3	ԱՆԼ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ	3700,0	3700,0	3700,0	3780,0	4100,0	4410,0	4720,0
3.1	Տոկոսներ							

3.2	Համալսարաններ							
3.3	Գույքի վարձակառությանից եկամուսնիք	3250,0	2535,0	2535,0	2580,0	2800,0	3000,0	3220,0
	Համալսարանի սեփականության համարվող հողերի վերանվարության վարձավճարներ	3100,0	2385,0	2385,0	2400,0	2600,0	2800,0	3000,0
	Համալսարանի վարչական ապրանքատվյալից շահույթի և շահույթի սեփականության համարվող հողերի վարձակառության վարձավճարներ							
	Համալսարանի վարչական ապրանքատվյալից շահույթի և շահույթի սեփականության համարվող հողերի վարձակառության վարձավճարներ							
	Մյլ զրույքի վարձակառությունից եկամուսնիք	150,0	150,0	150,0	180,0	200,0	210,0	220,0
3.4	Համալսարանի բյուջեի եկամուսնիք ապրանքների մատակարարումից և ծառայությանների մատուցումից, այդ թվում՝							
	Պետական կազմից ՏԻՄ-ի և զրույքի վարձակառությանից շահույթի և շահույթի սեփականության համարվող հողերի վարձակառության վարձավճարներ							
3.5	Վարչական գանձումներ	350,0	1065,0	1065,0	1100,0	1200,0	1300,0	1400,0
	Տեղական մշակույթ	350,0	1065,0	1065,0	1100,0	1200,0	1300,0	1400,0
	Համալսարանի վարչական տնտեսական ինքնակազմակերպության շահույթի և շահույթի սեփականության համարվող հողերի վարձակառության վարձավճարներ							
	Օրենքով սահմանված շահույթի և շահույթի սեփականության համարվող հողերի վարձակառության վարձավճարներ							
3.6	Մուտքեր տույժերից, տուգանքներից							
	Վարչական իրավաբանական համար ՏԻՄ-ի կազմից շահույթի և շահույթի սեփականության համարվող հողերի վարձակառության վարձավճարներ	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
	Մուտքեր և եկամույսի շահույթի և շահույթի սեփականության համարվող հողերի վարձակառության վարձավճարներ							

	տարեկան							
3.7	Այլ հիմնական դրամաշնորհներ							
3.8	Գնացիտով ոչ սրահոսանքային դրամաշնորհներ							
3.9	Այլ հիմնական							
	Հետևյալի վրայից պատճառած փոփոխություններ							
	Վարչական թափված դրամաշնորհների փոխարին թափված կատարված հատկացումներից մուտքեր							
	Օրենքով և իրավական ակտերով տրամադրված՝ հատկացրել մատչելի հիմնական ակտերով							
II.	ՈՇ ՖԻՆԱՆՍԱՅԻՆ ԱՎՏԵՎԱԾՈՒԹՅՈՒՆ ՄԻՋՏՈՒՆԵՐ (1+2+3+4)	-40111, 350	-14369,2	-13600,0	-14000,0	-15000,0	16000,0	17000,0
1	Հիմնական միջոցների իրացումից մուտքեր							
	Անշարժ գույքի իրացումից մուտքեր	-40111, 350	-14369,2	-13600,0	-14000,0	-15000,0	16000,0	17000,0
	Շարժական գույքի իրացումից մուտքեր							
	Այլ հիմնական միջոցների իրացումից մուտքեր							
2	Պաշարների իրացումից մուտքեր							
3	Բարձրարժեք ակտիվների իրացումից մուտքեր							
4	Զարգացող տնտեսության իրացումից մուտքեր							
	Հաղթ իրացումից մուտքեր	-40111, 350	-14369,2	-13600,0	-14000,0	-15000,0	16000,0	17000,0
	Ոչ երաշխավոր չարտադրված տնտեսական իրացումից մուտքեր							
III.	ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԲՈՌՈՇԱՆԻ ՀԱՎԵԼՈՒԹՅՈՒՆ ՕԳՏԱԳՈՐԾՄԱՆ ՈՒՐԱՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԿԱՄ ՊԱՐԱՄՈՒՐԻՆԻ (ԻԵՖԻՏԻՏԻ) ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՈՒՄ ԱՂԲՈՒՄՆԵՐԸ (ԱԲԸ)	1395,115	1472,854	1500,0	1600,0	1700,0	1800,0	1900,0
Ա.	ՆԵՐՔԻՆ ԱՂԲՈՒՄՆԵՐ (1+2)	1395,115	1472,854	1500,0	1600,0	1700,0	1800,0	1900,0
1	ՓՈՒԱՌՈՒ ՄԻՋՈՇՆԵՐ							
1.1	Արժեթղթեր							
	-թափարկումից և տնտեսական իրացումից մուտքեր							
	-հիմնական գումարի մարում							
1.2	Վարկեր							
	-վարկերի տուցում							
	-տուցված վարկերի էկսիման գումարի մարում							
1.3	Փոխառություններ							
	-բյուջեային փոխառությունների մուտքեր							
	-մուտքավորված փոխառությունների գումարի մարում							

2	ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱՎԵՏԻՐՆԵՐ	1395,115	1472,854	1500,0	1600,0	1700,0	1800,0	1900,0
2.1	Բաժնեատմեր և կապիտալում այլ մասնակցություն							
	-նամակցային սեփականություն բաժնեատմերի և կապիտալում համայնքի մասնակցություն կազմումը մատչելի							
	-կրթությանը հասանելի կանոնադրական կապիտալում պետական մասնակցություն, պետական սեփականության հանդիսացող տնտեսական կապիտալում և այլ թվում՝ անուշխարհ շինարարության օբյեկտների մասնակցությունից տրամադրված միջոցները համայնքի բյուջե մտնողումը մատչելի							
	-բաժնեատմեր և կապիտալում այլ մասնակցություն ձեռքբերում							
2.2	Փոխառվածություններ							
	-տրիվիալում տրամադրված փոխառվածությունների տիրույթ տրամադրված միջոցները մատչելի							
	-փոխառվածությունների տրամադրում							
2.3	Համայնքի բյուջեի միջոցների տարանջրի ազատ մատչելի	1395,115	1472,854	1500,0	1600,0	1700,0	1800,0	1900,0
2.4	Համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասի ժամանակավոր ազատ միջոցների տրամադրում վարչական մաս							
2.5	Համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասի ժամանակավոր տգուտ միջոցները վարչական մաս տրամադրված միջոցները վերադարձ ֆոնդային մաս							
2.6	Համայնքի բյուջեի հաշվում միջոցների մուտքային հաշվետու ժամանակահատվածում որից՝ ծախսերի ֆինանսավորմանը չադրված համայնքի բյուջեի միջոցների տարեկանի տգուտ մուտքային գումար							
Ը	ԱՐՏԱՔԻՆ ԱՐՔՑՈՒՆԵՐ							
1	ՓՈՒԱՐՈՒ ՄԻՋՈՑԱՆԵՐ							
1.1	Արձեղծություններ							
	-թուղթային և տեղաբաշխումից մուտքեր							
	-նամակցային գումարի մատում							
1.2	Վարկեր							
	-վարկերի մատում							
	-մատում վարկերի նամակահանգրամների մատում							
1.3	Փոխառվածություններ							
	-տրիվիալում տրամադրված մատում							
	-մատում փոխառվածությունների գումարի մատում							

Աղյուսակ 8. Պարտադիր իրականացվող ծրագրերի ցանկ

Հ/հ	Բնակավայրի անվանումը	Մրավիանվանումը	Մրացրի ընդհանուր արժեքը (հազ. դրամ)
		<i>ՏԻՄ-Լճի լիազորություններ</i>	
1	Սողակի համայնքապետարան	Կառավարման տպարտուի պահպանում	23836,8
2	Սողակի համայնքապետարան	Բնակչությանը տեղեկական օգնության տրամադրում	3000,0
3	Սողակի համայնքապետարան	Ագրանավարման աշխատանքների իրականացում (համայնքի ընդհանուր վարչական տարածքում)	2000,0
4	Սողակի համայնքապետարան	Ծառայությունների և տարածքների ձեռքբերում	29409,2
5	Սողակի համայնքապետարան	Ջրանեռացման ցանցի կառուցում	3000,0
6	Սողակի համայնքապետարան	Համայնքապետարանի գալթի և սևյանիկայի համալրում	4350,0
7	Սողակի համայնքապետարան	Սանկապարտեզի տարածքի բարեկարգում և կառուցապատում	1000,0
8	Սողակի համայնքապետարան	Գյուղի գլխավոր հատակագծի մշակում	120,0

2.5. ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԽՈՉԸՆԴՈՏՆԵՐ ԵՎ ԴԺՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

Համայնքի իրավիճակի վերլուծության արդյունքում վեր են հանվել մի շարք հիմնահարցեր, որոնք ամփոփ կերպով ներկայացված են ստորև.

- ✓ Կոյուղագծի բացակայությունը
- ✓ Կանաչապատ և ծաղկապատ տարածքների ավելացման, զբոսայգու կառուցման աշխատանքների ավարտին հասցման և բարեկարգման անհրաժեշտություն
- ✓ Համայնքի խնայիրների լուծման գործընթացում բնակչության ներգրավվածության ցածր մակարդակ
- ✓ Կենդանիների մորթի իրականացման տարեկանություն
- ✓ Գյուղմթերքների իրացման դժվարություններ
- ✓ Ագրանավարմության ոլորտում մատուցվող ծառայությունների ցածր մակարդակ
- ✓ Համայնքում բաղաբաշխական փաստաթղթերի մշակման անհրաժեշտություն
- ✓ Կապիտալի և նյութական ակտիվների և գույքային անբավարար պայմաններ
- ✓ Ոռոգման ջրի ցանցերի վերանորոգման և նոր ցանցի կառուցման անհրաժեշտություն
- ✓ Համայնքային ճանապարհների և փողոցների անբարեկարգ վիճակ
- ✓ Համայնքային փախցների գիշերային լուսավորվածության բացակայման անհրաժեշտություն
- ✓ Դաշտավարության բնագավառում գյուղտնիկների ձեռքբերման անհրաժեշտություն
- ✓ Համայնքում մատուցվող ծառայությունների ընթացիկ մակարդակի պտիպանման և ընդլայնման անհրաժեշտություն
- ✓ Համայնքի երեխաների և երիտասարդների գիտելիքների (ժամանակակից տեխնոլոգիաներ) բարձրացման անհրաժեշտություն
- ✓ Գերեզմանոտների ցանկապատերի անբարեկարգ վիճակ

2.6. «ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՈՒԺԵՂ և ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄԵՐԻ» ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԵՎ ՍՊԱՌՆԱԼԻՔՆԵՐԻ (ՈՒԹՀՍ) ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆ

2.6.1. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՈՒԺԵՂ ԿՈՂՄԵՐԸ

Համայնքի ուժեղ կողմերն են՝

- ✓ Համայնքի աշխարհագրական դիրքը բարենպաստ է
- ✓ Պատմամշակութային ժառանգության առկայությունն ու մշակութային հարուստ ավանդույթները
- ✓ Տարածաշրջանում հասարակական կազմակերպությունների լայն սպեկտրի առկայությունը
- ✓ Լրատվամիջոցների առկայությունը
- ✓ Փոքր և միջին բիզնեսում բնակչության որոշակի ներգրավվածությունը

2.6.2. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄԵՐԸ

Համայնքի թույլ կողմերն են՝

- ✓ Գործազրկության բարձր մակարդակը և աշխատատեղերի պակասը
- ✓ Համայնքի ենթակառուցվածքների (փողոցներ, ջրամատակարարման ցանցեր և այլն) ոչ բարձր վիճակը
- ✓ Բնակարանի կարիք ունեցող երատասարդ բնակիչների թիվը
- ✓ Թերի իրազեկվածությունը տարածաշրջանում կառավարման համակարգի վայելելի վերաբերյալ

2.6.3. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՅՄԱՆ ՀԻՄՆԱԿԱՆ, ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ

Համայնքի զարգացման հնարավորություններն են՝

- ✓ Գյուղատնտեսության վերամշակման վաճառքի արտադրությունների ընդլայնման հնարավորությունը
- ✓ Տեղացի և սփյուռքահայ ներգրավների համար փոքր և միջին բիզնեսը ընդլայնելու նպատակով հնարավորությունների ստեղծումը (կիսմական նպատակով համայնքի բնակիչների համար աշխատատեղերի ստեղծում)
- ✓ Առանձնագրության և զուտավաճառքի զարգացումը

2.6.4. ՀԱՄԱՅՆՔԻՆ ՍՊԱՌՆԱՅՈՂ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՎՏԱՆՔՆԵՐԸ

Համայնքին սպառնացող հիմնական վտանգներն են՝

- ✓ Բնական տարերային աղետների հնարավոր պատճառած վնասները (երկրաշարժ, հեղեղումներ, կտրկտանալություն)
- ✓ Գոյնազրկության մակարդակի աճը
- ✓ Արտադրողը, հատկապես երիտասարդների շրջանում

3. ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄԸ ԵՎ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՊԼԱՆԱՎՈՐՈՒՄԸ

Սույլի տարածքային և տնտեսական զարգացման գործում կարևոր է հաշվի առնել համայնքի բնակչության հետաճողության աճը, որը ելնում է համայնքի հետաճողության տարածքային զարգացման հաշվարկված հնարավորություններից: Ըստ այդ հաշվարկների, համայնքի տարածքում կարող է բնակվել առավելագույնը 4.0 հազ. մարդ՝ չխախտելով

սաբաժնի էկոլոգիական հավասարակշռությունը, ընդ որում աճի տեմպերի համար ժամկետներ չեն կանխատեսվում, բանի որ այն կախված է հանրապետության ընդհանուր տնտեսական զարգացման տեմպից, քաղաքական խառնիճակից, բնակչությանը աշխատաստեղծող տարածուկում մակարդակից:

Սալակ համայնքում աշխատատեղերի մեծ քանակ կալույթի է տեղակայվել սպասարկման ոլորտի, գյուղատնտեսության հետադարձությանները շաղիմալ օգտագործելով: Զարգացման հիմնական ուղղությունների իրականացման գործընթացում խլաստ կարեորվում է տեղական իշխանությանները, համայնքի բնակչության, քաղաքացիական հասարակության, լրատվամիջոցների և գործարարների համատեղ գործունեությունը, ինչպես նաև համագործակցությունը պետության և դոնոր կազմակերպությունների հետ:

3.1. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՏԵՍԼԱԿԱՆԸ

Համայնքի տեսլականն է՝

Սալակի բնակչությանը որակյալ ծառայություններ մատուցող և սոցիալ – տնտեսական բնականոն զարգացում ապահովող համայնք է, որտեղ ստեղծված է ներգրավման համար մրցանակ միջավայր, լակ բնակիչներն ապրում են բարեկեցիկ կյանքով:

3.2. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԱՆՍԻԶԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԸ

Նշված տեսլականին համեմատ համար համայնքը սրբերել է հետևյալ ռազմավարությունը՝

- ✓ Ապահովել համայնքի համամասնական զարգացումը
 - ✓ Տարեցուարի բարելավել համայնքի ֆինանսական դրությունը՝ իրականացնելով համայնքի բյուջեի հարկային եկամուտների զանձան, սլ հարկային եկամուտների, տեղական տուրքերի և վճարների տանձանման և զանձանն արդյունավետ քաղաքականություններ
 - ✓ Ըստ ումենային խթանել ձեռներեցությունը՝ այն սերտորեն կապելով համայնքի անտեսական զարգացման հետ
 - ✓ Պահպանել համայնքի ճարտարապետության արդի ոճը, բացառել ինքնակամ շինարարությունը և տպոյինի հաղապարտումները
 - ✓ Խթանել համայնքային տարրեր շահագրգիռ կալմերի, դոնոր կազմակերպությունների, հասարակական և բարեգործական կազմակերպությունների, տնտեսների նախաձեռնությունները և նրանց ներգրավմամբ հետևողականորեն իրականացնել բարեփոխումներ՝ նպատակով համայնքի սոցիալ-տնտեսական զարգացմանը
 - ✓ Մերտրեն համագործակցել համայնքի բնակչության, քաղաքացիական հասարակության, լրատվամիջոցների և գործարարների հետ
 - ✓ Նպաստել համայնքում աշխատատեղերի ընդլայնմանը՝ ռազմալ օգտագործելով բնական ռեսուրսները, զարգացնելով տնտրի և ապասարկման ոլորտն ու գյուղատնտեսությունը
 - ✓ Բարձրացնել բնակչության կենսամակարդակը՝ ընդլայնելով մատուցվող հանրային ծառայությունների որակն ու շրջանակը
- Համայնքի զարգացման 2019-2023թթ. ծրագրի հիմնական նպատակներն են՝
- ✓ Ունենալ բարեկարգ և լուսավոր ներհամայնքային ճանապարհներ և փողոցներ
 - ✓ Բարելավել համայնքապետության շենքային և գույքային պայմանները

- ✓ Բարձրացնել նախադպրոցական կրթության ոլորտում մասնացվող ծառայությունների որակը
- ✓ Բարելավել խմելու ջրի ջրամատակարարման ծառայությունների որակը
- ✓ Ունենալ մաքուր շրջակա միջավայրով համայնք՝ չիտիտելով բնության և շրջակա միջավայրի սանիտարահիգիենիկ վիճակը, խառափել հիվանդություններից և համաճարակներից
- ✓ Ակտիվացնել համայնքի մշակութային կյանքը
- ✓ Համայնքի բնակիչներին ապահովել նրանց հանգստի կազմակերպման, շփումների ապահովման հոմճելի պայմաններով
- ✓ Ունենալ բարեկարգ և մարմնամարզական գործիքներով հագեցած գործող սպորտային ենթակառուցվածք
- ✓ Ունենալ բարեկարգ զբոսայգի
- ✓ Ստեղծել համայնքում համալսարաններ կազմակերպելու բավարար պայմաններ
- ✓ Արդյունավետ օգտագործել ոռոգման ջրի պաշարները
- ✓ Նպաստել գյուղատնտեսական աշխատանքների հեշտացմանը՝ ունենալով հարթեցված դաշտամիջան ճանապարհներ
- ✓ Նպաստել կենդանիների մթերատվության բարձրացմանը

Համայնքում պարտադիր իրականացվող ծրագրերը (աշխատակազմի, մանկապարտեզի և մշակույթի տան պահպանման և այլն) նախկին տարիներին մշտապես իրականացվել են և աստիկայում ևս նույնությամբ իրականացվելու են։ Դրանք համարվում են համայնքի տնտեսաթղթահերթ ծրագրերը և ձևակերպվելու են համայնքի տարեկան բյուջեների շրջանակում համապատասխան ծախսային նախահաշիվներով։ Այդ պատճառով ՀԶԾ-ում դրանց առանձին ձևակերպման անհրաժեշտությունը չկա։

Աղյ ռ ա ս ա կ 9. Հ ա մ ա յ ն ք ի կ ա յ ու ն զ ա ռ զ ա ճ մ ա ն ց ու ց ա ն ի շ ն եր ի կ ա ն խ ա տ ե ս վ ո ղ ա ր ժ ե ք ն եր ի հ ի հ գ տ ա ր ի ն եր ի հ ա մ ա ր (2019-2023 թ.թ.)

Հ/Հ	Գ ու ց ա ն ի շ ն եր ի	2019	2020	2021	2022	2023
1.	Աղքատության շեմից ցածր գանձագլխե տանիքների համարներ ու երեխաների բնության թիվ (արտանայնական տեղում)	28.0%	25%	23%	21%	19%
2.	Համայնքի տեխնիկական մասերի տարեկան ծախսերի տեղում	1.2%	-10.5%	-1.2%	-1%	-0.5%
3.	Համայնքում գտնված բնակիչների թվի փոփոխությունը (չպայմանավորված բնական աճով) նախնիք տարվա համեմատ, տարեկան տեղում	1%	1.2%	1.4%	1,6%	2%

4. ՀԶԾ-Ի ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՈՒՄԸ

4.1. Համայնքի յուրաքանչյուր տարվա բյուջեի նախնիքի կազմման ծրագրային հիմքը ՀԶԾ-ում համապատասխան տարվա համար նախատեսված ալոբացային և բնակավայրային ծրագրերն են, որոնց իրականացման համար հաշվարկվել են ֆինանսավորման նախադրույթներ աղբյուրներ։ Գործնականում, ՀԶԾ-ի բնական աճով և անցում է ինքնակազմակերպությանը (չեղջված ֆինանսավորման այլ աղբյուրների հաշվին նախատեսված ծրագրերը) համայնքի գալիք հիմն տարիների բյուջեների և տարվաներ։

4.2. Ընդունված համայնքի 2 ՁԾ-Ի ֆինանսական ցուցանիշների մոնիթորինգի մեկնաբանական 5-նշանակ:

(Մսլակ համայնք)

(2019-2023 թթ.)

Պարտադիր խնդիր	Բյուջետա-վորված միջոցներ	Ծրագրի կատարումն ըստ տարիների					Ֆինանսավորման աղբյուրներ			Ծախսերի դասեր		Ֆինանսավորման կարգավիճակ			
		2019	2020	2021	2022	2023	Համախառն Եկամուտներ	Ներքին աղբյուրներ	Պրոցենտային եկամուտներ	Համախառն Եկամուտներ	Ընթացիկ ծախսեր	Կապիտալ ծախսեր	Ֆինանսավորումն առկա է	Ֆինանսավորման շուրջ ընթանում են ամսականում	Ներկայացվել է ֆինանսավորման համախառն
1. Ներհամայնքային ճանապարհների բարելավում		4000000	5000000	6000000	6000000	9000000	100000000			100000000		5000000			
2. Գերեզմանատան ցանկապատում		2000000	2000000				2500000			1500000					
3. Մշակույթի տան շենքի ճանապարհի վերանորոգում		1000000	1000000	2000000	3000000	3000000	6000000			2000000		2000000			
4. Փողոցների զիջերային լուսավորություն		2000000	2000000				2000000			2000000					
5. Զրահեռացման ցանցի վերանորոգում		1000000	1000000	2000000	1000000	1000000	6000000								
6. Դաշտամիջյան ճանապարհների հարթեցում և խճապատում		500000	500000	500000	500000	1000000	3000000								
7. 7-րդ փողոցի գազիֆիկացում		1000000	1000000				2000000								

5. ՀԶԾ-Ի ՄՈՆԻԹՈՐԻՆԳԸ

ՀԶԾ-ի ներքին մոնիթորինգն իրականացվելու է ՀԶԾ-ի և տարեկան բյուջեի կառավարման գծով ԽՄ-ի կողմից կիսամյակը մեկ անգամ:

ՀԶԾ -ի մոնիթորինգն իրականացվելու է ըստ ոլորտային և համայնքային ծրագրերի ու միջոցառումների աշխատանքների կատարման ցուցանիշների:

Աղյ ռ ա ա կ **6-րդ** Ե Ե ր է ա յ ա ց վ ա ճ Է Հ Զ Ծ - ու մ Ե Ե ր ա ղ վ ա ճ Ծ ր ա գ ր ե ր ի մ ի ջ ր ց ա ռ ա մ ն ե ր ի մ Ե Ե ի թ ր ի ն ց ի և Գ Ե ա Ե տ Ե մ ն վ լ Ե Բ ա Բ Ե յ ու լ Ե Ե ղ Ե կ ա ա վ Ե լ թ յ ա Ե Ե Ե ր է ա յ ա ց վ ա ճ Զ ն ա ն Ե Խ Է ջ ր Է :

Աղյուսակ 6. Մ Ո Ն Ի Թ Ո Ր Ի Ն Գ Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր

(Սղակ համայնքի)
(2019-2023 թվականներ)

Տրամաբանական մոդելի բաղադրիչ	Ցուցանիշի վիստարացի արժեք (2018)	Ցուցանիշի բիդալային արժեք (2019)	Ցուցանիշի վիստարացի արժեք (2019)	Ցուցանիշի կատարողական (2018)	Ցուցանիշի բիդալային արժեք (2020)	Ցուցանիշի վիստարացի արժեք (2020)	Ցուցանիշի կատարողական (2020)	Ցուցանիշի բիդալային արժեք (2021)	Ցուցանիշի վիստարացի արժեք (2021)	Ցուցանիշի կատարողական (2021)	Ցուցանիշի բիդալային արժեք (2022)	Ցուցանիշի վիստարացի արժեք (2022)	Ցուցանիշի կատարողական (2022)	Ցուցանիշի բիդալային արժեք (2023)	Ցուցանիշի վիստարացի արժեք (2023)	Ցուցանիշի կատարողական (2023)	Ցվագների հավաքագրման պարբերականությունը	
																	Կիսամյակային	Տարեկան
Համայնքի կայուն զարգացում																		
Աղյուսակում չենից ցանկ գտնվող ընտանիքների ռաբաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր քվին (%)																		X
Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ (%)																		X
Համայնքում գրանցված բնակիչների քվին տոկոսությունը նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով, չհաշված համայնքի բնակչության փոփոխությունը ընկած աճի պատճառով																		X
1. Գործարար միջավայրի բարելավում և ձեռնարկատիրության խթանում																		
2. Համայնքի զույգի և գրանցված միջոցների կառավարում																		
3. Նախադպրոցական և արտադպրոցական դաստիարակություն																		
Նախադպրոցական հաստատություններում ընդգրկված երեխաների քվին քանակի հարաբերությունը համայնքի նախադպրոցական տարիքի երեխաների ընդհանուր քվին, արտահայտված տոկոսով																		X

[illegible]

Համայնքում կահավորված ավտոբուսային կանգառների հարաբերությունը ավտոբուսային կանգառների ընդհանուր քվին									X
Համայնքի տարածքից հատարակված նորանալիզարկվող մեկ աշխատանքային տեղի ստացումը մեծագույն խթանողությամբ ավտոմեքենաների ընդհանուր քվին, այդպես էլ՝ ավտոմեքենաների ընդհանուր քվին									X
Համայնքի ենթակառուցվածքային տեսչության գործունեության բնութագրի մասին տարի ամփառական հաշվետվածի ներկայացումը համայնքի ենթակառուցվածքային տեսչության գործունեության բնութագրի մասին հաշվետվածի ներկայացումը, այդպես էլ՝ ավտոմեքենաների ընդհանուր քվին									X
10. Աջակցություն պետական պաշտպանության իրականացմանը									
Համայնքում բնակվող զինապարտ քաղաքացիների զոհանգամանական վարում									X
11. Աղետների ռիսկերի նվազեցման և արտակարգ իրավիճակներում բնակչության պաշտպանության ու քաղաքացիական պաշտպանության միջոցառումների իրականացում									
12. Գյուղական բնակավայր ընդգրկող համայնքներում գյուղատնտեսության զարգացման խթանում									
Համայնքի՝ գյուղատնտեսությանը զբաղվող բնակիչների եկամտի տարեկան աճ									X
Բնրչատվության տարեկան աճ									X

[illegible]

ԵԶՐԱՓԱԿՈՒՄ

ՀԶՄ-ն հանդիսանալու է համայնքի գալիք հինգ տարիների գործունեության ուղեցույցը: 2019-2023թթ. ընթացքում ՀԶՄ-ում ընդգրկված ծրագրերի իրականացմանն են ուղղված լինելու համայնքի ՏԻՄ-երի ցանկերն ու աշխատանքը՝ մոբիլիզացնելով համայնքի ֆինանսական, մարդկային և նյութական ռեսուրսների ողջ պոտենցիալը: ՀԶՄ-ի իրագործումը հնարավորություն կտա քաղաքային մոտենալ հետևյալ նշանակալի պլանային տեսլականին, որպիսին ցանկանում է տեսնել համայնքը՝ նրա յուրաքանչյուր բնակիչ: ՀԶՄ-ում տեղ գտած ղրալթները լինելու են այն ծրագրային հիմքը, որի վրա հենվելով կազմվելու է համայնքի յուրաքանչյուր տարվա բյուջեն:

Ծրագիրը հաջողությամբ իրագործելու համար ՏԻՄ-երը պետք է սերտորեն և արդյունավետ համագործակցեն պետական կառույցների, միջազգային դոնոր կալակերայությունների, տեղական ՀՎ-ների և այլ շահագրգիռ կազմերի և կառույցների հետ:

ՀԶՄ-ի իրականացման հսկողությունը և ներքին վերահսկողությունը կիրականացնեն համայնքի պեկավարը և համայնքի ավագանին: ՀԶՄ-ի ներքին վերահսկողության արդյունքները կնկարագրվեն համայնքի ավագանու և ի գիտություն:

Յուրաքանչյուր հաջորդ տարի կկատարվի ՀԶՄ-ի իրականացման նախորդ տարվա արդյունքների ուսումնասիրություն, ամփոփում, ձեռքբերումների գնահատում և թերությունների բացահայտում: Նախորդ տարվա արդյունքների հիման վրա համապատասխան ուղղումներ և լրացումներ կկատարվեն մնացյալ տարիների ծրագրերում:

ԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐՈՒ

Ներհամայնքային ճանապարհների բարելավում (Ծրագրի անվանում)

Պարտավոր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	միջոցներ հայթայթել ճանապարհների կառուցման աշխատանքների իրականացման համար:						
Ծրագրի անմիջական նպատակ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
Ունենալ առավել բարեկարգ համայնք		2018	2019	2020	2021	2022	2023
			4000000	5000000	6000000	6000000	9000000
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1. Համայնքային ճանապարհների բարեկարգում						
Ունենալ բարեկարգ համայնք	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ (%)				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1. Ծրագիրը իրականացնող դրոշմ կազմակերպ. փնտրում 2. Համայնքի ներդրում 3. Պայմանագրի կնքում 4. Աշխատանքների կատարում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 0 դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 30000000 դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 30000000 դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	Տարերային աղետները						
Ծրագրի հիմնական շահատուները	Համայնքի բնակիչները						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2019-2023թթ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Ներհամայնքային ճանապարհների մի մասը ասֆալտապատ լինելու մշտապես պահանջում են վերանորոգում. ճանապարհների մնացած մասը գրունտային է և անմխիթար վիճակում է գտնվում:						

ԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐ N2

Գերեզմանատան ցանկապատում (Ծրագրի անվանում)

Պատասխան խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	միջոցներ հայթայթել գերեզմանատան ցանկապատման աշխատանքների իրականացման համար:						
Ծրագրի անմիջական նպատակ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
Համայնքի գերեզմանատան ցանկապատում և պահպանում			2018	2019	2020	2021	2022
				2000000	2000000		
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1. Լոր աշխատատեղերի ստեղծում						
Համայնքի գերեզմանատան պահպանում	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
			2018	2019	2020	2021	2022
				0	0	3	5
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	2. Թիրախային արժեքներ (%)				
			2018	2019	2020	2021	2022
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1. Ծրագիրը իրականացնող դոնոր կազմակերպ. փնտրում 2. Համայնքի ներդրում 3. Պայմանագրի կնքում 4. Աշխատանքների կատարում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր - 0 դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 4000000 դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 4000000 դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Տարերային աղբյուրները						
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2019-2021թթ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Համայնքի գերեզմանատան ցանկապատումը կնպաստի գերեզմանատան պահպանմանը:						

ԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐՈՂՈՒՄ

Աշակույթի տան շենքի մասնակի վերանորոգում (Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը		միջոցներ հայթայթել և կատարել համայնքի բյուջեից համաֆինանսավորում շենքի վերանորոգման համար					
Ծրագրի անմիջական նպատակ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ (բաշխման)				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
			1000000	1000000	2000000	3000000	3000000
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ		1. Լրացուցիչ աշխատատեղերի ստեղծում					
Համայնքի երեխաների հաճախում զեղեցիկ, հարսմարվելու վերանորոգված մշակույթի տուն	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ (աշխատատեղեր)				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
		17	17	20	23	25	30
		2. Աշակերտների քիվո					
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ (աշակերտ)				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
		50	55	60	70	80	100
		1. Դռնուր կազմակերպությունների փնտրում և դիմել կառավարություն պետական բյուջեից ֆինանսավորում կատարելու համար 2. Մրցույթի հայտարարում 3. Պայմանագրի կնքում և համայնքի կողմից համաֆինանսավորում 4. Աշխատանքների կատարում					
Ծրագրի բյուջեն		Ընթացիկ ծախսեր՝ 0.0 դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 10 000.000 դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 10 000.000 դրամ					
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը		Տարերային աղետները					
Ծրագրի հիմնական շահառուները		Համայնքի բնակիչները					
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ		2019-2023թթ.					
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն		Համայնքային սեփականության շինություններից մեկը մշակույթի տան շենքն է, որն ունի վերանորոգելու անհրաժեշտություն, վերանորոգման արդյունքում շենքը կօգտագործվի ըստ նպատակի:					

Փորձերի գիշերային լուսավորություն
(Շրագրի անվանում)

46

ԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐՈՏ

Ջրահեռացման գանձի վերանորոգում (Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	միջոցներ հայթայթել կոյուղու վերանորոգման աշխատանքների իրականացման համար						
Ծրագրի անմիջական նպատակ Համայնքում ջրահեռացման համակարգի վերանորոգում:	Կոյուղու խողովակաշարի երկարությունը						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ (զճմ)				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
			1000000	1000000	2000000	1000000	1000000
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1. Կոյուղու խողովակաշարի վերանորոգում						
Կեղտաջրերի արտաքին մակերես դուրս գալու հսկանականության փոքրացում, կեղտաջրերի հեռացման աշխատանքների կրճատում՝ ֆինանսական միջոցների տնտեսում:	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ (զճմ)				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
		10670	5000	8000	10670		
	2.						
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
	1. Դիմում կոյուղին ապաստարկող ընկերությանը 2. Մրցույթի հայտարարում 3. Պայմանագրի կնքում 4. Աշխատանքների կատարում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 0 դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 6000 000 դրամ Ընդամուտ բյուջեն՝ 6000000 դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ աջակցություններ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	Տարերային աղետները						
Ծրագրի հիմնական շահատուները	Համայնքի բնակիչները						
Ծրագրի մյուս և ավարտ	2019-2023թթ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Շատ վաղ փնտրվում ջրահեռացման ներհամայնքային համակարգը, որը երբևիցե հիմնովին չի վերանորոգվել, և մոտակա տարիներին չվերանորոգելու արդյունքում համայնքը կլանգնի բարդ խնդրի արջև:						

ԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐ N 6

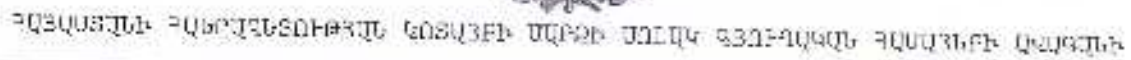
Դաշտամիջյան ճանապարհների խճապատում (Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Գյուղատնտեսության զարգացում					
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ			
Ծրագրի անմիջական նպատակ Ունենալ հարթ և բարեկարգ դաշտամիջյան ճանապարհ		2018	2019	2020	2021	2022
			500000	500000	500000	500000
						1000000
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ Գյուղատնտեսական աշխատանքով զբաղվող բնակիչների տրանսպորտային միջոցների ավելի հեշտ տեղաշարժ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ			
		2018	2019	2020	2021	2022
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ			
		2018	2019	2020	2021	2022
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1. Ձևեր բերել տրանսպորտային միջոցներ 2. Մրցույթի հայտարարում 3. Պայմանագրի կնքում 4. Աշխատանքների կատարում					
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 0 դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 3000 000 դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 3000 000 դրամ					
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ						
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	Տարերային աղետները					
Ծրագրի հիմնական շահատույնները	Համայնքի բնակիչները					
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2019-2023թթ.					
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Գյուղատնտեսական տնտեսության և քերթ տեղափոխող մեքենաները ավելի հեշտությամբ կկատարեն իրենց տեղաշարժը: Արդյունքում կզարգանա գյուղատնտեսությունը, ավելի շատ բնակիչներ կզբաղվեն գյուղատնտեսությամբ:					

ԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐ N7

7-րդ փողոցի գազիֆիկացում (Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	միջոցներ հայթայթել 7-րդ փողոցի գազիֆիկացման աշխատանքներ իրականացման համար:							
Ծրագրի անմիջական նպատակ Համայնքի 7-րդ փողոցի բնակիչներին ապահովել գազով	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ					
		2018	2019	2020	2021	2022	2023	
			1000000	1000000				
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ Բարելավել համայնքի բնակիչների կենցաղային պայմանները	2.	Լորդ աշխատատեղերի ստեղծում						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ					
		2018	2019	2020	2021	2022	2023	
			0	0	3	5	10	
	2.	Ցուցանիշներ	Թիրախային արժեքներ (%)					
			2018	2019	2020	2021	2022	2023
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	5. Ծրագիրը իրականացնող դրոշմ կազմակերպ. փնտրում 6. Համայնքի ներդրում 7. Պայմանագրի կնքում 8. Աշխատանքների կատարում							
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 0 դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 2000000 դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 2000000 դրամ							
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ								
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	Տարերային աղետները							
Ծրագրի հիմնական չափառություններ	Համայնքի բնակիչները							
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2019-2020թթ.							
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Համայնքի 7-րդ փողոցի գազիֆիկացումը կնպաստի բնակիչներին կենցաղային պայմանների բարելավմանը:							



23. Өзгөчө бөлүм, 4-бөлүм, 098171186, solak.kc@ykkanta.gov.kg

Ա Ր Հ Ե Ռ Մ
12 հոկտեմբեր 2019թվականին N 9

[illegible]

Նկատարվում է «Հեղինակի բնօրինակապատճի մասին» օրենքի 18-րդ հոդվածի 1-ին մասի 6-րդ կետի, «Հանրային հասարակության մասին» օրենքի 8-րդ հոդվածի 2-րդ մասի 6-րդ կետի նախադասությունը

Համաձայն արված միջոցառումների քանակի:

[illegible]
$$\frac{1}{\sqrt{2\pi}} \int_{-\infty}^{\infty} e^{-\frac{1}{2}x^2} dx = 1$$

455 -0

$$\Omega \cap \partial \Gamma_{\text{up}} \neq \emptyset$$

PLATE 25. 30771-3

QUESTIONS

7006-9983E **3/2006**

ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ՀԵՏԵՐՈՆ

[illegible]

~~1997~~ E02Q823PL