

Հավելված
Հրազդան համայնքի ավագանու
2020 թվականի ապրիլի 13-ի
թիվ 61 որոշման

Հավելված
Հրազդան համայնքի ավագանու
2019 թվականի փետրվարի 25-ի
թիվ 25 որոշման

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ

ԿՈՏԱՅՔԻ ՄԱՐԶ

ՀՐԱԶԴԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔԻ

2019-2023 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ

ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԾՐԱԳԻՐ

Ք. ՀՐԱԶԴԱՆ 2019թ.

ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

1. ՆԱԽԱԲԱՆ	2
2. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ	4
3. ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄ ԵՎ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՊԼԱՆԱՎՈՐՈՒՄ	22
4. ՀԶԾ-Ի ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՈՒՄ	34
5. ՀԶԾ-Ի ՄՈՆԻԹՈՐԻՆԳ	36
6. ԵԶՐԱՓԱԿՈՒՄ	41

1. ՆԱԽԱԲԱՆ

ՀՀ Կոտայքի մարզի Հրազդան համայնքի 2019-2023 թթ. զարգացման ծրագիրը (այսուհետ՝ ՀԶԾ) մշակելիս հաշվի է առնվել, որ համաձայն 2015 թվականի դեկտեմբերի 6-ին փոփոխված ՀՀ Սահմանադրության 181-րդ հոդվածի, ՏԻՄ-երը՝ համայնքի ավագանին և համայնքի ղեկավարը, ընտրվում են հինգ տարի ժամկետով, և 210-րդ հոդվածի, «Տեղական ինքնակառավարման մասին» ՀՀ օրենքը պետք է համապատասխանեցվի Սահմանադրությանը և ուժի մեջ մտնի 2017 թվականի հունվարի 1-ից: Հաշվի առնելով այդ պահանջները՝ մշակվել է համայնքի զարգացման ծրագիր:

ՀԶԾ-ն մշակվել է՝ հիմք ընդունելով «Տեղական ինքնակառավարման մասին» ՀՀ օրենքով սահմանված՝ տեղական ինքնակառավարման մարմինների իրավասություններն ու լիազորությունները նրանց գործունեության բնագավառներում (ոլորտներում), ՀԶԾ-ի մշակման և կառավարման վերաբերյալ համապատասխան հոդվածների դրույթները:

Ներկայացվող ՀԶԾ-ն առաջիկա հինգ տարիների համար հանդիսանալու է Հրազդան համայնքի զարգացման հիմնական փաստաթղթերից մեկը: ՀԶԾ-ի բովանդակությունը պայմանավորված է համայնքի ռեսուրսային (մարդկային, գույքային, ֆինանսատնտեսական, տեխնիկական և այլ) հնարավորություններով, համայնքային ծրագրերի իրականացման և ծառայությունների մատուցման համար անհրաժեշտ ֆինանսական միջոցների և ենթակառուցվածքների առկայությամբ: ՀԶԾ-ում հնարավորինս հաշվի են առնվել համայնքի հանրային ծառայությունների մատչելիության և հասանելիության, նոր ծառայությունների մատուցման և դրանցով պայմանավորված լրացուցիչ ծախսեր առաջանալու խնդիրները: ՀԶԾ-ն մշակելիս որպես կոդմոնորոշիչ են դիտարկվել համայնքի զարգացնելու անհրաժեշտությունը, համայնքի տարածքում տնտեսական գործունեության խրախուսման առկա հնարավորությունները, տնտեսության տարբեր ճյուղերի զարգացման (հատկապես՝ արտադրական կազմակերպությունների, փոքր և միջին բիզնեսի և այլնի) հնարավորությունները, արդյունավետ կառավարման իրականացումը: Վերհանված հիմնախնդիրների հիման վրա, ելնելով «Տեղական ինքնակառավարման մասին» ՀՀ օրենքի պահանջներից, համայնքի ղեկավարը՝ համայնքապետարանի աշխատակազմի և Հրազդան համայնքի ավագանու հետ միասին մշակել է համայնքի 2019-2023թթ. ՀԶԾ-ն:

Համայնքի 2019-2023թթ. ՀԶԾ-ում ներառված են Հրազդան համայնքի տարածական զարգացումը սահմանող՝ քաղաքաշինական ծրագրային փաստաթղթերի մշակման կամ դրանց փոփոխման (լրացման) մասին դրույթներ, շրջակա միջավայրի պահպանմանն ուղղված նախատեսվող միջոցառումներ, համայնքում գործարար միջավայրի բարելավմանն ուղղված միջոցառումներ, աղետների ռիսկերի կառավարման և քաղաքացիական պաշտպանության հիմնական մոտեցումներ, համայնքի կոմունալ ենթակառուցվածքների զարգացմանն ուղղված միջոցառումներ: ՀԶԾ-ն ներառում է նաև Հրազդան համայնքի ղեկավարի և ավագանու անդամների նախընտրական ծրագրերի բաղադրիչները: Այն՝ Հրազդան համայնքի ներդաշնակ և համաչափ զարգացման, Հրազդանի բնակիչների բարեկեցության ապահովման համար առաջիկա հինգ տարիներին ընդունված ծրագիր է, որը հանդիսանալու է համայնքի ամենօրյա փաստաթուղթը:

Փաստաթուղթը մշակելիս, հատուկ ուշադրություն է դարձվել, որպեսզի այն հնարավորինս համահունչ լինի գործողության մեջ դրված ՀՀ ռազմավարական, մարզային և տարածաշրջանային

զարգացման ծրագրերին՝ ակնկալելով ՀՀ պետական կառավարման մարմինների, քաղաքացիական հասարակության և մասնավոր հատվածի կազմակերպությունների հետ լիակատար փոխըմբռնում ՀԶԾ-ում ներկայացված խնդիրների առնչությամբ և արդյունավետ համագործակցություն դրանց լուծման գործում:

2. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

2.1 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

Հրազդան քաղաքը (մինչև 1959 թվականը՝ ներքին Ախտա), քաղաք՝ 1959 թվականից, 1962 թվականից հանրապետության ենթակայության քաղաք: Երևանից 40 կմ. հյուսիս-արևելք, ծովի մակերևույթից 1600-1750 մ բարձրության վրա՝ զառիթափ լանջերով և փոքրիկ հարթ տեղամասերով տեղանքում: Առավելագույն բարձր կետը Թեժ լեռան կատարն է՝ 3101 մ : Հյուսիսում ձգվում են Մարմարիկի վտակներով խիստ մասնատված Փամբակի լեռնաշղթայի լանջերը, արևելքում՝ Գեղամա լեռնաշղթայի հյուսիս-արևմտյան լեռնաճյուղերն ու լավային հոսքերը: Հարավ-արևելքում բարձրանում են Գութանասար, Մենակսար հրաբխային կոները: Փամբակի և Ծաղկունյաց լեռների լանջերին տարածված են թխկու, կաղնու, արոսենու անտառները:

Հրազդան քաղաքի ձգվածությունը կազմում է մոտ 25 կմ:

1960-70 թթ. քաղաքի շրջագծի մեջ են մտել Մաքրավան, Աթարբեկյան /Վանատուր/, Զրառատ և Կաքավաժոր գյուղերը: Քաղաքի տարածքում հայտնաբերվել են մ.թ.ա. II-I հազարամյակների դամբարաններ: Ճարտարապետական հուշարձաններից նշանավոր է Մաքրավանի հուշարձանախումբը (XIII դար): Պահվել է XIII դարի քարավանատունը:

Հնում մտել է Մեծ Հայքի Այրարատ նահանգի մեջ:

Հրազդանի առաջին գլխավոր հատակագիծը մշակվել է 1927-28-ին (Ճարտարապետ Ալեքսանդր Թամանյան): Նախագիծը ընդգրկում էր Ախտա և Ալափարս գյուղերի տարածքը, որի ամֆիթատրոնաձև կառուցապատումը ուղղված էր դեպի Հրազդան գետը (վերջինիս ափամերձ մասը նախատեսված էր օգտագործել որպես հանգստի գոտի): 1961-63 թթ. կազմվել է քաղաքի գլխավոր հատակագծի նոր նախագիծ (Ճարտարապետներ՝ Մ.Գրիգորյան, Է.Ալթունյան և ուրիշներ): 1969թ. մշակվել է քաղաքի վարչատարածքային մշակութային կենտրոնի նախագիծը (Ճարտարապետներ Մ.Գրիգորյան, Մ.Մանուկյան, Վ.Տոնիկյան, Տ.Բալայան):

Մինչև 1990-ական թթ. կեսերը քաղաքում գործել են (մի քանիսը գործում են նաև այսօր) Հրազդանի ՊՇԷԿ-ը, ԶԷԿ-ը, Ցեմենտի գործարանը, Պանելային տնաշինական կոմբինատը, Զրառատի կաթի համալիրը, Հացի գործարանը, «Կեչառք» արտադրական միավորումը, «Հրազդանմեքենա» ա/մ և այլ հիմնարկներ ու կազմակերպություններ: Քաղաքն ունի 1 դրամատիկական թատրոն, 1 պատկերասրահ, 2 թանգարան, 7 գրադարաններ, 1 մասնավոր ԲՈՒՀ, 2 ուսումնարան, 2 քոլեջ, 1 միջնակարգ, 9 հանրակրթական, 3 ավագ դպրոցներ, 12 մուլտ-մանկապարտեզներ, 2 սպորտային, 2 երաժշտական, 2 մանկական արվեստի դպրոցներ, քաղաքապետարանի մանկապատանեկան ստեղծագործական, մշակույթի և երիտասարդական մարզամշակութային ուսումնական կենտրոններ, ձմեռային մարզաձևերի, մանկապատանեկան մարզադպրոցներ:

Քաղաքի գրեթե կենտրոնում է գտնվում Սևան- Հրազդան կասկադի և համապատասխան հիդրոհամակարգի կարևոր ջրամբարը, որը կարգավորում է ամբողջ համակարգի ջրամատակարարումը:

Հրազդան քաղաքի հարավային մասով է անցնում Երևան-Սևան միջպետական մայրուղին, Երևան-Ծաղկաձոր, Երևան-Հանքավան ճանապարհները:

Ձմռանը ջերմաստիճանը՝ -28-ից -30⁰ է, իսկ ամառը զով է, ամենաբարձր ջերմաստիճանը +30⁰ C-ից գրեթե չի անցնում:

Հրազդան քաղաքը Հայաստանի Հանրապետության Կոտայքի մարզի մարզկենտրոնն է:

Աղյուսակ 1. Համայնքի մշտական բնակչության ու տնային տնտեսությունների ցուցանիշները
(05.02.2019 թ. դրությամբ)

Հ/Հ	Ցուցանիշները	Մարդ
1.	Բնակչության թվաքանակը, մարդ	58288
2.	Տնային տնտեսությունների թվաքանակը	12690
2.1	այդ թվում՝ ժամանակավոր կացարաններում /վագոն, տնակ/ բնակվող	370
2.2	կիսակառույց տներում բնակվող	0
3.	Ընտանեկան նպաստ ստացող ընտանիքների քանակը	2340

Համայնքի բնակչության 49% կազմում են տղամարդիկ և 51% կանայք: Համայնքի բնակչության տարիքային և սոցիալական կազմը ներկայացված է աղյուսակ 2-ում:

Աղյուսակ 2. Համայնքի առկա բնակչության տարիքային և սոցիալական կազմի ցուցանիշները
(01.07.2018 թ. Դրությամբ)

Հ/Հ	Ցուցանիշները	Ընդամենը	Կանայք	Տղամարդիկ
1.	Համայնքի բնակչության թիվը, այդ թվում՝	44350	21731	22619
	մինչև 1 տարեկան	564	266	298
	1-2 տարեկան	1306	640	666
	3-5 տարեկան	2047	925	1122
	6-9 տարեկան	3149	1458	1691
	10-14 տարեկան	3555	1676	1879
	15-17 տարեկան	1856	887	969
	18 և ավելի տարեկան	34315	17288	17027
2.	Կենսաթոշակառուներ (ներառյալ հաշմանդամներ) այդ թվում՝	7560	5083	2477
	Տարիքային և աշխատանքային	-	-	-
3.	Միակողմանի ծնողազուրկ երեխաներ	35	16	19
4.	Երկկողմանի ծնողազուրկ երեխաներ	10	4	6
5.	Հաշմանդամ երեխաներ	129	60	69

6.	Խնամակալության հանձնված երեխաներ	67		
7.	Հայրենական մեծ պատերազմի մասնակիցներ	1	1	
8.	Արցախյան պատերազմի մասնակիցներ	670		
9.	Հաշմանդամներ	1897	929	968
10.	Զբաղվածներ	11147		
11.	Գործազուրկներ(գրանցված)	1893	1270	623
12.	Ընտանեկան նպաստների պետական համակարգում գրանցված ընտանիքների թիվը			
13.	Արցախյան պատերազմում զոհվածների ընտանիքների թիվը	90		

Գործազուրկների մեծամասնությունը կազմում են կանայք: Տղամարդկանց աշխատունակ մի մասը զբաղված է արտագնա աշխատանքով:

ՀՐԱԶԴԱՆԻ ՀԱՄԱՅՆՔԱՊԵՏԱՐԱՆԻ ԱՇԽԱՏԱԿԱԶՄԻ

Կ Ա Ռ ՈՒ Ց Վ Ա Ծ Ք

Հայաստանի Հանրապետության Կոտայքի մարզի Հրազդանի համայնքապետարանի աշխատակազմի կառուցվածքում ընդգրկված են՝

1. Հրազդան համայնքի ղեկավար
2. Հրազդան համայնքի ղեկավարի տեղակալներ
3. Հրազդան համայնքի ղեկավարի խորհրդականներ
4. Հրազդան համայնքի ղեկավարի օգնական
5. Մամուլի քարտուղար
6. Հրազդան համայնքի տնտեսական զարգացման հարցերով պատասխանատու
7. Աշխատակազմի քարտուղար
8. Աշխատակազմի կառուցվածքային ստորաբաժանումներում ընդգրկված համայնքային ծառայողներ

9. Աշխատակազմի կառուցվածքային ստորաբաժանումներ

- Ֆինանսական բաժին
- Հարկային բաժին
- Տարածքային զարգացման, հողային կադաստրի և գյուղատնտեսության բաժին
- Տրանսպորտի, առևտրի սպասարկման և կանոնակարգման բաժին
- Բնակֆոնդի շահագործման և կոմունալ տնտեսության բաժին
- Կրթության, մշակույթի և սպորտի բաժին

- Ներքին աուդիտի բաժին

10. Աշխատակազմի առանձնացված ստորաբաժանում

- Քաղաքացիական կացության ակտերի գրանցման բաժին

ՏԵՂԱԿԱՆ ԻՆՔՆԱԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՄԱՐՄԻՆՆԵՐ

Հրազդան համայնքի ղեկավարը ընտրվել է 2018թ. հոկտեմբերի 21-ին, համայնքի ավագանին՝ բաղկացած 14 անդամներից, ընտրվել են 2016թ. հոկտեմբերի 2-ին:

Համայնքապետարանի աշխատակազմը բաղկացած է 80 աշխատակիցներից՝ հետևյալ կառուցվածքով.

1. Համայնքի ղեկավար - 1
2. տեղակալ - 1
3. օգնական - 2
4. խորհրդականներ - 2
5. մամուլի քարտուղար-1
6. տնտեսական զարգացման հարցերով պատասխանատու - 1
7. համայնքային ծառայողներ - 65
8. տեխնիկական աշխատող - 4

ՔԱՂԱՔԻ ՁԵՌՆԱՐԿՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ

Համայնքը նախկինում եղել է արդյունաբերական զարգացած կենտրոն: Այժմ այդ արդյունաբերական ձեռնարկությունների մեծ մասը չեն գործում, կամ եթե գործում են, ապա ոչ իրենց հզորությունների ծավալով:

Քաղաքի տարածքում գործում են ավելի քան 20 ձեռնարկություններ, որոնցից խոշորներն են.

1. «Հրազդան ՋԷԿ»
2. «Ցեմենտի գործարան»
3. «ՀրազԶԷԿ» 5-րդ բլոկ
4. «Շինինդուստրիա»
5. «Էներգոցանց»
6. «Նորոգշին»
7. «Մեքենաշինարար»
8. «Վորքինգ-ֆորմս»
9. «Հրազդան Ճ.Շ.Շ.Ձ»
10. «Եվրո-Քափ»
11. «Հարվալ-մաշինըրի»
12. «Առ-Ջեր-մեկ»
13. «Մակու օղակ»
14. «Կեչառք»
15. «Ինվեստըմթ Մեդիա»
16. «Վիլ ֆուդ»

17. «Էներգոցանցին»

Մյուսները անհատ ձեռնարկատերեր են, որոնք զբաղված են հացի, հացամթերքների արտադրությամբ:

Գործունեության բնագավառներն են՝ Էներգետիկ, ցեմենտ, վերամշակող ռադիոէլեկտրոնային սարքեր, հագուստ, տրիկոտաժ, կաթնամթերք, հացամթերք:

Արտադրատեսակներ՝ էլեկտրաէներգիա, ցեմենտ, կլինկեր, կիսահաղորդիչներ, ռադիոտեխնիկական սարքեր, վարտիք վերնաշապիկներ, կանացի ներքնահագուստ, տրիկոտաժ, հաց, բուլկեղեն և այլն:

Վերը նշված ձեռնարկություններում աշխատում են ավելի քան 3000 գործառուներ:

ԲՆԱԿԵԼԻ ԵՎ ՈՋ ԲՆԱԿԵԼԻ ՏԱՐԱԾՔՆԵՐԻ ՍՊԱՍԱՐԿՈՒՄ

- Հրազդան քաղաքն ունի 302 բազմաբնակարան բնակելի շենքեր՝ 10450 բնակարաններով: Բազմաբնակարան շենքերից 4-ը՝ մեկ հարկանի է, 31-ը՝ երկհարկանի, 4-ը՝ եռահարկ, 40-ը՝ չորս հարկանի, 102-ը՝ հինգ հարկանի, ինը և ավելի բարձրահարկ շենքեր՝ 121:
- 302 բազմաբնակարան շենքերից 140-ը ունեն հարթ տանիքներ, իսկ 162-ը՝ թեք տանիքներ:
- Բնակֆոնդի ընդհանուր և բնակելի մակերեսները կազմում են 668239,8մ², որից 1050 մ² համայնքային սեփականություն է, իսկ 667189,8 մ² մասնավոր / սեփականաշնորհված/: Շենքերի սպասարկման գործընթացը կազմակերպվում է 12 /տասներկու/ համատիրությունների կողմից: Բազմաբնակարան բնակելի շենքերի վերելակների թիվը՝ 221-ն է, աշխատում է 145 վերելակ:
- Վարչական տարածքում կան 3600 առանձնատներ: Բազմաբնակարան շենքերից վթարային են Միկրոշրջան թաղամասի թիվ 54 և 60 շենքերը, և առանձնատներից վթարային են թվով 13-ը: Քաղաքի տարածքում կան 5 /հինգ/ բազմաբնակարան կիսակառույց շինություններ:
- Ոչ բնակելի տարածքների թիվը՝ 12, մակերեսը՝ 11675,52մ²:
- Քաղաքի տարածքում հաշվառված են 923 ավտոտնակներ, որից օրինական են 761-ը, ինքնակամ՝ 162-ը:
- Քաղաքում առկա են բնակարանների և բնակարանային պայմանների բարելավման կարիք ունեցող ընտանիքներ, որոնց մի մասը կազմում են զոհված և հաշմանդամ դարձած ազատամարտիկների ընտանիքներ:

ՀՈՂՈՋՏԱԳՈՐԾՈՒՄ

- Քաղաքի վարչական տարածքը – 15343.72 հա
- Արտադրական նշանակության հողեր - 846.63 հա
- Գյուղատնտեսական նշանակության հողեր - 11053.08 հա
- Գերատեսչահան հիմնարկների զբաղեցրած հողեր - 48.2 հա
- Հանգստի գոտիներ – 35.24հա
- Զրային ֆոնդեր - 202.55 հա
- այլ - 263.89 հա

- Բնակավայրի տարածքը - 1701.09 հա
- Հողի սեփականաշնորհման մասնակցած ընտանիքների թիվը - 4700
- Մեկ հողաբաժնի չափը մինչև 0.36 հա
- Քաղաքի սեփականություն համարվող հողեր – 8018.09 հա
- Օտարված և օգտագործման տրամադրված հողեր - 491.30 հա

ԲՆՈՒԹՅԱՆ ԵՎ ՇՐՋԱԿԱ ՄԻՋԱԿԱՅՐԻ ՊԱՀՊԱՆՈՒԹՅՈՒՆ

- Քաղաքում գործում է խմելու ջրի ջրամատակարարման և կոյուղու կենտրոնացված համակարգ: Այս ծառայությունների ոչ բավարար մակարդակը պայմանավորված է ներքին կոմունիկացիոն ցանցի ֆիզիկական մաշվածությամբ:
- Շենքերի կենցաղային աղբը կուտակվում է քաղաքի տարածքում հավասարաչափ տեղադրված աղբարկղերի մեջ՝ կուտակված աղբը ամեն օր սահմանված գրաֆիկով «Աղբահանություն և սանմաքրում» բյուջետային հիմնարկի աղբատար ավտոմեքենաներով տեղափոխվում է քաղաքի ծայրամասում գտնվող բացօթյա աղբավայր:
- Սեփական թաղամասերում նույնպես պարբերաբար կատարվում է աղբահանություն՝ սահմանված գրաֆիկով:
- Ամեն զարմանք քաղաքի փողոցներում և բակերում կազմակերպվում է մասսայական ծառատունկ: Անցկացվում են շաբաթօրյակներ քաղաքի սանիտարական մաքրությունը պատշաճ մակարդակի վրա պահելու համար:
- Կազմակերպել Հրազդան գետի հունի մաքրման, ինչպես նաև սելավատարների մաքրման և վերականգնման աշխատանքներ:
- Կանաչ գոտիների ընդլայնման և վերականգնման աշխատանքներ /ծառեր, թփեր, գազոններ/ և ոռոգման համակարգի նոր ջրագծերի անցկացման աշխատանքներ:

ՏՐԱՆՍՊՈՐՏ, ՃԱՆԱՊԱՐՀԱՅԻՆ ՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆ

- Քաղաքի փողոցների և ճանապարհների երկարությունը կազմում է 194.4 կմ, իսկ մակերեսը՝ 1 մլն 749600քմ, կամուրջների քանակը՝ 12: Կա մեկ սելավատար՝ 5500մ երկարությամբ:
- Քաղաքի վարչական տարածքում հասարակական տրանսպորտի գործունեությունը /ուղևորափոխադրումները/ իրականացվում է ավտոբուսների և միկրոավտոբուսների միջոցով /թիվ 3, 4 և Կաքավաձոր երթուղիներ/:
- Սպասարկող կազմակերպության տրանսպորտային միջոցները նորմալ են և տեխնիկապես ի վիճակի են ուղևորափոխադրումներ կատարելու համար, նյութատեխնիկական բազան լրիվ թարմացված է:
- Քաղաքի վարչական տարածքի փողոցներում տեղադրված են երթևեկության նշաններ՝ անհրաժեշտ կանոնակարգով:

ԱՌԵՎՏՈՒՐ ԵՎ ՍՊԱՍԱՐԿՈՒՄՆԵՐ

- Քաղաքի տարածքում առևտրի, հասարակական սննդի և սպասարկման ոլորտի օբյեկտների թիվը, այդ թվում՝
 - առևտրի փոքր, միջին և խոշոր օբյեկտներ - 330
 - շուկաներ - 1
 - բենզինի լցակայաններ - 4
 - գազի լիցքավորման կետեր - 7
 - հեղուկ գազի լցակայաններ - 1
 - հանրային սննդի օբյեկտներ - 45
- Հիմնականում կարգավորված են այդ օբյեկտների տեղաբախշման և արտաքին համաչափության հարցերը: Պարբերաբար ստուգումներ են կատարվում՝ բյուջե կատարած մուծումները և կրպակների չափերը համապատասխանում են նախագծերին:

ԿՐԹՈՒԹՅԱՆ, ՄՇԱԿՈՒՅԹԻ ԵՎ ՄՊՈՐՏԻ ԲԱԺԻՆ

Համայնքի ենթակայության տակ գործող նախադպրոցական հաստատությունները, երաժշտական և արվեստի դպրոցները ապահովված են մասնագիտական կադրերով, որոնց շնորհիվ պահպանվում է աշխատանքային բնականոն ռիթմը: Քաղաքում գործում է Հրազդանի Երկրագիտական թանգարանը, պատկերասրահը:

Մանկապարտեզները ապահովված են տիպային շենքերով, ջրով, էլեկտրաէներգիայով, պարբերաբար կատարվում է աղբահանություն, շենքերն ունեն կապիտալ և մասնակի վերանորոգման անհրաժեշտություն:

Մանկապարտեզների հիմնախնդիրներն են՝

- ✓ Շենքերի կապիտալ վերանորոգում
- ✓ Զեռուցման ապահովում
- ✓ Բակերի կապիտալ վերանորոգում
- ✓ Ոռոգման ջրագծերի բարելավում
- ✓ Տնտեսական ապրանքների, խաղալիքների և գույքի ձեռքբերում:

ԱՌՈՂՋԱՊԱՀՈՒԹՅՈՒՆ

Հրազդանի տարածքում գործում են

- «Հրազդան բժշկական կենտրոն» փակ բաժնետիրական ընկերությունը՝ 80 մահճակալ տեղով, 449 աշխատողներով, որից 334-ը բուժ. աշխատող:
- Հրազդանի մարզային արյան բանկ 8 աշխատողներով, որից 5 բուժ. աշխատող:
- Թվով 15 ատամնաբուժարան:

**ՔԱՂԱՔԱՑԻԱԿԱՆ ԿԱՑՈՒԹՅԱՆ ԱԿՏԵՐԻ ԳՐԱՆՑՄԱՆ
ՏԱՐԱԾՔԱՅԻՆ ԲԱԺԻՆ
ՔԿԱԳ**

Գործառնություն

Տարածքային բաժինը իրականացնում է գրանցումները Հայաստանի Հանրապետության ՔԿԱԳ օրենքի սահմաններում:

Առաքելություն

- Կատարում է քաղաքացիների ծննդյան, մահվան, ամուսնության, ամուլություն, որդեգրման, հայրության ճանաչման ակտերի գրանցումներ, ինչպես նաև ուղղման, փոփոխման, ծննդյան ակտերի վերականգնման գործընթացներ:
- Կատարում է արխիվային գործ:
- Աջակցում է ծննդյան վկայական չունեցող երեխաների ծննդյան ակտային գրանցումները կատարելու և ծննդյան վկայական տրամադրելու:

Ռազմավարական խնդիրներ

Կատարելագործել ՔԿԱԳ բաժնի աշխատանքային գործառնությունները, բարձրացնել քաղաքացիների սպասարկման մակարդակը, ՔԿԱԳ բաժնի հետ համագործակցող հիմնարկ-ձեռնարկությունների համատեղ աշխատանքի որակը:

1. Գույքի ձեռքբերում

ՆԵՐՔԻՆ ԱՈՒԴԻՏ

Ներքին աուդիտը հանդիսանում է անկախ, օբյեկտիվ հավաստիացման և խորհրդատվական գործառնություն, որն ուղղված է կազմակերպության կառավարչական գործընթացների, ներքին հսկողության համակարգի, ռիսկերի կառավարման գործընթացների համակարգված և կարգավորված գնահատմանը և դրանց բարելավման միջոցով կազմակերպության նպատակների արդյունավետ իրականացմանը:

Համայնքապետարանի ներքին աուդիտի բաժինը գործում է համայնքի ղեկավարի ենթակայությամբ: Ներքին աուդիտի բաժինը կազմված է երկու տեսակ հիերարխիկ պաշտոններից՝ ներքին աուդիտի բաժնի պետ և առաջադրանքի աշխատանքային խմբի ղեկավար: Համայնքապետարանի ներքին աուդիտի բաժնին աշխատանքների կազմակերպումն իրականացնում է «Ներքին աուդիտի մասին Հայաստանի Հանրապետության օրենքին, ոլորտը կարգավորող այլ իրավական ակտերին և ներքին աուդիտի կանոնակարգի դրույթներին համապատասխան»:

Ներքին աուդիտն ընդգրկում է կազմակերպության գործունեությանն առնչվող բոլոր գործառնությունները: Ներքին աուդիտի գործունեության նպատակներից է.

1. Համայնքի ղեկավարին և ներքին աուդիտի կոմիտեին հավաստիացնել, որ համայնքապետարանի բաժինները և համայնքապետարանի ենթակայությամբ գործող կազմակերպություններն ու հիմնարկները պատշաճորեն կատարում են իրենց վրա դրված պարտականությունները:

2. Օժանդակել վերոնշյալ հիմնարկներին, կազմակերպություններին և բաժիններին՝ հասնել իրենց առջև դրված նպատակներին՝ բարելավելով համայնքապետարանի համակարգերը և ծառայությունները:

3. Ապահովել աշխատակիցների վարքագծի համապատասխանությունը սահմանված վարքագծի կանոններին:

4. Նվազեցնել վատնումների և այլ չարաշահումների դեպքերի տեղի ունենալու հավանականությունը: Ներքին աուդիտի բաժնի հետագա զարգացման համար ներքին աուդիտի բաժինն իրականացնում է վերահսկման և ընթացիկ դիտարկման գործընթացներ, ապահովում է աշխատակիցների մասնագիտական կարողունակության օպտիմալ մակարդակը:

ՀԱՆԳՍԻ ԳՈՏԻՆԵՐ, ԶԲՈՍԱՅԳԻՆԵՐ, ԽԱՂԱՀՐԱՊԱՐԱԿՆԵՐ, ԲԱԿԱՅԻՆ ՏԱՐԱԾՔՆԵՐ

Քաղաքն ունի՝

- Քաղաքային զբոսայգի - 1
- հանգստի գոտիներ - 4
- խաղահրապարակ - 55
- բակային տարածքներ – 210

2.2 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՍՈՑԻԱԼ ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԸ

Հրազդանի քաղաքային համայնքի ավագանու 2017 թվականի դեկտեմբերի 15-ի N 136-Ն որոշմամբ հաստատված 2018 թվականի բյուջեն եկամտային մասով կազմել է **1279795.7** հազար դրամ, ծախսերի գծով՝ **1279795.7** հազար դրամ: Հրազդանի քաղաքային համայնքի ավագանու 2018 թվականի հունվարի 15-ի թիվ 08-Ն որոշմամբ 2018 թվականի բյուջեն (ճշտված բյուջե) եկամտային մասով կազմել է **1279978.4** հազար դրամ, ծախսերի մասով՝ **1279978.4** հազար դրամ: 2018 թվականի բյուջեի եկամուտների մեջ համայնքի սեփական եկամուտների բաժինը կազմում է **45.6%**՝ **583027.9** հազար դրամ:

Աղյուսակ 3. Հրազդան համայնքի հանրակրթական դպրոցների, նախադպրոցական և արտադպրոցական ուսումնական հաստատությունների, նախնական մասնագիտական կրթական հաստատության վերաբերյալ ցուցանիշներ

Հ/հ	Հաստատության անվանումը	Աշխատողների թիվը	Սովորողների թիվը
1.	N2 մանկապարտեզ	11	13
2.	N4 մանկապարտեզ	27	107
3.	N5 մանկապարտեզ	20	97
4.	N6 մանկապարտեզ	26	103
5.	N7 մանկապարտեզ	20	75

6.	N8 մանկապարտեզ	28	122
7.	N9 մանկապարտեզ	19	57
8.	N11 մանկապարտեզ	25	123
9	N12 մանկապարտեզ	46	322
10	N13 մանկապարտեզ	35	180
11	N15 մանկապարտեզ	23	100
12	N16 մանկապարտեզ	32	155
13	N1 երաժշտական դպրոց	22	205
14	N2 երաժշտական դպրոց	28	257
15	Երվանդ Քոչարի անվան մանկական արվեստի դպրոց	17	174
16	Կոստան Զարյանի անվան մանկական արվեստի դպրոց	14	78
17	Մանկապատանեկան ստեղծագործական կենտրոն	16	86
18	Դրամատիկական թատրոն	12	-
19	Մանկակապատանեկան սպորտդպրոց	13	177
20	Երիտասարդական մարզամշակութային ուսումնական կենտրոն	14	250

2.3 ՀԱՄԱՅՆՔՈՒՄ ԻՐԱԿԱՆԱՑՎՈՂ ԾՐԱԳՐԵՐ

ՔԱՂԱՔԱՊԵՏԵՐԻ ԴԱՇՆԱԳԻՐ `ԱՐԵՎԵԼՔ` ՏԱՐԱԾԱՇՐՋԱՆԱՅԻՆ ԾՐԱԳԻՐ

Հրազդանի համայնքապետարանը ակտիվ մասնակցություն ունեցավ 26.10.2016թ. Երևանում մեկնարկված բարձր մակարդակի համաժողովին՝ նվիրված Եվրամիության, Արևելյան գործընկերության երկրներում կայուն զարգացման աջակցությանը:

Հրազդան քաղաքը Հայաստանից առաջին համայնքապետարաններից է, որ միացել է Քաղաքապետերի դաշնագրին /21.05.2013թ/, որը շատ հաջող նախաձեռնություն է, նվիրված կլիմայի փոփոխության խնդիրներին , էներգոխնայողության և էներգետիկ արդյունավետության զարգացմանը:

Քաղաքապետերի դաշնագիր ' Արևելք (CoM East)՝ ԵՄ-ի կողմից ֆինանսավորվող նախագիծ է, որի նպատակն է Արևելյան Գործընկերության երկրներում ներկայացնել ԵՄ կլիմայի և էներգետիկայի նախաձեռնությունը:

Քաղաքապետերի դաշնագիր՝ Արևելքը աջակցում է տեղական իշխանությունների և էներգետիկայի կայուն զարգացման կանոնակարգերի ներդրման գործում՝ նվազեցնելով նրանց կախվածությունը համաձու վառելիքից, բարելավելով էներգետիկ ոլորտի անվտանգությունը, և խթանում է իրենց Ներդրումը կլիմայի փոփոխության ազդեցության մեղմացմանը և ադապտացմանը:

Այդ նպատակին հասնելու համար քաղաքային իշխանությունները մշակել են և իրականացնում են Կայուն էներգետիկ զարգացման գործողությունների ծրագրեր (ԿԷԶԳԾ), որոնցում գնահատվում են քաղաքային համայնքում ելակետային տարում CO₂-ի արտանետումներն ըստ հիմնական աղբյուրների, ինչպես նաև նկարագրվում են այդ արտանետումների նվազեցմանն ուղղված միջոցառումները, դրանց իրականացման ժամկետները և ֆինանսավորման աղբյուրները:

Այժմ Եվրոմիության Քաղապետերի դաշնագիրը բոլորովին նոր տնտեսական զարգացման նախաձեռնությանը է հանդես գալիս, որը աշխատելու է բոլոր տեղական համայնքների հետ Արևելյան գործընկերության երկրներում՝ ամրապնդելով տեղական տնտեսական զարգացում:

Եվրամիությունը պատրաստ է տարբեր նախագծերի միջոցով աջակցել Հայաստանին՝ երկրի շրջանների հավասար և կայուն զարգացման գործում, որպեսզի փակվի ճեղքը Երևանի ու մյուս շրջանների միջև, որ մայրաքաղաքն ու մյուս շրջանները հավասարապես զարգանան:

ԿՈՏԱՅՔԻ ԿՈՇՏ ԿԵՆՑԱՂԱՅԻՆ ԹԱՓՈՆՆԵՐԻ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ԾՐԱԳԻՐ

2016թ. ապրիլի 5-ին Հայաստանի Հանրապետության, ի դեմս ՀՀ ֆինանսների նախարարության, և Վերակառուցման և զարգացման եվրոպական բանկի (այսուհետ՝ Բանկ), Ծրագրի շահառու համայնքապետարանների և Բանկի միջև ստորագրվել են «Կոտայքի և Գեղարքունիքի մարզերի կոշտ կենցաղային թափոնների կառավարման» ծրագրի (այսուհետ՝ Ծրագիր) վարկային և իրականացման աջակցության համաձայնագրերը:

Նպատակն է կառուցել և շահագործել ԵՄ չափանիշներին համապատասխան տարածաշրջանային աղբավայր Հրազդանում, որտեղ կհավաքվի ՀՀ Կոտայքի և Գեղարքունիքի մարզերում գոյացած աղբը: Ծրագրի արժեքը՝ 11 մլն. Եվրո:

Ծրագրի շահառուներ ՀՀ Կոտայքի մարզի Աբովյանի, Բյուրեղավանի, Եղվարդի, Ծաղկաձորի, Նոր Հաճնի, Հրազդանի, Չարենցավանի և Գեղարքունիքի մարզի Սևանի, Գավառի, Մարտունու, Վարդենիսի և ճամբարակի համայնքներ:

2.4 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԿԱՆԽԱՏԵՍՈՒՄՆԵՐ

Համայնքի ֆինանսական իրավիճակը վերլուծելիս պետք է հստակ տարանջատել՝

- համայնքի բյուջեն (եկամտային և ծախսային մասերով),
- ծրագրերի իրականացման համար համայնքներին հասանելի այլ միջոցներ (աղբյուրներ և ծախսային ուղղություններ):

Համայնքի բյուջեի մուտքերը, կարելի է ասել, ձևավորվում են բացառապես վարչական բյուջեի միջոցների հաշվին: Վարչական բյուջեի եկամուտները ձևավորվում են սահմանափակ թվով եկամտատեսակների՝ հարկերի, տեղական տուրքերի և գույքի վարձակալությունից եկամուտների հաշվին: Համայնքի բյուջեի կանխատեսվող եկամուտների մեծ մասը ձևավորվում են պետական բյուջեից համայնքներին տրամադրվող ֆինանսական համահարթեցման դոտացիաների հաշվին (աղյուսակ 4):

Քանի որ համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասում մուտքեր քիչ են կանխատեսվում, ապա պլանավորվող հինգ տարիների կապիտալ ծախսերը մեծամասամբ կիրականացվեն համայնքի բյուջեի վարչական մասի պահուստային ֆոնդից՝ ֆոնդային բյուջե կատարվող հատկացումների և դոնոր կազմակերպությունների հաշվին:

Աղյուսակ 4. Համայնքի 2017-2018թթ. բյուջեի մուտքերի ցուցանիշները և 2019-2023թթ. բյուջեների մուտքերի կանխատեսումը

		հազար դրամ						
Հ/հ	Մուտքերի անվանումը	2017թ. փաստ.	2018թ. փաստացի 01.12.2018	2019թ. Փաստա ցի	2020թ. կանխ.	2021թ. կանխ.	2022թ. կանխ.	2023թ. կանխ.
	ԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ՄՈՒՏՔԵՐ՝ ԸՆԴԱՄԵԼ (I+II+III)*	1123997.354	1153262.058	1303517.8	1504736.2	1579973.01	1658971.66	1741920.2
I.	ԸՆԴԱՄԵԼ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ (1+2+3)*	896058.983	964737.597	1239500.8	1390333.15	1459849.8	1532842.26	1609484.36
1	ՀԱՐԿԵՐ ԵՎ ՏՈՒՐՔԵՐ	213795.044	250037.097	274050.0	302088.2	317192.6	333052.2	349704.8
1.1	Գույքային հարկեր անշարժ գույքից	120885.002	130787.316	156000.0	138500.0	145425.0	152696.25	160331.07
	Գույքահարկ շենքերի և շինությունների համար	81477.761	86295.174	104500.0	89500.0	93975.0	98673.75	103607.4
	Հողի հարկ	39407.241	44492.142	51500.0	49000.0	51450.0	54022.5	56723.6
1.2	Գույքային հարկեր այլ գույքից	54014.462	77900.141	69400.0	116828.25	122669.67	128803.16	135243.32
	Գույքահարկ փոխադրամիջոցների համար	54014.462	77900.141	69400.0	116828.25	122669.67	128803.16	135243.32
1.3	Ապրանքների օգտագործման կամ գործունեության իրականացման թույլտվության վճարներ							
	Տեղական տուրքեր	29159.78	30069.94	33650.0	31760.0	33348.9	35015.4	36766.17
1.4	Ապրանքների մատակարարումից և ծառայությունների մատուցումից այլ պարտադիր վճարներ							
	Պետական տուրքեր	9735.8	11279.7	15000.0	15000.0	15750.0	16537.5	17364.38
1.5	Այլ հարկային եկամուտներ							
	Այլ հարկերից և պարտադիր վճարներից կատարվող մասհանումներ							

	Հողի հարկի և գույքահարկի գծով համայնքի բյուջե վճարումների բնագավառում բացահայտված հարկային օրենսդրության խախտումների համար հարկատուներից գանձվող տույժեր և տուգանքներ, որոնք չեն հաշվարկվում այդ հարկերի գումարների նկատմամբ							
2	ՊԱՇՏՈՆԱԿԱՆ ԴՐԱՄԱՇՆՈՐՀՆԵՐ	636207.8	656289.9	676333.3	811528.7	852105.14	894710.4	939445.92
2.1	Ընթացիկ արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ							
2.2	Կապիտալ արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ							
2.3	Ընթացիկ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ							
ա)	Պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաներ	620735.8	620735.8	620735.8	798226.4	838137.7	880044.59	924046.82
բ)	Պետական բյուջեից տրամադրվող այլ դոտացիաներ		727.20	55597.5				
գ)	Պետական բյուջեից տրամադրվող նպատակային հատկացումներ (սուբվենցիաներ)	15204.0	13302.3	13302.3	13302.3	13302.3	13302.3	13302.3
դ)	ՀՀ այլ համայնքների բյուջեներից ընթացիկ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակով ստացվող պաշտոնական դրամաշնորհներ							
2.4	Կապիտալ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ							
ա)	Պետական բյուջեից կապիտալ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակային հատկացումներ (սուբվենցիաներ)		21524.6					
բ)	ՀՀ այլ համայնքներից կապիտալ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակով ստացվող պաշտոնական դրամաշնորհներ							
3	ԱՅԼ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ*	46056.139	58410.6	289117.5	276716.25	290552.06	305079.66	320333.64
3.1	Տնկույտներ							
3.2	Շահաբաժիններ							
3.3	Գույքի վարձակալությունից եկամուտներ	36753.352	31040.685	44936.0	30010.0	31510.5	33086.02	34740.32
	Համայնքի սեփականություն համարվող հողերի վարձակալության վարձավճարներ	16852.914	13548.843	25000.0	13500.0	14175.0	14883.75	15627.93
	Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող պետական սեփականություն համարվող հողերի վարձակալության վարձավճարներ	4495.350	2670.2	3500.0	3000.0	3150.0	3307.5	3472.87
	Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող պետության և համայնքի սեփականությանը պատկանող հողամասերի կառուցապատման իրավունքի դիմաց գանձվող վարձավճարներ	1400.0	775.0	3000.0	1200.0	1260.0	1323.0	1389.15

	Այլ գույքի վարձակալությունից մուտքեր	14005.088	14046.642	13436.0	13510.0	14185.5	14894.77	15639.5
3.4	Համայնքի բյուջեի եկամուտներ ապրանքների մատակարարումից և ծառայությունների մատուցումից, այդ թվում	5357.1	5354.1	5354.1	5396.75	5666.58	5949.9	6247.39
	Պետության կողմից ՏԻՄ-երին պատվիրակված լիազորությունների իրականացման ծախսերի ֆինանսավորման համար պետական բյուջեից ստացվող միջոցներ	5357.1	5354.1	5354.1	5393.75	5666.58	5949.9	6247.39
3.5	Վարչական գանձումներ			124700.0	227109.5	238464.9	250388.14	262907.54
	Տեղական վճարներ	2844.0	88541.265	85096.5	227109.5	238464.9	250388.14	262907.54
	Համայնքի վարչական տարածքում ինքնակամ կառուցված շենքերի, շինությունների օրինականացման համար վճարներ	12909.4	8121.17					
	Օրենքով սահմանված դեպքերում համայնքային հիմնարկների կողմից առանց տեղական տուրքի գանձման մատուցվող ծառայությունների կամ կատարվող գործողությունների դիմաց ստացվող (գանձվող) վճարներ	54687.038	80420.095					
3.6	Մուտքեր տույժերից, տուգանքներից	1430.0	409.710	7020.0	1300.0	1365.0	2433.25	2504.91
	Վարչական իրավախախտումների համար ՏԻՄ-երի կողմից պատասխանատվության միջոցների կիրառումից եկամուտներ		409.710		7000.0	7350.0	7717.5	8103.37
	Մուտքեր համայնքի բյուջեի նկատմամբ ստանձնած պայմանագրային պարտավորությունների չկատարման դիմաց գանձվող տույժերից							
3.7	Ընթացիկ ոչ պաշտոնական դրամաշնորհներ							
3.8	Կապիտալ ոչ պաշտոնական դրամաշնորհներ							
3.9	Այլ եկամուտներ*	5745.02	5745.02	22010.0	7200.0	7560.0	7938.0	8334.9
	Համայնքի գույքին պատճառած վնասների փոխհատուցումից մուտքեր							
	Վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե կատարվող հատկացումներից մուտքեր							
	Օրենքով և իրավական այլ ակտերով սահմանված՝ համայնքի բյուջեի մուտքագրման ենթակա այլ եկամուտներ		1252.6	22010.0	7200.0	7560.0	7938.0	8334.9
II.	ՈՉ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐԻ ԻՐԱՑՈՒՄԻՑ ՍՈՒՏՔԵՐ (1+2+3+4)	69419.83	41783.262	50000.0	165000.0	173250.0	181912.5	191008.13
1	Հիմնական միջոցների իրացումից մուտքեր			5000.0	5000.0	5250.0	5512.5	5788.13
	Անշարժ գույքի իրացումից մուտքեր							
	Շարժական գույքի իրացումից մուտքեր							
	Այլ հիմնական միջոցների իրացումից մուտքեր		252.0	5000.0	5000.0	5250.0	5512.5	5788.13
2	Պաշարների իրացումից մուտքեր							
3	Բարձրարժեք ակտիվների իրացումից մուտքեր							

4	Զարտադրված ակտիվների իրացումից մուտքեր							
	Հողի իրացումից մուտքեր	69419.83	41531.262	45000.0	160000.0	168000.0	176400.0	185220.0
	Ոչ նյութական չարտադրված ակտիվների իրացումից մուտքեր							
III.	ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԲՑՈՒՋԵՆԻ ՀԱՎԵԼՈՒՐԴԻ ՕԳՏԱԳՈՐԾՄԱՆ ՈՒՂՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ԿԱՄ ՊԱԿԱՍՈՒՐԴԻ (ԴԵՖԻՑԻՏԻ) ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՄԱՆ ԱՂԲՑՈՒՐՆԵՐԸ (Ա+Բ)							
Ա.	ՆԵՐՔԻՆ ԱՂԲՑՈՒՐՆԵՐ (1+2)							
1	ՓՈԽԱՌՈՒ ՄԻՋՈՑՆԵՐ							
1.1	Արժեթղթեր							
	-թողարկումից և տեղաբաշխումից մուտքեր							
	-հիմնական գումարի մարում							
1.2	Վարկեր							
	-վարկերի ստացում							
	-ստացված վարկերի հիմնական գումարի մարում							
1.3	Փոխատվություններ							
	-բյուջետային փոխատվությունների ստացում							
	-ստացված փոխատվությունների գումարի մարում							
2	ՖԻՆԱՆՍԱՎԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐ							
2.1	Բաժնետոմսեր և կապիտալում այլ մասնակցություն							
	-համայնքային սեփականության բաժնետոմսերի և կապիտալում համայնքի մասնակցության իրացումից մուտքեր							
	-իրավաբանական անձանց կանոնադրական կապիտալում պետական մասնակցության, պետական սեփականություն հանդիսացող անշարժ գույքի (բացառությամբ հողերի), այդ թվում՝ անավարտ շինարարության օբյեկտների մասնավորեցումից առաջացած միջոցներից համայնքի բյուջե մասհանումից մուտքեր							
	-բաժնետոմսեր և կապիտալում այլ մասնակցություն ձեռքբերում							
2.2	Փոխատվություններ							
	-նախկինում տրամադրված փոխատվությունների դիմաց ստացվող մարումներից մուտքեր							
	-փոխատվությունների տրամադրում							
2.3	Համայնքի բյուջեի միջոցների տարեսկզբի ազատ մնացորդը	796.532	351.293		132655.4			
2.4	Համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասի ժամանակավոր ազատ միջոցների տրամադրում վարչական մաս			-	-			
2.5	Համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասի ժամանակավոր ազատ միջոցներից վարչական մաս տրամադրված միջոցների վերադարձ ֆոնդային մաս							
2.6	Համայնքի բյուջեի հաշվում միջոցների մնացորդները հաշվետու ժամանակահատվածում							

	որից՝ ծախսերի ֆինանսավորմանը չուղղված համայնքի բյուջեի միջոցների տարեսկզբի ազատ մնացորդի գումարը							
Բ.	ԱՐՏԱՋԻՆ ԱՂՔՑՈՒՐՆԵՐ							
1	ՓՈՆԱՌՈՒ ՄԻՋՈՑՆԵՐ							
1.1	Արժեթղթեր							
	-թողարկումից և տեղաբաշխումից մուտքեր							
	-հիմնական գումարի մարում							
1.2	Վարկեր							
	-վարկերի ստացում							
	-ստացված վարկերի հիմնական գումարի մարում							
1.3	Փոխատվություններ							
	-փոխատվությունների ստացում							
	-ստացված փոխատվությունների գումարի մարում							

*) Վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե հատկացվող գումարը չի մտնում բյուջետային ընդհանուր եկամուտների մեջ

Աղյուսակ 4. Համայնքի 2019-2023թթ. բյուջեն
(եկամուտների և ծախսերի կանխատեսումը)

Եկամտի և ծախսի տեսակը	2018թ. տարեկան պլան	2019թ. կանխ.	2018թ. փաստ. նկատ %	2020թ. կանխ.	2018թ. փաստ. նկատ %	2021թ. կանխ.	2018թ. փաստ. նկատ %	2022թ. կանխ.	2018թ. փաստ. նկատ %	2023թ. կանխ.	2018թ. փաստ. նկատ %
Ընդամենը եկամուտներ	1335001.90	1303517.8	-2.35	1504736.2	12.71	1579973.01	17.85	658971.66	24.26	741920.2	30.48
Հարկային եկամուտներ, որից	154000.0	259050.0	68.2	270328.2	75.53	283844.6	84.31	333052.2	116.26	349704.8	127.1
Հողի հարկ	49500.0	51500.0	4.04	49000.0	-1.01	51450.0	3.93	54022.5	9.13	56723.6	14.59
Գույքահարկ	104500.0	173900.0	66.4	116828.25	11.79	122669.67	17.38	128803.16	23.25	135243.32	29.41
Տեղական տուրքեր	33300.0	33650.0	1.05	31760.0	-4.62	33348.0	0.14	35015.4	5.15	36766.17	10.40
Պաշտոնական ընթացիկ դրամաշն.	656289.9	689635.6	5.08	811528.7	23.65	852105.14	29.83	894710.4	36.32	939445.9	43.14
Այլ եկամուտներ	401229.3	289117.5	-27.9	257879.3	35.72	265773.27	-33.76	244296.56	-39.11	261761.7	-34.76
Ոչ ֆինանսական ակտիվների իրացումից մուտքեր	90000.0	50000.0	44.4	160000.0	77.7	173250.0	92.5	181912.5	102.12	191008.13	112.2
Հիմնական միջոցներ	111524.6	50000.0	-55	5000.0	-56.61	5000.0	-56.61	5000.0	-56.61	5000.0	-56.61
Տարեսկզբի ազատ մնացորդ	182.7	14017.0		132655.4							

Ընդամենը ծախսեր	1245001.9	1253517.8	0.7	1504736.2	12.71	1579973.01	17.85	658971.66	24.26	741920.2	30.48
Ընթացիկ ծախսեր, այդ թվում	1223477.3	1246092.0	1.84	1399208.2	14.36	1469168.61	20.08	1542627.04	26.08	1619758.4	32.00
Տեղ. ինքնակառ. մարմնի, դրանց ենթ-հիմն. աշխատ. աշխատավարձ	290685.220	293138.6	0.84	378317.0	30.14	397232.85	36.65	417094.5	43.48	437949.23	50.66
Ապրանքն. գնման և ծառ. վճ. ծախս	190764.88	186823.2	-2.07	218085.4	14.32	219178.67	14.89	230137.66	20.63	241644.55	26.67
Սուբսիդիաներ	666135.0	694181.0	4.2	741591.7	11.32	778671.29	16.89	817604.86	22.73	858485.11	28.87
Դրամա-շնորհներ	46395.5	38935.0	-16	240000.0	417.29	252000.0	443.15	264600.0	470.31	277830.0	498.80
Սոցիալական նպաստներ	15520.0	12300.0	-21	13300.0	85.69	13965.0	89.98	14663.25	94.47	15396.42	99.20
Այլ ծախսեր	5258.4	22466.2	+	105528.0	+	170925.2	+	116344.62	+	122161.80	+

2.5. ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԽՈՉԸՆԴՈՏՆԵՐ ԵՎ ԴԺՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

Կապիտալ վերանորոգման և բարեկարգման կարիք ունեն նախադպրոցական հիմնարկները, մշակույթի շենքերն ու շինությունները, բակային տարածքները.

- գործադրության բարձր մակարդակը, սոցիալապես անապահով և ծայրահեղ աղքատ բնակչության բարձր տոկոսը, ցածր աշխատավարձի առկայությունը
- 50 տարի առաջ կառուցված թեք տանիքներով բազմաբնակարան շենքերի տանիքները
- կոյուղագծերի և ռոտգման ջրի անմխիթար վիճակը
- քաղաքի նյութատեխնիկական բազան հզորացնելու համար անհրաժեշտ է ֆինանսական խոշոր միջոցների ներդրում:
- Ռոտգման ջրի ներքաղաքային համակարգի մաշվածությունը

Քաղաքի տարածքում մեծ թվով ձեռնարկությունների գործունեության դադարեցումը դժվարություններ է առաջացրել քաղաքի բյուջե մուտքագրվող հողի հարկի և գույքահարկի գանձման գործընթացում:

Ցածր է քաղաքի տարածքում գործող համատիրությունների գործունեության արդյունավետությունը: Համատիրությունների համակարգի մասին Հայաստանի Հանրապետության օրենքը զգալի բարեփոխումների կարիք է զգում, հակառակ դեպքում վտանգվում է քաղաքի բնակֆոնդի պահպանումն ու շահագործումը:

Նշված հիմնահարցերի լուծման համար առկա դժվարությունները կապված են հիմնականում համայնքի եկամուտներից: Համայնքը չունի անհրաժեշտ եկամուտներ՝ իր առջև դրված հիմնահարցերը միանգամից լուծելու համար:

2.6 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՈՒԺԵՂ ԵՎ ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄԵՐԻ, ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԵՎ ՍՊԱՍԵԼԻՔՆԵՐԻ (Ութշտ) ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆ

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՈՒԺԵՂ ԿՈՂՄԵՐԸ

- Քաղաքը Հայաստանի Հանրապետության Կոտայքի մարզի մարզկենտրոնն է, մայրաքաղաքից գտնվում է 40կմ հյուսիս-արեւելք: Համայնքի վարչական տարածքով են անցնում Երևան-Սևան, Երևան- Ծաղկաձոր, Երևան- Հանքավան միջպետական մայրուղիները:
- Քաղաքի վարչական տարածքը 99 %-ով գազաֆիկացված է:
- Առկա են հեռուստակայանը, հեռախոսակապը, բջջային կապի 3 օպերատոր, առևտրի հիմնական օբյեկտները, ոռոգման ներքաղաքային համակարգը:
- Տարածքում կան բազալտի, ասֆալտի, խճաքարի հանքեր, ցեմենտի ստացման տեխնոլոգիական հիմքեր, որն օգտագործվում է համայնքի կարիքների համար:
- Հրազդան քաղաքի տարածքում ժամանակին գործել են հզոր արտադրական միավորումներ և գործարաններ, որոնց մեծ մասը չեն աշխատում: Այդ գործարանների ինժեներատեխնիկական և բանվորական անձնակազմերի մի մասը գտնվում է արտերկրում, բայց գերակշռող աշխատուժը գտնվում է համայնքում:
- Հայաստանի Հանրապետության տարբեր բարձրագույն ուսումնական հաստատություններ ավարտած ավելի քան 2000 երիտասարդներ կան, առաջացել է աշխատուժի մեծ պոտենցիալ /ինժեներներ, մանկավարժներ, տնտեսագետներ, իրավաբաններ, ռադիոտեխնիկներ, էներգետիկներ, շինարարներ, խառատներ և այլն/:
- Քաղաքի տարածքում առկա ջրամբարների շահագործման դեպքում ջրի ամբարման հնարավորությունները կմեծանան:

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄԵՐԸ

- Կապիտալ վերաներոգման և բարեկարգման կարիք ունեն նախադպրոցական հիմնարկները, մշակույթի շենքերն ու շինությունները, բակային տարածքները:
- 50 տարի առաջ կառուցված թեք տանիքներով բազմաբնակարան շենքերի տանիքները
- գործազրկության բարձր մակարդակը
- սոցիալապես անապահով բնակչության բարձր տոկոսը
- բնակչության ծայրահեղ աղքատների բարձր տոկոսը
- ցածր աշխատավարձի առկայությունը
- կոյուղագծերի և ոռոգման ջրի անմխիթար վիճակը
- քաղաքի նյութատեխնիկական բազան հզորացնելու համար անհրաժեշտ է ֆինանսական խոշոր միջոցների ներդրում:
- Աշխատատեղերի պակասը:

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ

- Հեռանկարային ծրագրեր, ինչը կբերի ֆինանսական կայունության,
- Մեծ է աշխատուժի առկայությունը,
- Ունենալով հումանիտար և տեխնիկական կրթություն ունեցողների մեծ բանակ՝ տեղական ինքնակառավարման մարմիններում գործող համակարգը թույլ է տալիս կատարելագործել համայնքապետարանի աշխատակազմի և ենթակա կազմակերպությունների կառուցվածքը,
- Համայնքի ղեկավարն ու ավագանին մեծ վստահություն ունեն բնակչության մեջ:

ՀԱՄԱՅՆՔԻՆ ՍՊԱՌՆԱՑՈՂ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՎՏԱՆԳՆԵՐԸ

- Ոռոգման ջրի ներքաղաքային համակարգի մաշվածությունը
 - Ներքաղաքային կոյուղագծերի մաշվածությունը
 - Քաղաքում գործազրկության բարձր տոկոսը
 - Բնակչության անվճարունակ լինելը
-
- ✓ Քաղաքի տարածքում մեծ թվով ձեռնարկությունների գործունեության դադարեցումը դժվարություններ է առաջացրել քաղաքի բյուջե մուտքագրվող հողի հարկի և գույքահարկի գանձման գործընթացում:
 - ✓ Ցածր է քաղաքի տարածքում գործող համատիրությունների գործունեության արդյունավետությունը:

3. ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄ ԵՎ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՊԼԱՆԱՎՈՐՈՒՄ

3.1 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՏԵՄԼԱԿԱՆ

Հրագրանի տարածքային և տնտեսական զարգացման գործում կարևոր է հաշվի առնել համայնքի բնակչության հեռանկարային աճը, որը ելնում է համայնքի հեռանկարային տարածքային զարգացման հնարավորություններից:

Քաղաքի զարգացման ռազմավարությունն է՝ բարեփոխումներ անցկացնելու ճանապարհով հետևողականորեն բարելավել համայնքի բնակչության սոցիալ-տնտեսական, մշակութային և

հանգստի պայմանները և, հաշվի առնելով քաղաքի աշխարհագրական դիրքը, համայնքը դարձնել առողջարանային գոտի, մաքուր, բարեկարգ, կանաչապատ և գրավիչ բնակավայր:

Ձարգացման հիմնական ուղղությունների իրականացման գործընթացում խիստ կարևորվում է տեղական իշխանությունների, համայնքի բնակչության, քաղաքացիական հասարակության, լրատվամիջոցների և գործարարների համատեղ գործունեությունը, ինչպես նաև համագործակցությունը պետական կառավարման մարմինների և դոնոր կազմակերպությունների հետ:

Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշներն են՝

- ✓ Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով),
- ✓ Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ, արտահայտված տոկոսով,
- ✓ Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը (չպայմանավորված բնական աճով) նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով:

Ցուցանիշների արժեքները հինգ տարիների համար ներկայացված է աղյուսակ 5-ում:

Աղյուսակ 5. Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշների կանխատեսվող արժեքները հինգ տարիների համար (2019-2023թթ.)

Հ/Հ	Ցուցանիշները	2019	2020	2021	2022	2023
1.	Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով)	21.2%	18%	16,2%	15%	14.5%
2.	Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ, արտահայտված տոկոսով	13.02 %	15.43 %	5%	5%	5 %
3.	Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը (չպայմանավորված բնական աճով) նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով	-1.32	-1.51	-1.73	-1.67	-1.54

3.2 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԱՆՄԻՋԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐ

Առաջիկա 5 տարիներին համայնքի հիմնական նպատակներն են՝

Քաղաքում հետևողականորեն բարեփոխումներ անցկացնելու ճանապարհով բարելավել բնակչության սոցիալ-տնտեսական, մշակութային և հանգստի պայմանները, քաղաքը դարձնել բարեկեցիկ և մրցունակ:

- Համայնքի ղեկավարի իրավասության շրջանակներում միջոցներ ձեռնարկել պաշտպանելու քաղաքի բնակիչների ու տնտեսավարող սուբյեկտների իրավունքներն ու շահերը.
- ջրահեռացման ներքին ցանցի հիմնանորոգում

- նպաստել քաղաքի բազմաբնակարան շենքերի պահպանմանը, շահագործմանը և նորոգմանը՝ աջակցելով քաղաքի տարածքում գործող համատիրություններին
 - ապահովել կապիտալ ներդրումներ քաղաքի բնակարանային կոմունալ տնտեսության, ճանապարհային տնտեսության, հանգստի և բակային տարածքների բարեկարգման բնագավառներում.
 - ապահովել քաղաքի նախադպրոցական, մշակույթի և սպորտի բնագավառների կազմակերպությունների անխափան և նպատակային գործունեությունը, իրականացնել այդ կազմակերպությունների շենքերի հիմնական վերանորոգման, ջեռուցման, ջրամատակարարման վերականգնման և գույքի ձեռք բերման աշխատանքներ
 - քաղաքում պայմաններ ստեղծել՝ զարգացնելու փոքր և միջին բիզնեսը՝ ստեղծելով նոր աշխատատեղեր մասնավոր սեկտորում
 - միջոցներ ձեռնարկել քաղաքի սոցիալապես անապահով ընտանիքների սոցիալական, բնակարանային, կոմունալ-կենցաղային պայմանների բարելավման համար
 - բարձրացնել քաղաքի բնակչությանը մատուցվող ծառայությունների և սպասարկումների մակարդակն ու որակը՝ բարելավելով քաղաքի բյուջեի եկամուտների հավաքման աշխատանքները և նպատակային օգտագործելով բյուջեի միջոցները
 - ավելացնել բակային խաղահրապարակների քանակը
 - համապատասխան ծրագրերի և ֆինանսավորման միջոցով վերականգնել բարձրահարկ շենքերի վերելակների աշխատանքները
 - քաղաքի բնակչության մշակութային կյանքի և աշխատանքից ազատ ժամերին հանգստի կազմակերպում
 - բարելավել համայնքի բյուջեի ֆինանսական վիճակը՝ բարձրացնելով եկամուտների հավաքագրման մակարդակը՝ ճշտելով հողի հարկի և գույքահարկի բազաները
 - քաղաքում իրականացնել բարեկարգման և կանաչապատման ընդգրկուն աշխատանքներ
 - քաղաքապետարանի ենթակայության կազմակերպություններում իրականացնել գույքային և տեխնիկական վերազինում
 - Կաքավաձոր, Մաքրավան և Վերին Աղբյուրակ ճանապարհների հիմնանորոգում
 - Անտառատնկումներ, որը կաշտպանի քաղաքը ջրհեղեղներից և սելավաստեղծ երևույթներից
 - Ջերմոցային տնտեսությունների ստեղծման արդյունքում աշխատատեղերի ավելացում
 - Ռմբապատարանների հիմնանորոգման արդյունքում կապահովվի բնակչության անվտանգությունը
 - Քաղաքացիական պաշտպանության բնագավառի խնդիրների լուծման համար սեյսմիկ ռիսկերի, աղետների ռիսկի նվազեցման միջոցառումների ներառում.
1. Երկրաշարժի ռիսկի կառավարման միջոցառումներ – բնակչության ուսուցում, սեյսմիկ ռիսկերի գնահատում և տների, շինությունների ամրացում:
 2. Համայնքում առկա սողանքի մեկ օջախից առկա ռիսկերի կառավարման միջոցառումներ – սողանքային հատվածների մասնագիտական զննում, քարտեզագրում, վթարային շենքերից բնակչության տարահանում: Պարբերական մոնիթորինգի կազմակերպում, վտանգի մասին բնակչության վաղ իրազեկում:
 3. Ամպրոպի, կայծակի ռիսկերի կառավարման միջոցառումներ - բնակչության իրազեկում, ուսուցում:
 4. Հեղեղումների դեպքում ռիսկերի կառավարման միջոցառումներ - գետի ափերի պաշտպանիչ հատվածի բարձրացում, ավելացում, մասնավորապես ջրածածկվող տարածքների երկայնքով կամ ափապաշտպան պատնեշների կառուցում, անհրաժեշտության դեպքում իջեցնել Ծովինար լճի մակարդակը:
 5. Երաշտի դեպքում ռիսկերի կառավարման միջոցառումներ - տեղեկատվության ապահովում, նոր տեխնոլոգիաների, մշակաբույսերի ներմուծում: Հուսալի կլիմայական տեղեկատվության ապահովում, ոռոգման ցանցի բարեկարգում, ընդլայնում, ջրահեռացման համակարգերի ստեղծում:

6. Ցրտահարության ռիսկերի կառավարման միջոցառումներ - հուսալի կլիմայական տեղեկատվության ապահովում, նոր տեխնոլոգիաների և մշակաբույսերի կիրառում, բնակչության իրազեկում ցրտահարությունից պաշտպանելու միջոցների, ձևերի վերաբերյալ:
7. Քարաթափման դեպքում ռիսկերի կառավարման միջոցառումներ – քարաթափման հատվածների մասնագիտական զննում, քարտեզագրում, հնարավորության դեպքում իրականացնել արհեստական քարաթափում: Պարբերական մոնիթորինգի կազմակերպում, վտանգի մասին բնակչության վաղ իրազեկում
8. Ձնաբքի ժամանակ ռիսկերի կառավարման միջոցառումներ - հուսալի օդերևույթաբանական տեղեկատվության ապահովում, համապատասխան տեխնիկայի ձեռքբերում:
9. Հորդառատ անձրևների դեպքում ռիսկերի կառավարման միջոցառումներ - մշակել և կիրառել կանխատեսման և վաղազդարարման համակարգ: Ապահովել բնակչության վաղի իրազեկումը, համապատասխան տեխնիկայի ձեռքբերում, ճանապարհների եզրերին հեղեղատների կառուցում և ճանապարհների բարեկարգում:
10. Կարկտահարության ռիսկերի կառավարման միջոցառումներ - հակակարկտային միջոցների տեղադրում, կանխատեսման և վաղ ազդարարման համակարգի մշակում և կիրառում:
11. Ուժեղ քամիների դեպքում ռիսկերի կառավարման միջոցառումներ - համայնքային բյուջեով կամ այլ աղբյուրներից նախատեսել միջոցներ ուժեղ քամիների հետևանքների վերացման աշխատանքների համար, մշակել կանխատեսման և վաղ ազդարարման համակարգ և կիրառել, ապահովել բնակչության վաղ իրազեկումը:
12. Սելավների ռիսկերի կառավարման միջոցառումներ - հեղեղատարների կառուցում, մաքրում, գետի հունի պարբերաբար մաքրում, խորացում, ավապաշտպան պատնեշների/գաբիոնների/ կառուցում, ավելացում, բարձրացում:
13. Ջրամբարի պատվարի վթարի ռիսկերի կառավարման միջոցառումներ - մշակել և կիրառել կանխատեսման և վաղ ազդարարման համակարգ, ապահովել բնակչության վաղ իրազեկումը:
14. Անտառային և խոտածածկ տարածքների հրդեհների ռիսկերի կառավարման միջոցառումների - կլիմայական փոփոխությունների վերաբերյալ տեղեկատվության տրամադրում, բնակչության իրազեկում, տեղեկատվական վահանակների տեղադրում:
15. Անասունների, բույսերի հիվանդություններ - ժամանակին պատվաստումների կատարում, պրոֆիլակտիկ միջոցառումների իրականացում, համակարգված պայքարամիջոցների կիրառում տարվա բոլոր ժամանակահատվածներում:
16. Քիմիական վթար, պայթյուններ - անվտանգության կանոնների ուսուցում, պահպանում, բնակչության իրազեկում, ուսուցում:
17. Հրդեհների ռիսկերի կառավարման միջոցառումներ - անվտանգության կանոնների ուսուցում, պահպանում, բնակչության իրազեկում, ուսուցում:

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՅՄԱՆ ԾՐԱԳՐԵՐ

Առաջիկա 5 տարիներին համայնքի հիմնական ծրագրերն են՝

- ✓ Համայնքի երաժշտական և արվեստի դպրոցների նորոգում, ջեռուցման համակարգի կառուցում
- ✓ Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների կապիտալ վերանորոգումը,
- ✓ Համայնքի փողոցների և ճանապարհների նորոգում և հիմնանորոգում

- ✓ Բազմաբնակարան շենքերի բակային տարածքների բարեկարգում ու ասֆալտապատում
- ✓ Վանատուր թաղամասի ջրագծի և Երիտասարդական թաղամասի կոյուղագծի ցանցերի կառուցում
- ✓ Էներգախնայողության եւ վերականգնվող էներգետիկայի ծրագրերի իրագործում/ Մսուր մանկապարտեզներում ջեռուցման ցանցերի կառուցում, պատուհանների փոխում, տանիքների հիմնանորոգում/
- ✓ Համայնքի 2 մարզադպրոցների մասնակի վերանորոգում
- ✓ Քաղաքի արտաքին լուսավորության ցանցի ընդլայնում և էներգախնայող համակարգի կառուցում
- ✓ Բազմաբնակարան շենքերի վերելակների վերանորոգում
- ✓ Մաքրավան թաղամասում կոյուղու ցանցի նորոգում

Աղյուսակ 6. Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշների և հիմնական նպատակների կանխատեսվող արժեքներ (2019-2023թ.թ.)

Տրամաբանական մոդելի բաղադրիչ	2019	2020	2021	2022	2023
ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԿԱՅՈՒՆ ԶԱՐԳԱՑՈՒՄ					
1.Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով)	21.2%	18%	16.2%	15%	14.5%
2.Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ,արտահայտված տոկոսով	13.02%	15.43 %	5 %	5 %	5 %
3.Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով, չհաշված համայնքի բնակչության փոփոխությունը բնական աճի	-1.32%	-1.51%	-1.73%	-1.67%	-1.54%

պատճառով					
ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐ					
1. Համայնքի երաժշտական և արվեստի դպրոցների նորոգում, ջեռուցման համակարգի կառուցում (հզ. ՀՀ դրամ)	16000.0	16000.0	16000.0	16000.0	16000.0
2. Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների նորոգում (հզ. ՀՀ դրամ)	16000.0	16000.0	16000.0	16000.0	16000.0
3. Համայնքի փողոցների և ճանապարհների նորոգում և հիմնանորոգում (հզ. ՀՀ դրամ)	50000.0	70000.0	70000.0	70000.0	80000.0
4. Բազմաբնակարան շենքերի բակային տարածքների բարեկարգում ու ասֆալտապատում (հզ. ՀՀ դրամ)	60000.0	60000.0	60000.0	60000.0	60000.0
5. Էներգախնայողության եւ վերականգնվող էներգետիկայի ծրագրերի իրագործում/ Մսուր մանկապարտեզներում ջեռուցման ցանցերի կառուցում, պատուհանների փոխում, տանիքների հիմնանորոգում/ (հզ. ՀՀ դրամ)	127600.0	75000.0	75000.0	75000.0	75000.0
6. Համայնքի 2 մարզադպրոցների մասնակի վերանորոգում (հզ. ՀՀ դրամ)	30000.0	30000.0	30000.0	30000.0	30000.0
7. Քաղաքի արտաքին լուսավորության ցանցի ընդլայնում և Էներգախնայողության համակարգի կառուցում (հզ. ՀՀ դրամ)	14400.0	14400.0	14400.0	14400.0	14400.0
8. Բազմաբնակարան շենքերի վերելակների վերանորոգում (հզ. ՀՀ դրամ)	8000.0	8000.0	8000.0	8000.0	8000.0
9. Մաքրավան թաղամասի կոյուղու ցանցի նորոգում (հզ. ՀՀ դրամ)	40000.0	-	-	-	-

Նշված խնդիրների լուծման նպատակով նախատեսվող ծրագրերը ներկայացված են ծրագրերի անձնագրերում:

«Համայնքի երաժշտական և արվեստի դպրոցների նորոգում, ջեռուցման համակարգի կառուցում»
(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը							
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ ակտիվ մշակութային կյանքի կազմակերպումը՝ երիտասարդության ներգրավմամբ	Ցուցանիշներ	Ելակետային Արժեք (հզ. ՀՀ դրամ)	Թիրախային արժեքներ (հզ. ՀՀ դրամ)				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
		0	16000.0	16000.0	16000.0	16000.0	16000.0
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային Արժեք (հզ. ՀՀ դրամ)	Թիրախային արժեքներ (հզ. ՀՀ դրամ)				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
		0	2000.0	-	-	-	-
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային Արժեք (հզ. ՀՀ դրամ)	Թիրախային արժեքներ (հզ. ՀՀ դրամ)				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
		0	1400.0	16000.0	16000.0	16000.0	16000.0
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1.Նախահետազոտական ծախսեր: 1.2.Նախահաշիվների կազմում: 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1.Նորգման աշխատանքների կազմակերպում 2.2. Աշխատանքների ավրտ, կատարողական և ընդունման հանձնման ակտերի կազմում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 40000.0 հազար դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 40000.0 հազար դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 80000.0 հազար դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2019-2023թթ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Համայնքի երաժշտական և արվեստի դպրոցների նորոգում, ջեռուցման համակարգի կառուցում						

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր Ո Ց

«Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների նորոգում»
(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Բազմաբնակարան շենքի բնակարանների առաստաղների սավաղը ամբողջովին թափվել է, տեղացած անձրևները թափվում են բնակարանների մեջ						
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների նորոգում	Ցուցանիշներ	Ելակետային Արժեք (հզ. ՀՀ դրամ)	Թիրախային արժեքներ (հզ. ՀՀ դրամ)				
		2018	2019	2020	2021	2021	2022
		10000.0	16000.0	16000.0	16000.0	16000.0	16000.0
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ 1.	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային Արժեք (հզ. ՀՀ դրամ)	Թիրախային արժեքներ (հզ. ՀՀ դրամ)				

2. Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների նորոգում	2.	2018	2019	2020	2021	2022	2023
			500.0				
	Ցուցանիշներ	Ելակետային Արժեք (հզ. ՀՀ դրամ)	Թիրախային արժեքներ (հզ. ՀՀ դրամ)				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
			15500.0	16000.0	16000.0	16000.0	16000.0
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. Վթարային բնակարանների գույքագրում 1.2. Բազմաբնակարան շենքի տանիքի վերանորոգման նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. Վերանորոգման աշխատանքների կազմակերպում: Վերահսկել բազմաբնակարան շենքի տանիքի վերանորոգման շինարարական աշխատանքները 2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 80000.0 հազար դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ Ընդհանուր բյուջեն՝ 80000.0 հազար դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2019-2023թթ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների նորոգում						

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Զ Ն Ա Գ Ի Ր ՈՅ

«Համայնքի փողոցների և ճանապարհների նորոգում և հիմնանորոգում»
(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Համայնքի փողոցների և ճանապարհների նորոգում և հիմնանորոգում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ ՈՒՆԵՆԱԿ նորգված բարեկարգված փողոցներ և ճանապարհներ	Ցուցանիշներ	Ելակետային Արժեք (հզ. ՀՀ դրամ)	Թիրախային արժեքներ (հզ. ՀՀ դրամ)				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
		20000.0	50000.0	70000.0	70000.0	80000.0	80000.0
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ 1.Փաստաթղթերի կազմում 2. Փողոցների և ճանապարհների բարեկարգում, հիմնանորոգում և նորոգում	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային Արժեք (հզ. ՀՀ դրամ)	Թիրախային արժեքներ (հզ. ՀՀ դրամ)				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
		1000.0	1000.0	-	-	-	-
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային Արժեք (հզ. ՀՀ դրամ)	Թիրախային արժեքներ (հզ. ՀՀ դրամ)				
2018		2019	2020	2021	2022	2023	
20000.0		49000.0	70000.0	70000.0	80000.0	80000.0	
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում 1.2.Շինարարական կազմակերպության ընտրության մրցույթը 1.3. Կնքել պայմանագիր հաղթող շին. կազմակերպության հետ իրականացնել աշխատանքները 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. Իրականացնել աշխատանքները 2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 200000.0 հազար դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 150000.0 հազար դրամ						

	Ընդհանուր բյուջեն՝ 350000.0 հազար դրամ
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2019-2023թթ.
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Համայնքի փողոցների և ճանապարհների նորոգում և հիմնանորոգում

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 4

«Բազմաբնակարան շենքերի բակային տարածքների բարեկարգում ու ասֆալտապատում»
(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միաված ծրագիրը	Բազմաբնակարան շենքերի բակային տարածքների բարեկարգումն ու ասֆալտապատում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ Բազմաբնակարան շենքերի բակային տարածքների բարեկարգումն ու ասֆալտապատումը	Ցուցանիշներ	Ելակետային Արժեք (հզ. ՀՀ դրամ)	Թիրախային արժեքներ (հզ. ՀՀ դրամ)				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
		110000.0	60000.0	60000.0	60000.0	60000.0	60000.0
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ 1. Փաստաթղթերի կազմում 2. Բակերի բարեկարգում, ասֆալտապատում	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային Արժեք (հզ. ՀՀ դրամ)	Թիրախային արժեքներ (հզ. ՀՀ դրամ)				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
		-	1000.0	-	-	-	-
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային Արժեք (հզ. ՀՀ դրամ)	Թիրախային արժեքներ (հզ. ՀՀ դրամ)				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
		110000.0	59000.0	60000.0	60000.0	60000.0	60000.0
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում 1.2. Շինարարական կազմակերպության ընտրության մրցույթը 1.3. Կնքել պայմանագիր հաղթող շին. կազմակերպության հետ իրականացնել աշխատանքները 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. Իրականացնել աշխատանքները 2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 410000.0 հազար դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ Ընդհանուր բյուջեն՝ 410000.0 հազար դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2019-2023թթ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Բազմաբնակարան շենքերի բակային տարածքների բարեկարգում ու ասֆալտապատում						

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 7

«Էներգախնայողության եւ վերականգնվող էներգետիկայի ծրագրերի իրագործում/ Մսուր մանկապարտեզներում ջեռուցման ցանցերի կառուցում, պատուհանների փոխում, տանիքների հիմնանորոգում/ »
(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միաված ծրագիրը	Մսուր մանկապարտեզներում ջեռուցման ցանցերի կառուցում, պատուհանների փոխում, տանիքների հիմնանորոգում

Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ Մսուր մանկապարտեզներում ջեռուցման ցանցերի կառուցում, պատուհանների փոփոխում, տանիքների հիմնանորոգում	Ցուցանիշներ	Ելակետային Արժեք (հզ. ՀՀ դրամ)	Թիրախային արժեքներ (հզ. ՀՀ դրամ)				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
		-	127600.0	75000.0	75000.0	75000.0	75000.0
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ 1. Փաստաթղթերի կազմում 2. Ջեռուցման ցանցերի կառուցում, պատուհանների փոխարինում նորերով, տանիքների հիմնանորոգում	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային Արժեք (հզ. ՀՀ դրամ)	Թիրախային արժեքներ (հզ. ՀՀ դրամ)				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
		-	2000.0				
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային Արժեք (հզ. ՀՀ դրամ)	Թիրախային արժեքներ (հզ. ՀՀ դրամ)				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
		-	125600.0	75000.0	75000.0	75000.0	75000.0
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում 1.2. Կնքել պայմանագիր հաղթող շին. կազմակերպության հետ, իրականացնել աշխատանքները 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. Իրականացնել աշխատանքները 2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 427600.0 հազար դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ Ընդհանուր բյուջեն՝ 427600.0 հազար դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Մանկապարտեզ հաճախող երեխաները, համայնքի բնակչությունը						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2019-2023թթ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Մսուր մանկապարտեզներում ջեռուցման ցանցերի կառուցում, փոխարինում նորերով, տանիքների հիմնանորոգում						

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր Ո Ց

«Համայնքի 2 մարզադպրոցների մասնակի վերանորոգում»
(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Համայնքի 2 մարզադպրոցների մասնակի վերանորոգում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ Համայնքի 2 մարզադպրոցներում ունենալ բարեկարգված, վերանորոգված մարզադահլիճներ	Ցուցանիշներ	Ելակետային Արժեք (հզ. ՀՀ դրամ)	Թիրախային արժեքներ (հզ. ՀՀ դրամ)				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
			30000.0	30000.0	30000.0	30000.0	30000.0
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ 1. Փաստաթղթերի կազմում 2. Մարզադահլիճների բարեկարգում, վերանորոգում	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային Արժեք (հզ. ՀՀ դրամ)	Թիրախային արժեքներ (հզ. ՀՀ դրամ)				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
		-	2000.0	-	-	-	-
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային Արժեք (հզ. ՀՀ դրամ)	Թիրախային արժեքներ (հզ. ՀՀ դրամ)				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
		5000.0	28000.0	30000.0	30000.0	30000.0	30000.0

Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում 1.2. Կնքել պայմանագիր հաղթող շին. կազմակերպության հետ, իրականացնել աշխատանքները 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. Իրականացնել աշխատանքները 2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ Կապիտալ ծախսեր՝ 150000.0 հազար դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 150000.0 հազար դրամ
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի երիտասարդները և պատանի մարզիկները
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2019-2023թթ.
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Համայնքի 2 մարզադպրոցների մասնակի վերանորոգում

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր Ո Գ

«Քաղաքի արտաքին լուսավորության ցանցի ընդլայնում և էներգախնայող համակարգի կառուցում»
(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Քաղաքի արտաքին լուսավորության ցանցի ընդլայնում և էներգախնայող համակարգի կառուցում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ Էներգախնայող համակարգի կառուցում	Ցուցանիշներ	Ելակետային Արժեք (հզ. ՀՀ դրամ)	Թիրախային արժեքներ (հզ. ՀՀ դրամ)				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
		20000.0	15400.0	15400.0	15400.0	15400.0	15400.0
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ 1. Փաստաթղթերի կազմում 2. լուսավորության ցանցի վերականգնում	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային Արժեք (հզ. ՀՀ դրամ)	Թիրախային արժեքներ (հզ. ՀՀ դրամ)				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
		-	1000.0	15400.0	15400.0	15400.0	15400.0
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային Արժեք (հզ. ՀՀ դրամ)	Թիրախային արժեքներ (հզ. ՀՀ դրամ)				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
		-	14400.0	15400.0	15400.0	15400.0	15400.0
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. Իրականացնել աշխատանքները 2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը .						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 77000.0 հազար դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ Ընդհանուր բյուջեն՝ 77000.0 հազար դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2019-2023թթ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Քաղաքի արտաքին լուսավորության ցանցի ընդլայնում և էներգախնայող համակարգի կառուցում						

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 10

«Բազմաբնակարան շենքերի վերելակների վերանորոգում»
(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Խափանված, չաշխատող վերելակների վերանորոգում					
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ Ունենալ նոր, վերանորոգված, բարեկարգված վերելակներ բազմաբնակարան շենքերում	Ցուցանիշներ	Ելակետային Արժեք (հզ. ՀՀ դրամ)	Թիրախային արժեքներ (հզ. ՀՀ դրամ)			
		2018	2019	2020	2021	2022
		-	8000.0	8000.0	8000.0	8000.0
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ 1. Փաստաթղթերի կազմում 2. Վերելակների նորոգում	1.					
	Ցուցանիշներ	Ելակետային Արժեք (հզ. ՀՀ դրամ)	Թիրախային արժեքներ (հզ. ՀՀ դրամ)			
		2018	2019	2020	2021	2022
		-	500.0	8000.0	8000.0	8000.0
	2.					
	Ցուցանիշներ	Ելակետային Արժեք (հզ. ՀՀ դրամ)	Թիրախային արժեքներ (հզ. ՀՀ դրամ)			
		2018	2019	2020	2021	2022
			7500.0	8000.0	8000.0	8000.0
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. Իրականացնել աշխատանքները 2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը					
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 40000.0 հազար դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ Ընդհանուր բյուջեն՝ 40000.0 հազար դրամ					
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ						
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը						
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները					
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2019-2023թթ.					
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Բազմաբնակարան շենքերի վերելակների վերանորոգում					

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 11

«Մաքրավան թաղամասի կոյուղու ցանցի նորոգում»
(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Հարավային և Մաքրավան թաղամասերի կոյուղու ցանցի կառուցում և նորոգում					
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ Մաքրավան թաղամասում ունենալ վերանորոգված կոյուղու ցանց	Ցուցանիշներ	Ելակետային Արժեք (հզ. ՀՀ դրամ)	Թիրախային արժեքներ (հզ. ՀՀ դրամ)			
		2018	2019	2020	2021	2022
		-	10000.0	10000.0	-	-
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ 1. Փաստաթղթերի կազմում 2. Վերանորոգել Մաքրավան թաղամասի կոյուղու ցանցը	1.					
	Ցուցանիշներ	Ելակետային Արժեք (հզ. ՀՀ դրամ)	Թիրախային արժեքներ (հզ. ՀՀ դրամ)			
		2018	2019	2020	2021	2022
		-	1000.0	-	-	-
	2.					
	Ցուցանիշներ	Ելակետային Արժեք (հզ. ՀՀ դրամ)	Թիրախային արժեքներ (հզ. ՀՀ դրամ)			
		2018	2019	2020	2021	2022
			9000.0	10000.0	-	-
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. Իրականացնել աշխատանքները 2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը					
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ Կապիտալ ծախսեր՝ 20000.0 հազար դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 20000.0 հազար դրամ					
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ						
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը						
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները					
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2019-2023թթ.					
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Մաքրավան թաղամասի կոյուղու ցանցի կառուցում և նորոգում					

4. ՀԶԾ-Ի ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՈՒՄ

Համայնքի յուրաքանչյուր տարվա բյուջեի նախագծի կազմման ծրագրային հիմքը ՀԶԾ-ում համապատասխան տարվա համար նախատեսված ոլորտային և բնակավայրային ծրագրերն են, որոնց իրականացման համար հաշվարկվել են ֆինանսավորման համապատասխան աղբյուրներ և ծախսեր: Գործնականում, ՀԶԾ-ի իրականացումը հանգում է հիմնականում (չհաշված ֆինանսավորման այլ աղբյուրների հաշվին նախատեսված ծրագրերը) համայնքի գալիք հինգ տարիների բյուջեների կատարմանը:

Հրագրան համայնքի ՀԶԾ-Ի ֆինանսավորումն ամփոփված է Աղյուսակ 7-ում:

Աղյուսակ 7. ՀԶԾ ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՄԱՆ ԱՍՓՈՓԱԹԵՐԹ																		
(Հրագրան համայնք)																		
(2019-2023 թթ.)																		
Պարտադիր խնդիր	Բյուջետավորված միջոցներ (հզ. ՀՀ դրամ)	Ծրագրի կատարումն ըստ տարիների (հզ. ՀՀ դրամ)					Ֆինանսավորման աղբյուրներ (հզ. ՀՀ դրամ)						Ծախսերի դասեր (հզ. ՀՀ դրամ)		Ֆինանսավորման կարգավիճակ (հզ. ՀՀ դրամ)			
		2019	2020	2021	2022	2023	Համայնքի սեփական եկամուտներ	Ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ	Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ	Բարեգործություն /նվիրատվություն	Մեծությամբ-մասնավոր հատված համագործակցություն	Այլ աղբյուրներ	Ընթացիկ ծախսեր	Կապիտալ ծախսեր	Ֆինանսավորումն առկա է	Ֆինանսավորման շուրջ ընթանում են բանակցություններ	Ներկայացվել է ֆինանսավորման հայտ	Ֆինանսավորման հարցը լուծված չէ
1. Համայնքի երաժշտական և արվեստի դպրոցների նորոգում, ջեռուցման համակարգի կառուցում	80000.0	16000.0	16000.0	16000.0	16000.0	16000.0	80000.0							8000.0				X
2. Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների նորոգում	80000.0	16000.0	16000.0	16000.0	16000.0	16000.0	40000.0							80000.0	40000.0			40000.0
3 Համայնքի փողոցների և ճանապարհների նորոգում և հիմնանորոգում	350000.0	50000.0	70000.0	70000.0	80000.0	80000.0	350000.0						300000.0	50000.0				
4. Բազմաբնակարան շենքերի բակային տարածքների բարեկարգում ու ասֆալտապատում	300000.0	60000.0	60000.0	60000.0	60000.0	60000.0	100000.0	200000.0					300000.0			200000.0		30000.0
5. Վանատուր թաղամասի ջրագծի և Երիտասարդական թաղամասի կոյուղագծի ցանցերի կառուցում	69760.0	69760.0	-	-	-	-												
6. Էներգախնայողության եւ վերականգնվող էներգետիկայի ծրագրերի իրագործում/ Մսուր մանկապարտեզներում ջեռուցման ցանցերի կառուցում, պատուհանների փոփոխում, տանիքների հիմնանորոգում /	427600.0	127600.0	75000.0	75000.0	75000.0	75000.0	427600.0			75000.0			427600.0					427600.0

7. Համայնքի 2 մարզադպրոցների մասնակի վերանորոգում	150000.0	30000.0	30000.0	30000.0	30000.0	30000.0	50000.0	50000.0		50000.0			100000.0	50000.0			100000.0
8. Քաղաքի արտաքին լուսավորության ցանցի ընդայնում և էներգախնայող համակարգի կառուցում	77000.0	15400.0	15400.0	15400.0	15400.0	15400.0	77000.0						77000.0		77000.0		
9. Բազմաբնակարան շենքերի վերելակների վերանորոգում	40000.0	8000.0	8000.0	8000.0	8000.0	8000.0		40000.0					40000.0		40000.0		
10. Մաքրավան թաղամասի կոյուղու ցանցի և նորոգում	20000.0	10000.0	10000.0	-	-	-	-	20000.0							20000.0		20000.0

5. ՀԶԾ-Ի մոնիթորինգ

ՀԶԾ-ի ներքին մոնիթորինգն իրականացվելու է ՀԶԾ-ի և տարեկան բյուջեի կառավարման գծով ԽՄ-ի կողմից յուրաքանչյուր տարին մեկ անգամ: ՀԶԾ-ի մոնիթորինգն իրականացվելու է ըստ ոլորտային ծրագրերի ու միջոցառումների աշխատանքների կատարման ցուցանիշների:

Աղյուսակ 8-ում ներկայացված է ՀԶԾ-ում ներառված ծրագրերի միջոցառումների մոնիթորինգի և գնահատման վերաբերյալ տեղեկատվության ներկայացման ձևանմուշը:

Աղյուսակ 8. Մ Ո Ն Ի Թ Ո Ր Ի Ն Գ Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր

**ՀՐԱՋԴԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔ
(2019-2023 թվականներ)**

Տրամաբանական մոդելի բաղադրիչ	Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2018)	Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2019)	Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2019)	Ցուցանիշի կատարողական (2019)	Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2020)	Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2020)	Ցուցանիշի կատարողական (2020)	Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2021)	Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2021)	Ցուցանիշի կատարողական (2021)	Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2022)	Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2022)	Ցուցանիշի կատարողական (2022)	Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2023)	Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2023)	Ցուցանիշի կատարողական (2023)	Տվյալների հավաքագրման պարբերականությունը	Ցուցանիշի ստացման աղբյուր	Ցուցանիշի ստացման մեթոդ	
	ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԿԱՅՈՒՆ ԶԱՆԳԱՑՈՒՄ	1.Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով)	2.Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ,արտահայտված տոկոսով	3.Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով, չհաշված համայնքի բնակչության փոփոխությունը բնական աճի պատճառով	ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐ	1.Ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքի կազմակերպումը՝ երիտասարդության ներգրավմամբ														
							Կիսամյակա յին	Տարեկան	Մարզպետարան համայնքապետարան	Համայնքապետարան	ՀՀ Ոստիկանություն									
	23.5%	21.2%	21 %	21 %	20 %												X		Փաստաթղթային և ուսումնասիրություն/հարցազրույց	
	2.6%	-2.4%															X		Փաստաթղթային ուսումնասիրություն	
	2%	-1.32%	0.06 %	0.06 %	0.06 %												X		ՀՀ Ոստիկանություն	Հարցում

1.1. Համայնքի մշակույթի տան կապիտալ վերանորոգումը և մշակութային կյանքի աշխուժացում																	X	Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
2. Համայնքի կառուցապատումը, բարեկարգումը և կանաչապատումը, համայնքի աղբահանությունը և սանիտարական մաքրումը, կոմունալ տնտեսության աշխատանքների ապահովումը, ինչպես նաև համայնքային գերեզմանատան պահպանումը և գործունեության ապահովումը																			
2.2. Համայնքի փողոցների բարեկարգում																	X	Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
2.3. Բակային տարածքների բարեկարգումն ու ասֆալտապատում		60000.0	1000.0														X	Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
2.4. Ոռոգման ցանցի հիմնանորոգումն ու վերակառուցում																	X	Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
2.5. Համայնքի հանգստի գոտու վերականգնում																	X	Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
3. Համայնքի կոմունալ տնտեսության աշխատանքների կազմակերպում, համայնքի սեփականություն համարվող բնակելի տների և ոչ բնակելի տարածքների, հանրակացարանների, վարչական շենքերի և այլ շինությունների պահպանումը, շահագործումը, կազմակերպում է դրանց նորոգումը																			

3.6. Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների կապիտալ վերանորոգում	10000.0	16000.0	500.0														X	Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
-Բազմաբնակարան շենքերի վերելակների վերանորոգում				6766.48														Համայնքապետարան	
4.Համայնքում ֆիզիկական կուլտուրայի և սպորտի զարգացմանը նպաստում, սպորտային հրապարակների և մարզական այլ կառույցների շինարարության իրականացում, հանգստի գոտիների ստեղծումը																			
4.7. Համայնքի մարզադպրոցի կառուցում		16000.0	2000.0														X	Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
5.Բարեգործության խթանումը՝ համայնքում մշակութային, կրթական, գիտական, առողջապահական, մարզական, սոցիալական և այլ հաստատությունների հիմնադրման, ֆինանսավորման, ինչպես նաև դրանց ֆինանսական անկախության ապահովման նպատակով																			
5.8.Էներգախնայողության եւ վերականգնվող էներգետիկայի ծրագրերի իրագործում		127600.0	2000.0														X	Բարեգործություն/Լվիրատվություն	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
-Մսուր մանկապարտեզներում ջեռուցման ցանցերի կառուցում , պատուհանների փոխում, տանիքների վերանորոգում				6511.39															
-Համայնքի մարզադպրոցի ջեռուցում				4100.0															

ԵԶՐԱՓԱԿՈՒՄ

Համայնքի սոցիալ-տնտեսական զարգացման ծրագիրը հիմք է հանդիսանալու քաղաքի տարեկան ծրագրերի և բյուջեների մշակման և կատարման աշխատանքները կազմակերպելիս:

Ելնելով Հրազդան համայնքի սոցիալ-տնտեսական զարգացման ծրագրի ռազմավարությունից և ընդհանուր նպատակներից՝ շատ կարևոր է սեփական եկամուտների լրացուցիչ աղբյուրներ գտնելը, ֆինանսական միջոցների արդյունավետ հավաքագրման կազմակերպումն ու նպատակային օգտագործումը: 2019-2023թթ. համայնքային բյուջեները պետք է մշակել՝ որպես զարգացման ծրագրային բյուջեներ, որոնցով հնարավոր կլինի իրականացնել ինչպես ընթացիկ և հիմնական վերանորոգման աշխատանքներ, այնպես էլ սոցիալ-տնտեսական զարգացման տարբեր ծրագրեր:

Համայնքապետարանի բաժինները և ծառայությունները կմշակեն իրենց բնագավառի զարգացման կոնկրետ ծրագրեր, որոնք կարելի է ներկայացնել Հայաստանի Հանրապետության կառավարություն, մարզպետարան: Լրացուցիչ ներդրումներ հայթայթելու նպատակով նախատեսվում է փնտրել ինվեստիցիաների նոր աղբյուրներ, ներգրավել գործարարների սեփական միջոցները, տարբեր սոցիալական հիմնադրամների ներդրումները:

ՀԶԾ-ն հանդիսանալու է համայնքի գալիք տարիների գործունեության ուղեցույցը:

2019-2023թթ. ընթացքում ՀԶԾ-ում ընդգրկված ծրագրերի իրականացմանն են ուղղված լինելու համայնքի ՏԻՄ-երի ջանքերն ու աշխատանքը մոբիլիզացնելով համայնքի ֆինանսական, մարդկային և նյութական ռեսուրսների ողջ պոտենցիալը: ՀԶԾ-ի իրագործումը հնարավորություն կտա քայլ առ քայլ մոտենալ հեռվում նշմարվող այն ցանկալի տեսլականին, որպիսին ցանկանում է տեսնել համայնքը

նրա յուրաքանչյուր բնակիչ: ՀԶԾ-ում տեղ գտած դրույթները լինելու են այն ծրագրային հիմքը, որի վրա հենվելով կազմվելու է համայնքի յուրաքանչյուր տարվա բյուջեն:

Ծրագիրը հաջողությամբ իրագործելու համար ՏԻՄ-երը պետք է սերտորեն և արդյունավետ համագործակցեն պետական կառույցների, միջազգային դոնոր կազմակերպությունների և այլ շահագրգիռ կողմերի և կառույցների հետ:

ՀԶԾ-ի իրականացման հսկողությունը և ներքին վերահսկողությունը կիրականացնեն համայնքի ղեկավարը և համայնքի ավագանին: ՀԶԾ-ի ներքին վերահսկողության արդյունքները կներկայացվեն համայնքի ավագանուն՝ ի գիտություն:

Յուրաքանչյուր հաջորդ տարի կկատարվի ՀԶԾ-ի իրականացման նախորդ տարվա արդյունքների ընդհանուր մոնիթորինգ՝ ուսումնասիրություն, ամփոփում, ձեռքբերումների գնահատում և թերությունների բացահայտում: Նախորդ տարվա արդյունքների հիման վրա համապատասխան ուղղումներ և լրացումներ կկատարվեն մնացյալ տարիների ծրագրերում:

Համայնքի ղեկավարը ՀԶԾ-ում փոփոխություններ ու լրացումներ կատարելու վերաբերյալ իր և (կամ) համայնքի ավագանու անդամներից ստացված բոլոր առաջարկությունները ներկայացնում է համայնքի ավագանու քննարկմանը և հաստատմանը:

Համայնքի ավագանու անդամի (անդամների) առաջարկած այն փոփոխությունները և (կամ) լրացումները, որոնք ավելացնում են ՀԶԾ-ի իրականացման ծախսերը, համայնքի ավագանու որոշմամբ ընդունվում են միայն համայնքի ղեկավարի եզրակացության առկայությամբ և ավագանու նիստին ներկա անդամների ձայների երկու երրորդով:

ՀԶԾ-ի փոփոխությունները և (կամ) լրացումները, ավագանու հաստատումից հետո, հրապարակվում են ՀՀ օրենսդրությամբ սահմանված կարգով: